

20

TALOUS & HALLINTO

23

Talous ja hallinto

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

Hallituksen toimintakertomus

Uudet tilaukset ja tilauskanta

Patria-konsernin uusien tilausten arvo tilikaudella 2023 oli 948,4 miljoonaa euroa (794,8 miljoonaa euroa tilikaudella 2022). Uusista tilauksista suurin oli Slovakian Patria AMV XP 8x8 -ajoneuvojen toimitussopimus. Uusista tilauksista puolustustarvikkeiden ja huollon osuus oli 91 % (92 %) ja siviilituotteiden osuus 9 % (8 %). Joulukuun lopussa konsernin tilauskanta oli 1 942,9 miljoonaa euroa (1 751,2 miljoonaa euroa).

Liikevaihto ja kannattavuus

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 733,8 miljoonaa euroa (627,1 miljoonaa euroa vuonna 2022; 547,7 miljoonaa euroa vuonna 2021). Liikevaihdosta puolustustarvikkeiden ja huollon osuus oli 90 % (90 %) ja siviilituotteiden osuus vastaavasti 10 % (10 %). Tilikauden liikevaihdosta 34 % (31 %) kertyi Suomen ulkopuolelta.

Konsernin tilikauden liikevoitto oli 68,9 miljoonaa euroa ja 9,4 % liikevaihdosta (2022: 53,8 miljoonaa euroa ja 8,6 %; 2021: 61,2 miljoonaa euroa ja 11,2 %). Konsernin tilikauden tulos ennen veroja oli 64,0 miljoonaa euroa (2022: 49,7 miljoonaa euroa; 2021: 56,6 miljoonaa euroa). Konsernin tilikauden oman pääoman tuotto oli 18,6 % (2022: 15,8 %; 2021: 20,1 %).

Tilikauden aikana Patria-konserni jatkoi voimakasta kasvua. Patrian liikevaihto kasvoi merkittävästi, kannattavuus parani ja tilauskanta vahvistui ajoneuvohankkeiden vetämänä. Keskeinen osa liiketoiminnan kehityksestä

liittyi uusien ajoneuvotilausten tuotantokapasiteetin rakentamiseen sekä sisäisen toimintamallin kehittämiseen ja tehostamiseen.

Asiakaskeskeisyyden, toiminnallisen tehokkuuden ja tuottavuuden sekä yhteisten toimintatapojen kehittäminen jatkuivat vuonna 2023 Patrian Horizon 2025 -kasvustrategian mukaisesti. Toimintamallin kehittämisen keskiössä olivat erityisesti Patrian tuotannosta ja toimitusketjuista vastaava Operations-yksikkö sekä Patrian tuotteista ja palveluista sekä niiden kehittämisestä ja myynnin tuesta vastaava Portfolio-yksikkö.

Rahoitus ja omistus

Konsernin omavaraisuusaste joulukuun lopussa oli 40,0 % (2022: 44,1 %; 2021: 41,3 %) ja nettovelkaantumisaste (net gearing) oli 67,5 % (2022: 27,3 %; 2021: 50,2 %).

Konsernin likvidit varat joulukuun lopussa olivat 44,1 miljoonaa euroa (88,6 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset velat olivat 261,0 miljoonaa euroa (170,5 miljoonaa euroa). Korolliset velat sisälsivät leasingvelkoja 82,8 miljoonaa euroa (89,9 miljoonaa euroa).

Patria Oyj:n kaikista rekisteröidyistä osakkeista Suomen valtio omistaa 50,1 % ja Kongsberg Defence & Aerospace AS 49,9 %.

Yhtiöllä on yhteensä 27 841 889 osaketta ja yksi osakesarja.

Investoinnit ja muutokset konsernin rakenteessa

Konsernin bruttoinvestoinnit (pois lukien leasing-sopimukset) olivat tilikaudella 17,1 miljoonaa euroa (6,7 miljoonaa euroa). Investoinnit liittyivät lähinnä rakennuksiin ja laitteisiin, tietotekniikkaan sekä tuotantoon. Lisäksi yritysostoihin käytettiin 2,5 miljoonaa euroa (10,5 miljoonaa euroa).

Elokuussa Millog-konserniin kuuluvat Oy Western Shipyard Ltd, Laivakone Oy ja Hämeen Diesel Oy yhdistyivät Millog Marine & Power Oy:ksi. Uusi yhtiö tarjoaa telakointi- ja projektipalveluja, moottori- ja vaihteistokorjausta sekä kenttähuoltoa meriklusterin, teollisuuden, energiasektorin sekä raskaiden työkoneiden tarpeisiin. Yhdistymisen jälkeen Millog Marine & Power Oy kykenee palvelemaan pitkäaikaisia asiakkaitaan laajemmin myös maantieteellisesti. Yhtiön toimipisteet sijaitsevat Teijossa, Vantaalla sekä Hämeenlinnassa.

Huhtikuussa Patria osti Kiinteistö Oy Jämsän Helikopterihallin koko osakekannan Jämsän kaupungilta.

Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat tilikaudella 13,7 miljoonaa euroa (12,3 miljoonaa euroa) eli 1,9 % (2,0 %) liikevaihdosta. Tärkeimpiä tutkimus- ja kehityskohteita olivat liikkuvuuteen ja ilmailuun liittyvät uudet teknologiat, materiaalit ja järjestelmät sekä sensoriteknologiat ja elektronisen sodankäynnin järjestelmät.

Talous

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Konsernitilinpäätös, IFRS

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Henkilöstö

Konsernissa oli tilikauden aikana keskimäärin 3 357 (2022: 3 213; 2021: 3 075) henkilöä. Joulukuun lopussa henkilöstön määrä oli 3 385 (2022: 3 311; 2021: 3 097).

Maksettujen palkkojen määräytymisperusteina ovat kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävistä suoriutumisen sekä työtehtävän vaativuus. Peruspalkkaa täydentävät toiminnan tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät. Koko Patrian henkilökunta on tulospalkkausjärjestelmien piirissä. Vuonna 2023 maksettujen palkkojen kokonaissumma oli 203,8 miljoonaa euroa (2022: 182,5 miljoonaa euroa; 2021: 169,0 miljoonaa euroa).

Patrian henkilöstöstrategian tavoitteena on auttaa liiketoimintayksiköjä saavuttamaan tavoitteensa sekä turvata tulevaisuuden kilpailukykyä osaamista ja henkilöstöä kehittämällä. Patriassa työhyvinvointiin ja työturvallisuuteen kiinnitetään erityistä huomiota. Työhyvinvoinnin mittarina käytetään mm. sairauspoissaoloprosenttia (2023: 3,4 %; 2022: 3,2 %) sekä työtapa-turmien lukumäärää (työtapa-turmia miljoonaa tehtyä työtuntia kohden 2023: 3,5; 2022: 3,5).

Patriassa jatkettiin toimintamallin muutosta, joka käynnistyi vuonna 2022 Horizon 2025 -kasvustrategian myötä. Uudistuksia toteutettiin aiemmin määriteltyjen kulttuuripiirteiden mukaisesti: toimimme vaikuttavasti (Impactful), dynaamisesti (Dynamic), kunnianhimoisesti (Ambitious) ja yhdessä (Together).

Uudistusten tavoitteena on, että Patrian toimintamalli on mahdollisimman tehokas ja selkeä vastaamaan kasvavaan kysyntään ja varmistamaan nykyisten ja uusien tilausten toimitukset. Kasvun ja kansainvälistymisen mahdollistavat muutokset vaikuttavat käytännössä jokaisen patrialaisen työhön.

Vuonna 2023 keskityttiin erityisesti Patrian tuotannosta vastaavan ja henkilöstömäärältään Patrian suurimman Operations-yksikön toimintojen ja organisaation kehittämiseen. Toimintamallin uudistustyö ulottui myös tuotteista ja palveluista sekä niiden kehittämisestä ja myynnin tuesta vastaavaan Portfolio-yksikköön sekä konsernin tukitoimintoihin. Uusi organisaatio ja toimintamalli tulivat voimaan 1.1.2024.

Patria käynnisti muutosneuvottelut elokuussa 2023 jatkaakseen toimintamallinsa kehittämistä, vastatakseen kasvaneeseen kysyntään sekä parantaakseen tehokkuutta. Muutosneuvotteluiden piirissä oli 1190 työntekijää. Olennaiset muutokset kohdistuivat 284 tehtävänkuvaan. Neuvottelujen päättyessä mahdolliset irtisanomiset koskivat enintään 56 työntekijää.

Yhteisellä kulttuurilla on merkittävä rooli Patrian strategian toteuttamisessa ja henkilöstötyytyväisyydessä tulevana vuosina, ja keskustelu tavoitellusta yhtenäisestä kulttuurista jatkuu vuonna 2024.

Tilikauden tärkeitä tapahtumia

Helmikuussa 2023 Patria lanseerasi uuden Patria OPTIME -palvelukonseptin. Modulaarinen ja skaalautuva palvelumalli yhdistää vahvan suunnitteluosaamisen ja datan analysoinnin erilaisten kalustojen kunnossapidossa maalla, merellä ja ilmassa.

Patrian 6x6 -ajoneuvojärjestelmää koskevassa monikansallisessa CAVS (Common Armoured Vehicle System) -yhteishankkeessa jo aiemmin mukana olleiden Latvian ja Suomen lisäksi Saksa ja Ruotsi etenivät hankkeessa. Saksa allekirjoitti monikansallisen CAVS-yhteishankkeen virallisen liittymissopimuksen, ja Ruotsi eteni sarjahankintavaiheen valmisteluun. Huhtikuussa Patria allekirjoitti Ruotsin puolustusvoimien materiaalilaitoksen (FMV) kanssa sopimuksen 20 ensimmäisen Patria 6x6 -panssariajoneuvon ostamisesta, ja ajoneuvot toimitettiin vuoden 2023 aikana. Kesäkuussa Patria allekirjoitti Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen kanssa sopimuksen 91 panssaroidusta miehistönkuljetusajoneuvosta varusteineen. Ajoneuvojen lisäksi hankintaan sisältyy myös varaosia, työkaluja ja käyttö- ja huoltokoulutusta sekä lisähankintavaraus 70 ajoneuville. Ajoneuvojen toimitukset alkoivat vuoden 2023 aikana.

Toukokuussa 2023 tiedotettiin, että Patria toimittaa Patria NEMO Navy kranaatinheitinjärjestelmän Ruotsin puolustusvoimille Swede Ship Marine AB:n alihankkijana. Ruotsi vahvistaa meripuolustuskykyään kahdeksalla uudella kranaatinheitinaluksella. Ruotsin

Talous

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Konsernitilinpäätös, IFRS

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

puolustusmateriaalipalvelu FMV (Försvarets materielverk) tilasi alukset Swede Ship Marine AB:ltä ja nämä alukset varustetaan Patria NEMO Navy tornillisella 120 mm:n järjestelmällä. Tämän lisäksi Patria toimittaa NEMO-kranaatinheitinjärjestelmät myös koulutuskäyttöön.

Toukokuussa Puolustusvoimien logistiikkalaitos teki tilaukset valonvahvistimien, lasertähtäinten ja uuden sukupolven MPL24-maalipaikannuslaitteiden hankinnasta sekä MPL15-maalipaikannuslaitteiden elinjaksopäivityksestä Senop Oy:ltä. Hankintojen arvonnalisäveroton arvo on kokonaisuudessaan yli 30 miljoonaa euroa ja niiden työllistävä vaikutus kotimaassa noin 90 henkilötyövuotta. Senop Oy toimittaa laitteet ja elinjaksopäivityksen Puolustusvoimille vuosien 2023–2025 aikana. Lisäksi Senop Oy allekirjoitti Kongsberg Defence & Aerospace AS:n (KDA) kanssa sopimukset integroitujen Fire Control Center (FCC) -tulenjohtokeskusten toimittamisesta kansainväliseen Naval Strike Missile Coastal Defence System (NSM™ CDS) -projektiin sekä integroitujen tulenjohtokeskusten (Fire Distribution Center (FDC)) toimittamisesta kansainväliseen NASAMS (National Advanced Surface-to-Air Missile System) -projektiin.

Kesäkuussa Patria ja Lockheed Martin allekirjoittivat Suomen F-35-hankkeen ensimmäisen suoran teollisen yhteistyön raamisopimuksen (Memorandum of Agreement; MoA). Sopimus kattaa F-35-eturunkojen kokoonpanon Suomessa. F-35-hanke avaa Patrialle pääsyn myös globaaliin F-35-tuotantoketjuun. Keskeisimmät teollisen

yhteistyön projektit Patrialle sisältävät laajamittaisen F-35-eturunkojen valmistamisen Suomessa myös kansainvälisille käyttäjille sekä rakennekomponenttien tuotannon. Tämän lisäksi Patria valmistautuu yhdessä moottorivalmistaja Pratt & Whitneyyn kanssa F135-mootorin tuotantoprojekteihin.

Elokuussa Patria ja Japan Steel Works Ltd. allekirjoittivat lisenssisopimuksen Patria AMV XP 8x8 -ajoneuvojen tuotannosta Japanissa. Sopimus mahdollistaa paikallisen tuotannon Japanin maavoimien (Ground Self-Defense Force) WAPC (Wheeled Armored Personnel Carrier) -ohjelman mukaisesti. Patria AMV XP 8x8 -ajoneuvo valittiin ohjelman puitteissa joulukuussa 2022 seuraavaksi panssaroiduksi miehistönkuljetusajoneuvoksi korvaamaan Type-96 8x8 -ajoneuvot, jotka ovat käytössä tällä hetkellä.

Syyskuussa Suomen puolustusvoimat ja Patria allekirjoittivat hankintasopimuksen uuden Hawk-lentokoulutussimulaattorin (Hawk Full Mission Simulator) toteuttamisesta. Simulaattori tullaan toimittamaan Ilmavoimille koulutuskäyttöön vuoden 2026 aikana ja se tulee olemaan olennainen osa Suomen Ilmavoimien Hawk-tyyppikoulutusvaihetta sekä taktista lentokoulutusvaihetta. Simulaattori otetaan osaksi Patrian toteuttamaa Ilmavoimien Hawk LVC (Live Virtual Constructive) -lentokoulutusympäristöä.

Joulukuussa Merivoimien Hamina-luokan ohjusvenneiden elinkaaripäivitys- ja peruskorjaushanke saavutti

asiakkaan loppuhyväksynnän. Puolustusvoimat ja Patria allekirjoittivat sopimuksen neljän ohjusveneen peruskorjauksesta sekä elinkaaripäivityksestä vuonna 2018. Patria toimi projektissa kokonaisvastuullisena päätoimittajana, suunnittelijana ja pääintegraattorina. Merivoimat saivat Hamina-luokan peruskorjauksen ja elinkaaripäivityksen yhteydessä uusia suorituskykyjä merellisten hyökkäysten torjuntaan, meriyhteyksien suojaamiseen sekä alueellisen koskemattomuuden valvontaan ja turvaamiseen.

Patria ja Puolustusvoimien Logistiikkalaitos allekirjoittivat sopimuksen Leopard 2L -siltapanssarivaunujen lisähankinnasta. Puolustusvoimat hankkii kuusi uutta siltapanssarivaunua, jotka voivat kuljettaa ja käsitellä erimittaisia LEGUAN-siltoja. Siltapanssarivaunut rakennetaan Patrian toimesta puolustusvoimien Leopard 2A4-taistelupanssarivaunujen alustoille. Hankinnan arvonnalisäveroton kokonaisarvo on noin 23,6 miljoonaa euroa ja työllisyysvaikutus Suomessa noin 70 henkilötyövuotta.

Patria ja Puolustusvoimat allekirjoittivat palvelusopimuksen Suomen F-35-hankkeen kykyjen rakentamisesta. Hankittavat F-35-järjestelmän teollisen yhteistyön kyvyt varmistavat F-35-järjestelmän huoltovarmuudellisesti kriittisen osaamisen ja teknologian hallinnan Suomessa niin normaali- kuin poikkeusoloissa. Palvelusopimuksen suora työllisyysvaikutus Patrialle vuosina 2023–2031 on noin 600 henkilötyövuotta. Hankinnan työllisyysvaikutukset Suomessa ovat pitkäkestoisia jatkuen aina 2040-luvulle.

Talous

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös, IFRS

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Hallinto

Tilikauden alussa Patria Oyj:n hallituksessa jatkoi puheenjohtajana KTM, KTT (h.c.) Panu Routila ja jäsenenä johtaja Mette Toft Bjørgen, Kongsberg Group, DI Jukka Juusti, johtaja Eirik Lie, Kongsberg Defence & Aerospace AS, hallitusammattilainen Päivi Marttila, liiketoiminnan kehitysjohtaja Jarle Næss, Kongsberg Defence & Aerospace AS, johtaja Iver Christian Olerud, Kongsberg Group sekä finanssineuvos Petri Vihervuori, valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto.

Patria Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa Helsingissä 27. maaliskuuta 2023 vahvistettiin konsernin tilinpäätös 31. 12. 2022 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokouksessa päätettiin myöntää vastuuvapaus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2022. Edelleen päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiö jakaa osinkoa 0,95 euroa kutakin osaketta kohden eli yhteensä 26 449 794,55 euroa.

Patria Oyj:n hallituksessa jatkoi puheenjohtajana KTM, KTT (h.c.) Panu Routila, ja jäsenenä jatkoivat johtaja Mette Toft Bjørgen, Kongsberg Group, DI Jukka Juusti, johtaja Eirik Lie, Kongsberg Defence & Aerospace AS, liiketoiminnan kehitysjohtaja Jarle Næss, Kongsberg Defence & Aerospace AS, johtaja Iver Christian Olerud, Kongsberg Group sekä finanssineuvos Petri Vihervuori, valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto. Uutena jäsenenä aloitti talous- ja rahoitusjohtaja Outi Henriksson, Aktia Pankki Oyj.

Patria Oyj:n hallituksella on apunaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2023 Panu Routila, puheenjohtajana, Jukka Juusti, Jarle Næss ja Iver Christian Olerud. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee konsernin ja sen johdon palkkausrakenteita sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä sekä hyväksyy tärkeimmät johtajanimitykset.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2023 Päivi Marttila puheenjohtajana 27. 3. 2023 asti ja puheenjohtajana Outi Henriksson 25. 4. 2023 alkaen, Mette Toft Bjørgen, Eirik Lie sekä Petri Vihervuori. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo konsernin sisäisen valvonnan toteutumista, riskienhallintaa sekä taloudellista raportointia ja tilinpäätöksen laadintaa sekä compliance- ja eettisiin asioihin liittyviä ohjeistuksia ja toimenpiteitä. Muilta osin hallituksen keskuudessa ei ole sovittu erityisestä työnjaosta.

Patria Oyj:n neuvottelukunnan puheenjohtajana jatkoi kansanedustaja Jari Myllykoski (Vas.) 7. 8. 2023 asti ja varapuheenjohtajana kansanedustaja Janne Sankelo (Kok.) 7. 8. 2023 asti. Kansanedustaja Hannu Hoskonen (Kesk.), kansanedustaja Petri Huru (PS), kansanedustaja Riitta Mäkinen (SDP), ylijohtaja Ilona Lundström, työ- ja elinkeinoministeriö, pääesikunnan päällikkö, kenraaliluutnantti Vesa Virtanen, järjestelmäinsinööri Ilkka Kokko, Patria, järjestelmäasiantuntija Juha Kuusi, Patria ja mekaanikko Gösta Sundström, Patria jatkoivat

neuvottelukunnan jäsenenä. Uusi jäsen on laiteasentaja Juha Heikkilä, Patria.

Patria Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 7. elokuuta 2023 päätettiin valita seuraavat jäsenet Patria Oyj:n neuvottelukuntaan: neuvottelukunnan uudeksi puheenjohtajaksi kansanedustaja Antti Kaikkonen, uudeksi varapuheenjohtajaksi kansanedustaja Atte Kaleva ja uudeksi jäseneksi kansanedustaja Mari Kaunistola.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi Juha Hilmola, KHT.

Patrian sisäisenä tarkastajana toimi KPMG Oy.

KTM Esa Rautalinko jatkoi Patria-konsernin toimitusjohtajana.

Riskit ja epävarmuudet

Patrialla on yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikka, jossa määritellään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehtävät, tavoitteet, osa-alueet sekä vastuut ja valtuudet. Lopullinen vastuu riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan valvonnasta ja ohjauksesta on hallituksella, joka on antanut pääasiallisen vastuun näistä toiminnoista hallituksen nimittämälle tarkastusvaliokunnalle. Ensisijainen vastuu riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta on toimintayksiköillä sekä Patria-konsernin kunkin vastualueen toiminnolla. Patrian toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan ja sisäisen

Talous

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

valvonnan asianmukaisesta toiminnasta ja valvonnasta. Patrian konsernitoiminnot antavat suuntaviivat konsernin riskienhallinnalle ja sisäiselle valvonnalle sekä valvovat niitä eri tasoilla. Patrian sisäinen tarkastus, sisäiset ja ulkoiset tarkastajat arvioivat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta. Myös Patrian asiakkaat tekevät omia tarkastuksiaan ja valvovat eri tavoin, että Patria noudattaa asiakkaiden vaatimuksia.

Riskienhallinta kattaa strategiset, operatiiviset ja compliance-riskit sekä rahoitus-, turvallisuus- ja vahinkoriskit.

Venäjän aggressiivisella hyökkäyksellä Ukrainaan helmikuusta 2022 alkaen on ollut perusteelliset ja pitkäaikaiset seuraukset Euroopan ja koko maailman turvallisuustilanteeseen. Sota on ollut tärkeä muistutus kansallisen puolustuksen, sotilaallisen pidäkkeen ja liittoutumisen merkityksestä. Useat Euroopan maat ovat korottaneet puolustusbudjettejaan sekä pyrkineet tekemään ammus- ja kalustohankintoja nopeutetulla aikataululla Ukrainan auttamiseksi ja omien varastojen täydentämiseksi. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa on herättänyt Euroopan maat katsomaan kriittisesti omaa puolustusteollisuuttaan, jonka vahvistaminen ja tuotantokapasiteetin kasvattaminen on välttämätöntä huoltovarmuuden varmistamiseksi. Sodasta johtuen puolustusalan eri tuotteiden ja palveluiden kysyntä on kasvanut merkittävästi sekä Euroopassa että maailmanlaajuisesti. Tilanteen vuoksi myös pakotetarkastukset

ja perusteelliset due diligence -selvitykset ovat entistä merkittävämpi osa riskienhallintaa.

Ukrainan sodan vaikutukset tuovat mukanaan liiketoiminnan kasvua erityisesti keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä puolustusmenojen kasvaessa valtaosassa Euroopan maita. Alan hankkeet valmisteluineen ovat vuosien mittaisia, joten yhtäkkisiä nopeita kasvuryähdyksiä ei tapahdu. Patria on keskeinen osa Suomen huoltovarmuutta ja erilaisiin kriisitilanteisiin varautuminen sekä kokonaisturvallisuuden varmistaminen ovat Patrian ydintoimintaa. Huoltovarmuus edellyttää luotettavaa teknologiaa ja osaamista kunnossapidon ja huollon, valmistuksen sekä kriisivalmiuden osa-alueilla Patrian kaikissa toimintamaissa. Patrian toimituskyky on ollut varsin hyvä ja tuotantoa on valmisteltu ja kehitetty varta vasten vastaamaan kasvavaan kysyntään, huolehtien samalla roolista Suomen kokonaisturvallisuuden varmistajana.

Kansainvälinen puolustusteollisuus muuttuu jatkuvasti. Alalla tapahtuu yritysostoja ja fuusioita, mukaan tulee uusia toimijoita, asiakkaiden vaatimukset monimutkautuvat ja uusien teknologioiden käyttö lisääntyy sekä kilpailu kiristyy. Patria vastaa kilpailuun parantamalla asiakastarpeiden ja niiden muutosten ennakoimista ja ymmärtämistä sekä tuotteistamalla omaa tarjontaansa ja kehittämällä sen skaalautuvuutta.

Puolustustuotteiden vienti edellyttää vienti- tai siirtolupaa, jonka Suomessa myöntää puolustusministeriö

tai tietyissä olosuhteissa valtioneuvosto. Olosuhteet potentiaalisessa kohdemaassa saattavat estää vientiluvan myöntämisen tai olosuhteet maassa, johon vientilupa on myönnetty, saattavat muuttua siten, että lupa peruutetaan väliaikaisesti tai pysyvästi.

Patrian tiettyjen liiketoimintasegmenttien luonteen vuoksi yksittäiset myynti- ja toimitusprojektit voivat olla erittäin suuria suhteessa konsernin vuotuisen liikevaihtoon. Ne voivat sisältää tuotekehitystä, vaatia laajaa alihankintaa ja yhteistyötä kolmansien osapuolten kanssa sekä kestää useiden vuosien ajan. Toimitusten sisältö ja kumppanien kanssa yhdessä toteutetut yhteistyömuodot voivat olla luonteeltaan monitahoisia. Tällaisiin projekteihin liittyvät riskit ovat tyypillisesti moninaisia ja merkittäviä, ja ne edellyttävät perusteellista arviointia ja hallintaa. Projektinhallintaa sekä projektiin liittyvien riskien hallintaa kehitetään ja parannetaan jatkuvasti.

Yritysvastuu

Vuodesta 2022 yritys vastuuta Patriassa on ohjannut ESG-ohjausryhmä, jota koordinoi lakiasiaintohtaja ja joka toimii uuden yritys vastuun johtamisen mallin mukaisesti. Vastuullinen toiminta on perusta Patrian kannattavalle liiketoiminnalle ja sen jatkuvuudelle. Patria harjoittaa yritystoimintaa, jota ohjaavat lait, asetukset, niiden taustalla olevat ja muut kansainväliset sopimukset, asiakassopimukset ja yrityksen omat toimintaohjeet.

Talous

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Konsernitilinpäätös, IFRS

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Patrian yritys vastuun tilannekatsaus 2023 on osa Patrian vuosikatsausta.

Patriassa yritys vastuun ohjaus tapahtuu konsernin johtoryhmässä, mikä edesauttaa läpinäkyvyyttä ja vuoropuhelua konsernin laajuisesti. Hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestykseen on selkeästi kirjattu vastuu eettisen toiminnan ohjauksesta ja valvonnasta. Vuonna 2023 Patrian hallitukselle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä johtoryhmälle raportoitiin säännöllisesti yritys vastuuseen liittyvistä toimista.

Eettinen toiminta on Patrian toiminnan ja päätöksenteon perusta ja varmistaa sidosryhmien luottamuksen yrityksen tapaan toimia. Tilikauden aikana Patria jatkoi eettisen toiminnan kehittämistä kehityssuunnitelman pohjalta.

ESG-ohjausryhmään kuuluvat lakiasiaintohtajan lisäksi henkilöstöjohtaja, talousjohtaja, QEHS-johtaja sekä viestintäjohtaja. Lisäksi Patriassa toimii ESG-työryhmiä, joiden erikoisalueita ovat ympäristö, vaatimustenmukaisuus (compliance), talous, hankinta ja työhyvinvointi. Patriassa on myös erillinen Head of Compliance -vastuullinen, joka raportoi lakiasiaintohtajalle ja vastaa vaatimustenmukaisuuteen sekä eettisyyteen liittyvistä asioista (ml. korruptionvastainen työ).

Patriassa järjestetään kaksitasoista eettistä koulutusta alttiuden ja riskitason mukaisesti. Koulutukseen sisältyy peruskoulutusosio ja vaativampi, kohdennetuille ryhmille tarkoitettu osio. Aihekohtaisia koulutuksia, kuten

NDA-koulutus ja taustatarkistusjärjestelmän käyttöön liittyvä koulutus, järjestetään joko lähikoulutuksena tai Teamsin avulla etäkoulutuksena.

Patria kartoitti vuonna 2023 henkilöstönsä näkemyksiä vakavista väärinkäytöksistä ja muusta epäeettisestä toiminnasta anonyymillä kyselyllä. Kysely on toteutettu aiemmin kahden vuoden välein, mutta jatkossa se toteutetaan vuosittain.

Trade compliance -hanke jatkui yhdessä Kongsbergin kanssa.

Patriassa on epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittamiseen sisäiset ja ulkoiset raportointikanavat, jotka mahdollistavat myös nimettömän palautteen. Vuodesta 2020 käytössä ollut SpeakUp-järjestelmä mahdollistaa anonyymien raportoinnin ja dialogin. Kaikki eri kanavien kautta tulleet ilmoitukset tutkittiin prosessien mukaisesti. Raportointikanaviin tulleet palautteeseen liittyvät tilastot ja palautteen aihepiirit raportoitiin säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Vuoden 2023 aikana Patria sisällytti väärinkäytöksistä ilmoittamisen ja tutkinnan prosessiinsa EU:n whistleblower-direktiivin tehostetut keinot tapausten riittävän nopeaan käsittelyyn ja ilmoittajan suojeluun toimintamaiden lainsäädännön mukaan.

Patrian vastuullisen toiminnan olennaiset teemat tarkistettiin alkuvuonna 2023 tehdyn sidosryhmäkyselyn pohjalta. Vuonna 2023 teemoihin ei tehty muutoksia. Patria on käynnistänyt ESG-projektin täyttääkseen EU:ssa

toimivien yritysten kestävä kehityksen raportointidirektiivin (CSRD) vaatimukset ja puitteet.

Patriassa liiketoiminnan suunnittelussa, toiminnoissa ja johtamisessa otetaan huomioon ympäristönäkökohdat, niiden vaikutukset ja niihin liittyvät riskit. Patrian kaikki merkittävimmät toimintapaikkakunnat ovat ISO14001-ympäristösertifikaatin piirissä. Ympäristö vastuullisena toimijana Patria on sitoutunut omalta osaltaan Suomen hiilineutraaliustavoitteeseen vuoteen 2035 mennessä. Tavoitteen saavuttamista edistettiin eri toimenpitein muun muassa tehostamalla energian, materiaalien ja veden käyttöä. Patria liittyi kansainväliseen Science Based Targets (SBTi) -aloitteeseen vuonna 2022, jossa yritykselle asetetaan ilmastotieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet. Patria on ensivaiheessa kartoittanut nykyiset päästönsä ja tavoite on, että vuonna 2024 päästövähennystavoitteet hyväksytetään SBT:lla.

Vientilupakäytännöissä Patria noudattaa kansallista lainsäädäntöä sekä kansainvälisiä sitoumuksia, joihin kansallinen lainsäädäntö perustuu. Viranomaisten myöntämät vientiluvat perustuvat tapauskohtaiseen kokonaisharkintaan, jossa arvioidaan sekä loppukäyttäjän luotettavuutta että riskiä sille, voidaanko kyseisiä tarvikkeita käyttää kriteerien vastaisesti. Arviossa käytetään EU:n yhteisiä kriteereitä ja konsultoidaan muita EU-maita. Patria tukeutuu viranomaisten kykyyn punnita loppukäyttäjien luotettavuutta ja viennin edellytyksiä

Talous

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Konsernitilinpäätös, IFRS

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

tehdessään vientilupapäätöksiä monimutkaisissa tilanteissa ja olosuhteissa.

Suomen ja muiden toimintamaiden kansallista lainsäädäntöä poliittisiin ja valtiollisiin vaikuttajiin suuntautuvan viestinnän ja lobbauksen avoimuudesta noudatetaan Patriassa tarkoin. Läpinäkyvyys yhteydenpitoon Patrian tavoitteiden ja etujen edistämiseksi on linjassa sen korkean eettisen tason kanssa, joka määrittää kaikkea Patrian toimintaa.

Patria pyrkii jatkuvasti parantamaan sisäisiä prosessejaan ja käytäntöjään varmistamalla tarvittavan aihealueeseen liittyvän osaamisen sekä tekemällä aktiivista yhteistyötä muiden alan toimijoiden kanssa alan parhaiden käytäntöjen tunnistamisessa ja soveltamisessa. Lisäksi Patria osallistuu aktiivisesti alan asiantuntijaryhmiin, jotka käyvät vuoropuhelua Eurooppa-neuvoston aseiden vientiä käsittelevän COARM-työryhmän ja Euroopan komission kanssa. Patria otti johtavan aseman Suomen pakote- ja vientivalvontayhdistyksen (SPVY) perustamisessa ja on mukana sen hallituksessa. Patria on myös jäsenenä TRACE Compliance Community -verkostossa, Global Compact -yhteisössä ja sen suomalaisessa Global Compact Finlandissa sekä suomalaisessa FIBS-järjestössä.

Patria jatkoi yhteistyötä Tampereen teknillisen yliopiston (TTY) kanssa tukemalla taloudellisesti ilmailutekniikkaan liittyvää koulutusta. Vuoden 2022 aikana Patria sopi Tampereen ammattikorkeakoulun (TAMK)

kanssa Patrian polku -nimisestä yhteistyöstä koskien opiskelijoiden mahdollisuutta suorittaa osa opinnoista ja harjoitteluista Patriassa.

Patria tuki Ukrainan lapsia ja jatkoi myös tukeaan lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi paikallisesti valituilla lahjoituksilla vuonna 2023. Patria on tukenut Suomen Ampumahiihtoliittoa yhtenä sen päätukijoista jo vuodesta 2011 ja tukee liittoa kausille 2023/24 ja 2024/25.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa 2024 tiedotettiin, että Suomen puolustusvoimat tilasi 40 Patria 6x6 -ajoneuvoa lisää lunastamalla osan lisähankintavarauksesta, joka sisältyi kesäkuussa 2023 allekirjoitettuun sopimukseen.

Tammikuun alussa 2024 tiedotettiin myös, että Patria toimittaa lentomittausjärjestelmän asennus- ja modifikaatiopaketit Fintrafficille ja lisätyyppihyväksynnän Suomen Ilmailuopiston Embraer Phenom -lentokoneisiin.

Patrian ja Puolustusvoimien välistä strategisen kumppanuuden yhteistyösopimusta päivitettiin tammikuussa 2024. Sopimuspäivityksellä syvennettiin käynnissä olevaa yhteistyötä, tarkennettiin laadunvarmistuksen ja materiaalihallinnon menettelyjä sekä päivitettiin kumppanuuden hallinnan rakenteita.

Patria julkisti helmikuussa 2024 kaksi sopimusta Patria ARIS-järjestelmän eli elektronisen tiedustelun järjestelmän (ELINT) toimittamisesta eurooppalaisille

NATO-jäsenvaltioille. Sopimusten myötä asiakkaat saavat käyttöönsä erittäin suorituskykyisen signaalitiedustelujärjestelmän uusimman version räätälöitynä kyseisten valtioiden tarpeisiin.

Näkymät

Patria vahvistaa edelleen toiminnallista tehokkuuttaan ja tuottavuuttaan ja hakee kannattavaa kasvua Horizon 2025 -strategiansa mukaisesti strategiakauden kolmantena vuotena. Patrian luotettavat ja kustannustehokkaat elinkaaritukipalvelut sekä huippuluokan tuotteet ovat avainasemassa myös tulevaisuudessa asiakkaiden kalustojen vaaditun suorituskyvyn ylläpitämisessä kaikissa olosuhteissa.

Suomen loppuvuonna 2021 tekemän F-35-hankintapäätöksen myötä neuvottelut kyseisen konetyypin teollisesta yhteistyöstä jatkuvat myös vuonna 2024. Valmistelut tuotannon käynnistämiseen ovat käynnissä ja tarvittavaa osaamista kartoitetaan ja kehitetään ja rekrytoinnit alkavat.

Patria 6x6 -ajoneuvon kansainvälinen CAVS-yhteishanke etenee suunnitellusti. Latvian ja Suomen tilaamien ajoneuvojen sarjatuotanto on käynnissä sekä Ruotsin ensimmäinen ajoneuvotoimitus on tehty. Saksa on allekirjoittanut hankkeen virallisen liittymissopimuksen. Yhteinen ajoneuvohanke on herättänyt kiinnostusta ja on avoinna myös muille maille osallistujamaiden yhteisellä suostumuksella.

Talous

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Konsernitilinpäätös, IFRS

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Vuonna 2023 Patria ja Japan Steel Works Ltd. allekirjoittivat sopimuksen Patria AMV XP 8x8 -ajoneuvojen tuotannosta Japanissa ja valmistelut tuotannon käynnistämiseen ovat käynnissä.

Geopoliittisen tilanteen, yleisen taloudellisen epävarmuuden, inflaation sekä kustannusten kasvun vaikutuksia pidemmällä ajanjaksolla on vaikea arvioida luotettavasti, mutta samanaikaisesti Patrian toimituskyvyn arvioidaan säilyvän hyvänä. Keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä Patriaan ja puolustustoimialaan yleensä kohdistuu lisääntyntä kysyntää puolustusmenojen kasvaessa valtaosassa Euroopan maista.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2023 on 164 407 767,79 euroa, josta tilikauden voitto on 4 663 604,99 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voitonjakokelpoisista varoista jaetaan pääomanpalautusta 1,00 euroa kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten pääomanpalautuksen yhteismääräksi ehdotetaan 27 841 889,00 euroa. Pääomanpalautus jaetaan vapaaseen omaan pääomaan kuuluvasta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jäljelle jäävät 136 565 878,79 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Varsinainen yhtiökokous 2024

Patria Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingissä 15. huhtikuuta 2024.

Talous

[Hallituksen toimintakertomus](#)

Konsernitilinpäätös, IFRS

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitase

Me	Liite	31.12.2023	31.12.2023
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11		
Aineettomat oikeudet		2,1	2,4
Liikearvo	8, 11	36,7	36,7
Ennakkomaksut		0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		3,9	3,9
Rakennukset ja rakennelmat		97,6	105,8
Koneet ja kalusto		23,6	21,5
Muut aineelliset hyödykkeet		1,2	1,0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		7,5	0,6
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	12	258,0	234,8
Osakkeet ja muut osuudet	13, 16	0,2	0,2
Laskennallinen verosaaminen	10	17,1	17,3
Muut saamiset		10,3	10,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä		458,3	435,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	14		
Aineet ja tarvikkeet		127,1	86,3
Keskeneräiset tuotteet		37,2	49,5
Valmiit tuotteet		4,5	4,3
Ennakkomaksut		2,4	1,9
Saamiset			
Myyntisaamiset	2	156,5	101,5
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	12	0,1	0,1
Muut saamiset		2,5	3,0
Siirtosaamiset	14	80,5	34,8
Johdannaissopimukset	2	4,1	6,3
Tilikauden verosaamiset		1,1	0,2
Rahoitusarvopaperit		0,0	14,9
Rahat ja pankkisaamiset		44,1	73,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä		460,0	376,5
Varat yhteensä		918,3	811,6

Me	Liite	31.12.2023	31.12.2023
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma	18		
Osakepääoma		38,0	38,0
Käyvän arvon rahasto	17	2,7	4,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		164,1	164,1
Muuntoerot		-4,0	-4,3
Kertyneet voittovarot		25,4	16,9
Tilikauden voitto		57,8	46,2
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta		284,0	265,0
Määräysvallattomien omistajien osuus		37,2	34,5
Oma pääoma yhteensä		321,2	299,4
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	10	2,4	2,6
Eläkevelvoitteet	7	3,4	4,1
Varaukset	19	11,3	8,1
Korolliset velat	2	115,9	154,9
Muut velat		1,5	1,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä		134,5	171,3
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	2	145,1	15,6
Saadut ennakot		122,9	146,1
Ostovelat		76,5	70,8
Muut lyhytaikaiset velat		40,1	41,4
Siirtovelat	15	76,9	66,3
Johdannaissopimukset	2	1,2	0,5
Tilikauden verovelat		0,0	0,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä		462,6	340,8
Oma pääoma ja velat yhteensä		918,3	811,6

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja
sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Konsernituloslaskelma

Me	Liite	2023	%	2022	%
Liikevaihto	4	733,8		627,1	
Liiketoiminnan muut tuotot	5	14,0		4,3	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta		36,3		32,0	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-10,8		-8,3	
Valmistus omaan käyttöön		0,4		0,1	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-263,9		-202,4	
Varastojen muutokset		29,8		23,5	
Ulkopuoliset palvelut		-97,2		-92,0	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-247,3		-222,4	
Poistot ja arvonalentumiset	8	-27,7		-27,1	
Liiketoiminnan muut kulut	5	-98,5		-81,1	
Liikevoitto		68,9	9,4%	53,8	8,6%
Rahoitustuotot ja -kulut	9				
Korko- ja muut rahoitustuotot		2,9		0,8	
Korko- ja muut rahoituskulut		-8,2		-4,5	
Kurssierot		0,4		-0,5	
Tulos ennen veroja		64,0	8,7%	49,7	7,9%
Tuloverot	10	-6,2		-3,5	
Tilikauden voitto		57,8	7,9%	46,2	7,4%
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta		7,4		7,9	
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta		50,4		38,3	
Tilikauden voitto		57,8	7,9%	46,2	7,4%

Konsernin laaja tuloslaskelma

Me	2023	%	2022	%
Tilikauden voitto	57,8		46,2	
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Tulevien kassavirtojen suojaus	-1,3		3,6	
Muuntoeron muutos	0,2		-2,6	
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	0,5		2,7	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-0,7		0,1	
Tilikauden laaja tulos	56,6	7,7%	50,0	8,0%
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	7,7		8,5	
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	49,0		41,5	
Tilikauden laaja tulos	56,6	7,7%	50,0	8,0%

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Konsernin rahavirtalaskelma

Me	Liite	2023	2022
Tilikauden voitto		57,8	46,2
Poistot ja arvonalentumiset	8	27,7	27,1
Myyntivoitot ja -tappiot		-0,0	-0,0
Muut oikaisut			
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta		-36,3	-32,0
Saadut osingot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä		10,8	11,0
Muut oikaisut		0,1	2,9
Rahoituserät		5,4	3,8
Verot	10	6,2	3,5
Saamisten muutos		-97,9	16,6
Velkojen muutos		-9,0	71,5
Vaihto-omaisuuden muutos		-29,1	-27,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-64,4	123,5
Saadut korot		2,7	0,7
Maksetut korot		-6,8	-3,8
Saadut osingot		0,0	0,0
Muut rahoituserät		-0,4	-0,4
Maksetut verot		-7,4	-7,1
Liiketoiminnan nettorahavirta		-76,3	112,9
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla		-2,5	-10,5
Muun käyttöomaisuuden ostot		-17,1	-6,7
Myydyt konserniyhtiöt		0,0	-0,0
Muun käyttöomaisuuden myynnit ja muut muutokset		0,0	0,1
Investointien rahavirta		-19,5	-17,0

Me	Liite	2023	2022
Lyhytaikaisten lainojen lisäys/vähennys		97,8	-30,0
Muut lainojen muutokset		-15,7	-14,7
Maksetut osingot emoyhtiön osakkeenomistajille		-26,4	-25,1
Maksetut osingot määräysvallattomille osakkeenomistajille		-4,8	-4,6
Muiden saamisten muutokset		0,4	0,7
Muut muutokset		0,1	-1,9
Rahoituksen rahavirta		51,3	-75,6
Likvidien varojen muutos	2	-44,5	20,3
Muutos		-44,5	20,3
Likvidit varat kauden alussa		-88,6	-68,3
Likvidit varat kauden lopussa		44,1	88,6
Kurssiero		-0,0	0,0

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	Määräysvallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Alkusaldo		38,0	164,1	4,0	-4,3	63,1	265,0	34,5	299,4
Maksetut osingot						-26,4	-26,4		-26,4
Laajan tuloksen erät	10								
Tulevien kassavirtojen suojaus				-1,3			-1,3		-1,3
Muuntoeron muutos					0,2		0,2		0,2
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio						0,5	0,5		0,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä						-0,7	-0,7		-0,7
Vähemmistöosuus						-7,4	-7,4	2,7	-4,7
Taseen voittovarojen kurssiero						-1,0	-1,0		-1,0
Korjaukset aikaisempien tilikausien kirjauksiin*						-2,8	-2,8		-2,8
Tilikauden voitto						57,8	57,8		57,8
31.12.2023		38,0	164,1	2,7	-4,0	83,2	284,0	37,2	321,2

Me	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	Määräysvallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Alkusaldo		38,0	164,1	0,4	-1,7	52,3	253,1	31,1	284,2
Oikaisu osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eriin						-4,9	-4,9		-4,9
1.1.2022 oikaistu alkusaldo		38,0	164,1	0,4	-1,7	47,3	248,1	31,1	279,3
Maksetut osingot						-25,1	-25,1		-25,1
Laajan tuloksen erät	10								
Tulevien kassavirtojen suojaus				3,6			3,6		3,6
Muuntoeron muutos					-2,6		-2,6		-2,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio						2,7	2,7		2,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä						0,1	0,1		0,1
Vähemmistöosuus						-7,9	-7,9	3,3	-4,6
Taseen voittovarojen kurssiero						-0,1	-0,1		-0,1
Korjaukset aikaisempien tilikausien kirjauksiin*						0,0	0,0		0,0
Tilikauden voitto						46,2	46,2		46,2
31.12.2022		38,0	164,1	4,0	-4,3	63,1	265,0	34,5	299,4

* IAS 8 mukainen aikaisempiin kausiin kohdistuva korjaus.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Talous

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös, IFRS

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan kuvaus

Patria on kansainvälisesti toimiva puolustus- ja ilmailuteollisuuskonserni, joka toimittaa omaan erityisosaamiseensa ja kumppanuuksiin perustuvia, kilpailukykyisiä ratkaisuja asiakkailleen. Patria Oyj:n osakkeista omistaa Suomen valtio 50,1 % ja Kongsberg Defence & Aerospace AS 49,9 %.

Patria Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden (yhdessä "Patria" tai "konserni") liiketoiminta-alueet ovat Finland, Global ja Millog.

Patria Oyj ("yhtiö") on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osake-yhtiö, jonka rekisteröity osoite on Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa Patria Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki ja verkkosivuilla www.patriagroup.com.

Esitystapa

Patrian konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionin käyttöönotettaman kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS), joka sisältää kansainväliset tilinpäätösstandardit (IAS) sekä International Financial Reporting Interpretations Committeeen (IFRIC) tulkinnot.

Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää sellaisten johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä ja harkintaa sisältävien ratkaisujen tekemistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Laskenta-arvioita ja harkintaa on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja,

varastoarvoja, varauksia, eläkevastuita sekä liikearvojen ja muiden erien arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä.

Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Patria Oyj:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 % tai joissa Patrialla on muutoin määräysvalta raportointikauden päättymispäivänä. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Konsernin lisätessä omistusosuuttaan sellaisessa yhtiössä, jossa Patrialla on jo ollut määräysvalta, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta arvostetaan joko käypään arvoon tai siihen määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina, ylittää konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Hankintameno sisältää mahdolliset käypään arvoon arvostetut luovutetut varat. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan nämä käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot

Talous

Hallituksen toimintakertomus
[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppa-hinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Määräysvallattomien omistajien osuus erotetaan tilikauden tuloksesta sekä laajasta tuloksesta. Konsernin taseessa määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään omassa pääomassa.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyrityksinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta on oikeus osallistua yrityksen talouden ja toiminnan periaatteita koskevaan päätöksentekoon, mutta se ei ole näitä periaatteita koskevaa määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa.

Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteinen määräysvalta perustuu osapuolten väliseen sopimukseen.

Konsernin osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan tai yhteisen määräysvallan saamisesta lähtien sen päättymiseen saakka. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksista on esitetty konsernin tuloslaskelmassa omana eränään ennen liikevoittoa rivillä Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten

tuloksesta. Patrian osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osuus hankintapäivän jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä sisältyy konsernin omaan pääomaan. Jos konsernin osuus osakkuus- ja yhteisyrityksen tappiosta ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita osakkuus- ja yhteisyrityksiin liittyviä velvoitteita.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat sekä johdannais-instrumentit on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssveja. Ulkomaanrahanmääräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöksen muuntamisesta euroiksi johtuvat kurssierot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan suoraan oman pääoman muuntoeroihin.

Myytyjen konserniyhtiöiden osalta kertyneet omaan pääomaan kirjatut muuntoerot sisällytetään tuloslaskelman luovutusvoittoon tai -tappioon.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat.

Siltä osin kuin liitetiedoissa ei ole erikseen esitetty, tasearvojen katsotaan vastaavan käypiä arvoja.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)
 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

Jaksotettuun hankintamenuun luokitellaan pitkäaikaiset saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä, muut saamiset, sijoitukset yritystodistuksiin, myyntisaamiset, rahat ja pankkisaamiset, korolliset rahoitusvelat ja ostovelat. Rahoitusvelat kirjataan selvityspäivänä ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjataan osakkeet ja muut osuudet, korolliset sijoitukset sekä johdannaiset (ei suojauslaskentaa).

Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattaviin eriin kuuluvat suojauslaskennan alaiset johdannaiset. Johdannaiset, jotka on tehty suojaamistarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kohdennetaan tuloslaskelman tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin tai -kuluihin luonteensa mukaisesti.

Kaikki johdannaissopimukset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin, -korkoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittämissä malleihin.

Konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa sitovien kiinteähintaisten myynti- ja ostotilauksien valuuttamäärisiä rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin sekä lainasalkkua suojaaviin korkojohdannaisiin (rahavirran suojaus). Valuuttatermiinisopimusten spot-osuus määritetään suojausinstrumenteiksi rahavirran suojausta koskevissa suojaussuhteissa. Valuuttatermiinisopimusten korko-osuus kirjataan tuloslaskelmaan korkotuottoihin tai -kuluihin. Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien käyvän arvon spot-spot muutoksen tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman eriin. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti tuloslaskelman rahoituseriin. Kertynyt käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan ostojen ja myynnin oikaisuna samoille kausille, joilla suojattavat kassavirrat vaikuttavat tulokseen. Pääasiallisena tehottomuuden lähteenä on suojausinstrumenttien eräpäivien ja suojattavien valuuttamääristen rahavirtojen odotettujen tapahtumapäivien ajallinen eroavaisuus. Tase-erien suojauksessa ei sen sijaan sovelleta suojauslaskentaa.

Laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään soveltuvat vero-oikaisut.

Rahoitusinstrumenttien arvon alentuminen

Jokaisen raportointikauden päättyessä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvo on alentunut ja arvon alentumistappiota syntynyt vain, jos on objektiivista näyttöä arvon alentumisesta yhden tai useamman, omaisuuserän alkuperäisen kirjaamisen jälkeen toteutuneen tapahtuman ("tappion synnyttävä tapahtuma") seurauksena ja tappion synnyttävällä tapahtumalla (tai tapahtumilla) on luotettavasti arvioitavissa oleva vaikutus rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvoituihin vastaisiin rahavirtoihin.

Näyttöä arvonalentumisesta voivat olla esimerkiksi velallisen tai velallisryhmän merkittävät taloudelliset vaikeudet, koronmaksun tai lyhennysten laiminlyönnit, konkurssin tai muun taloudellisen uudelleenjärjestelyn todennäköisyys tai havainnoitavissa oleva tieto, joka osoittaa arvioitujen vastaisten rahavirtojen määritettävissä olevaa vähentymistä, esimerkiksi muutokset maksujen myöhästymisessä ja laiminlyöntien kanssa korreloiva velallisen heikentynyt taloudellinen tilanne.

Jos arvonalentumistappion määrä vähentyy myöhemmällä kaudella ja vähennys pystytään objektiivisesti yhdistämään arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen toteutuneeseen tapahtumaan (kuten velallisen luottoluokituksen parantumiseen), konsernituloslaskelmaan merkitään aiemmin kirjatun arvonalentumistappion peruutus. Jos myytävissä olevaksi luokitellun vieraan pääoman ehtoisen instrumentin käypä arvo kasvaa myöhemmällä kaudella ja nousun voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumistappion tulosvaikutteisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, arvonalentumistappio peruutetaan konsernin tuloslaskelman kautta.

Konsernin myyntisaamisiin ja muihin pitkäaikaisiin saamisiin ei asiakaskunnan rakenteen vuoksi liity merkittäviä luottoriskejä. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan pääsääntöisesti sopimalla niitä pienentävistä ehdoista myyntisopimuksissa ja tapauskohtaisesti käytetään luottovakuutuksia. Historiassa konserni ei ole kirjannut

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

olennaisia myyntisaamisten luottotappioita. Konserni arvioi luottotappioriskiä jatkuvasti ja mahdolliset muutokset esimerkiksi asiakaskunnan rakenteessa voivat johtaa luottotappiovarauksen kirjaamiseen.

Liikevaihto ja myynnin tuloutusperiaatteet

Tuotot on esitetty nettona, josta on vähennetty välilliset verot, sopimussakot ja alennukset. Tuotot kirjataan, kun tavaroiden hallinta tai palvelu luovutetaan asiakkaalle, siihen määrään, jonka konserni arvioi olevansa oikeutettu saamaan kyseisten tavaroiden ja palveluiden luovutuksesta. Transaktion hintaan saattaa sisältyä muuttuvia elementtejä, kuten sopimussakkoja ja vahingonkorvauksia.

Tuotteet koostuvat varaosien ja standardituotteiden myynneistä, joista tuotot kirjataan sillä hetkellä, kun tuotteiden hallinta luovutetaan asiakkaalle, yleensä tavaroiden toimittamisen yhteydessä. Tuotteet sisältävät myös projektit (panssaroidut pyöräajoneuvot, kranaatinheitinjärjestelmät sekä järjestelmät ja järjestelmäintegraatiot). Projektin sopimusehdoista ja projektin kestosta riippuen tuotto kirjataan tietyllä hetkellä tai ajan kuluessa.

Palveluiden myynti koostuu huollosta, korjauksesta ja modifikaatioista sekä tuntiperusteisesti tarjottavista palveluista. Tuotot kirjataan sopimusehdoista ja projektin kestosta riippuen joko ajan kuluessa tehtyjen tuntien tai kertyneiden kustannusten perusteella tai tietyllä hetkellä, jos projektin kesto on lyhyt ja tulosvaikutus vähäinen.

Ajan kuluessa kirjattavat tuotot määritetään valmiusasteen perusteella tehtyjen tuntien tai syntyneiden kustannusten perusteella, kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Kun lopputulosta ei pystytä luotettavasti määrittämään, aiheutuneet kulut rasittavat sen tilikauden tulosta, jolloin ne syntyvät, mutta tulot kirjataan vain siltä osin kuin yhtiö saa todellisten kustannusten määrää vastaavia tuloja. Kaikki tappiot kirjataan kuluiksi välittömästi.

Patria tarjoaa asiakkailleen tavanomaiset maksuehdot. Mikäli yli vuoden pituisia maksuehtoja tarjotaan, laskutettua määrää oikaistaan rahan aika-arvolla ja korkotuotto jaksetaan luottoajalle.

Patrialla ei ole merkittäviä asiakasjärjestelyitä, jotka eivät täytä IFRS 15 -standardissa asetettuja sopimuksen kriteereitä. Patria tarjoaa asiakkailleen usein sopimuksellisia takuita, joilla se yleensä antaa toimintatakuun toimitetuille tuotteille takuukauden aikana.

Patria saa asiakkailtaan maksuja sopimuksissa sovittuihin laskutussuunnitelmiin perustuen. Muutokset myyntisopimukseen liittyvissä taseeseen merkityissä saamisissa ja veloissa johtuvat Patrian sopimukseen perustuvasta suorituksesta. Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista liittyvät ensisijaisesti oikeuteen vastikkeeseen työstä, joka on tehty, mutta jota ei ole laskutettu raportointipäivänä. Nämä omaisuuserät siirretään myyntisaamisiin, kun Patrialla on sopimuksellinen oikeus laskuttaa asiakasta. Velat asiakkaille myyntisopimuksista liittyvät pääasiassa asiakkailta saatuihin ennakkomaksumiin projekteista, joiden myyntituotot kirjataan ajan kuluessa. Nämä määrät kirjataan myyntituotoksi silloin kun Patria täyttää sopimuksesta johtuvat velvoitteet.

Sen arvioiminen, onko projektin sopimusvelvoitteista erotettavissa erillisiä tuotteita ja palveluita, edellyttää harkintaa ja sillä voi olla vaikutusta tuottojen kirjaamisen ajankohtaan ja määrään.

Tuotteet ja palvelut -tyyppiset sopimukset sisältävät pääasiassa yhden suoritusvelvoitteen. Pitkäaikaisiin sopimukseen sisältyvät pitkäaikaiset huoltosopimukset, joista tuotot kirjataan pääsääntöisesti ajan kuluessa. Tähän tulotyyppiin kuuluvaan sopimukseen sisältyy yleensä yksi suoritusvelvoite kutakin toimitusta kohden.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät sisältyvät taseen Siirtosaamiset erään ja sopimukseen perustuvat velat taseen Saadut ennakkomaksut erään (Liite 14).

Patrialla ei ollut vuoden lopussa asiakassopimusten saamiseen tai täyttämiseen liittyviä kustannuksia, jotka olisi aktivoitu IFRS 15 -standardin alla.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aktivoituille keskeneräisille kehitysmenoille tulee tehdä säännöllisesti arvonalentumistesti vertaamalla siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Poistamattomat aktivoituneet kehitysmenot, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Laajaan tulokseen kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti laajaan tulokseen. Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa-olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, eläkevelvoitteista, varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia.

Poistot perustuvat arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Rakennukset	10–30 vuotta
Koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–20 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Merkittävät parannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Liikearvo ja muu aineeton omaisuus

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Liikearvon arvo arvioidaan vuosittain tai useammin, mikäli olosuhteiden muuttuessa on todennäköistä, että arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineettomia hyödykkeitä ovat aktivoituneet kehitysmenot, tavaramerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet. Aineettomat hyödykkeet, jotka syntyvät kehittämistoiminnasta, merkitään taseeseen vain, jos IAS 38 -standardin edellytykset täyttyvät.

Hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan poistoilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä tehdään liikearvoa lukuun ottamatta tasapoistot taloudellisena vaikutusaikanaan, joka yleensä vaihtelee kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen.

Saadut avustukset

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tulokseen liiketoiminnan muihin tuottoihin niillä tilikausilla, joilla avustuksia vastaavat kulut ovat syntyneet. Aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan hyödykkeiden hankintamenon pienennykseksi.

Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvo arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Liikearvot testataan vuosittain. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

Arvonlennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvon.

Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumista ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen tasearvo olisi ilman aikaisempien vuosien arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

IFRS 16:n mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralleottajan taseessa. Vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä leasingvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan joko vuokra-ajan tai taloudellisen vaikutusajan kuluessa, riippuen siitä, kumpi niistä on lyhyempi. Leasingvelan korkokulu esitetään rahoituskuluissa.

Standardi sisältää lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä varten laaditut vapaaehtoiset helpotukset, joita Patria soveltaa ja näihin liittyvät maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Vuokralleantajan näkökulmasta vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasingisopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin.

Konsernilla ei ollut myynti ja takaisinvuokraus -tapahtumia (sale and leaseback) tilikauden aikana.

Työsuhte-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri maissa eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden veloitteiden nykyarvo on merkitty taseeseen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Suomen TyEL-järjestelmän mukaisia eläkkeitä on käsitelty maksuperusteisina.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Hankintamenu määritetään noudattaen fifo-periaatetta tai keskihintamenetelmää, joka on riittävän lähellä fifo-periaatteen mukaan laskettua todellista hankintamenua.

Vaihto-omaisuuden arvoon luetaan vaihto-omaisuuden hankintamenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen välillisistä kustannuksista.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat rahoitusarvopapereista sekä käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja sen suuruus voidaan luotettavasti määritellä. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, takuoveloitteisiin ja reklamaatioihin.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)
 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

Segmenttiraportointi

Konserni on päättänyt olla noudattamatta vapaaehtoista IFRS 8 -standardia ja ei esitä tilinpäätöksessä segmentti-informaatiota.

Uusien ja muutettujen IFRS-standardien sekä IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Patria on soveltanut tilikauden aikana voimaantulleita Patriaa koskevia standardimuutoksia ja tulkintoja. Tilikaudenaikana voimaantulleilla IFRS-standardeilla, IFRIC-tulkinoilla ja niiden muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen. Jotkin julkaistut standardit tulevat voimaan vasta myöhemmillä tilikausilla. Näillä standardeilla ja muutoksilla ei nähdä olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevaisuudessa.

Oikaisut aikaisempien tilikausien voittovaroihin

Edellisten tilikausien voittovaroihin on vuonna 2023 kirjattu Millog Oy:n aikaisempiin tilikausiin kohdistuva liikevoiton korjaus ja osakkuusyhtiön aikaisempiin tilikausiin liittyvä oikaisu. (2022: Osakkuusyhtiön etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyen 1. 1. 2022 avaavaa tasetta on oikaistu 4 946 tuhatta euroa, eikä edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu.)

2. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan pääperiaatteet

Patrian hallitus on hyväksynyt rahoitushallinnon periaatteet, joiden mukaan hoidetaan konsernin emo- ja tytäryhtiöiden rahoitushallintoa sekä rahoitusriskien hallintaa.

Konsernin rahoitustoiminnon keskeiset tehtävät ovat varmistaa emo- ja tytäryhtiöiden rahoituksen riittävyys kaikkina aikoina, rahoituksen ja luottolimiittien järjestäminen, likvidien varojen sijoittaminen, nettorahoituskulujen optimointi, rahoitusriskien hallinnan järjestäminen ja toteuttaminen, tarjota ja järjestää tytäryhtiöille näiden tarvitsemia

rahoituspalveluja sekä tuottaa konsernin johdolle informaatiota konsernin rahoituksellisesta asemasta ja riskeistä.

Rahoitusriskit jaetaan jäljempänä valuuttariskeihin, korkoriskeihin, maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskeihin, luotto- ja vastapuoliriskeihin sekä operatiivisiin riskeihin. Konsernin tytäryhtiöt ja liiketoiminnot hallinnoivat omia rahoitusriskejään rahoitushallinnon toimintaperiaatteiden sekä konsernin rahoitustoiminnon määrittämien ohjeiden mukaisesti.

Patria käyttää johdannaisinstrumentteja suojautuakseen valuuttakursseihin ja korkoihin liittyviltä riskeiltä, jotka aiheutuvat liiketoiminnasta, investoinneista ja rahoituksesta. Suojaukset toteutetaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

Valuuttariski

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojautua valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Sitovista kiinteähintaisista myynti-, osto- ja rahoitussopimuksista johtuvat valuuttapositiot suojataan valuuttajohdannaisilla täysimääräisesti projekti- tai transaktiokohtaisesti. Konsernin tytäryhtiöt vastaavat valuuttariskiensä määrittämisestä ja suojaamisesta vastapuolenaan Patria Oyj, joka tekee tarvittavat suojaussopimukset pankkien kanssa.

Konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa sitovien kiinteähintaisten myynti- ja ostotilauksien valuuttamääräisiä rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin (rahavirran suojaus). Näiden johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokas osuus merkitään laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin (käyvän arvon rahasto), kunnes se kirjataan tulokseen samanaikaisesti suojauksen kohteesta realisoituvan valuuttakurssimuutoksen kanssa. Käyvän arvonmuutoksen tehoton osuus kirjataan tuloksen rahoituseriin välittömästi. Pääasiallisena tehottomuuden lähteenä on suojausinstrumenttien eräpäivien ja suojattavien valuuttamääräisten rahavirtojen odotettujen tapahtumapäivien ajallinen eroavaisuus. Tase-erien suojauksessa ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä on taloudellinen riippuvuusuhde, kun niillä on sama kohde-etuus tai sellaiset kohde-etuudet, joiden hinta reagoi samalla

Talous

Hallituksen toimintakertomus
[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

tavalla suojattavaan riskiin. Tällöin tulee olla odotettavissa, että suojauskohteen ja -instrumentin käypä arvo tai rahavirrat vaihtelevat systemaattisesti vastakkaisiin suuntiin samasta riskistä johtuen. Suojausinstrumentin osalta käytetään samaa valuuttaa kuin suojauskohteellakin on, jolloin niiden välillä on taloudellinen riippuvuussuhde.

Jäljempänä esitettävän IFRS 7 -standardin edellyttämän herkkyyksianalyysin tarkoitus on havainnollistaa konsernin tuloksen ennen veroja ja oman pääoman herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle. Nettovaluuttapositionien laskennassa on huomioitu tilinpäätöshetkellä yhtiöiden taseissa olevat vierasvaluuttamääräiset rahoitusvarat ja -velat, näihin kohdistetut suojaukset sekä ne johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennassa. Näiden erien käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen.

Suoraan omaan pääomaan vaikuttaa käyvän arvon rahastoon kirjattu käyvän arvon muutos suojauslaskennan piirissä olevista johdannaisista. Käyvän arvon muutoksen vaikutuksen odotetaan kumoutuvan ajan myötä suojauskohteena olevien erittäin todennäköisten tulevien rahavirtojen vastakkaisten arvonmuutosten realisoituessa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty nettovaluuttapositionit, sekä herkkyyksianalyysin mukaiset vaikutukset tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan, mikäli euro olisi vahvistunut tai heikentynyt kyseessä olevaa valuuttaa vastaan tilinpäätöspäivänä. Herkkyyttä laskettaessa on käytetty viiden prosentin valuuttakurssimuutosta.

Tilinpäätöshetkellä merkittävimmät valuuttapositionit (myynti, ostot ja lainat) olivat Ruotsin kruunussa ja Yhdysvaltain dollarissa.

IFRS 7 -herkkyyksianalyysin mukainen herkkyyksianalyysi valuuttakurssimuutoksille 2023

1000 EUR	SEK	USD
Nettopositio - tase-erät	-425	5 018
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus tulokseen ennen veroja	20 / -22	-239 / 264
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	298	-1 449
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus omaan pääomaan	-12 / 23	100 / -111

IFRS 7 -herkkyyksianalyysin mukainen herkkyyksianalyysi valuuttakurssimuutoksille 2022

1000 EUR	SEK	USD
Nettopositio - tase-erät	3 151	-3 925
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus tulokseen ennen veroja	-150 / 166	187 / -207
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	2 464	-3 524
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus omaan pääomaan	-116 / 131	168 / -185

Konsernin euroalueen ulkopuolisten tytä- sekä osakkuus- ja yhteisyritysten yhdistelystä konsernitilinpäätökseen aiheutuu konsernin omaan pääomaan muuntoeroja (translaatoriski). Pääperiaate on olla suojaamatta translaatoriskejä.

Suojauslaskennan vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan merkittävimpien valuuttaparien osalta on käsitelty seuraavassa taulukossa.

Suojauslaskennan vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan 2023

Valuuttatermiinit - EURUSD, Me	31.12.2023
Arvostus	0,0
Nimellisarvo	23,9
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	tammikuu 2024-joulukuu 2026
Suojaussuhde	1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	0,1
Suojauskohteen arvonmuutos	-0,1
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)	1,1014

Valuuttatermiinit - EURSEK, Me	31.12.2023
Arvostus	0,0
Nimellisarvo	0,6
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	tammikuu 2024-toukokuu 2024
Suojaussuhde	1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	0,2
Suojauskohteen arvonmuutos	-0,2
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)	11,5440

Suojauslaskennan alaiset valuuttatermiinit, Me	31.12.2023
Johdannaisvarat	0,4
Johdannaisvelat	-0,2

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Suojauslaskennan vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan 2022

Valuuttatermiinit - EURUSD, Me		31.12.2022
Arvostus		-0,2
Nimellisarvo		20,3
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	tammikuu 2023-maaliskuu 2024	
Suojaussuhde		1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos		-0,2
Suojauskohteen arvonmuutos		0,2
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)		1,0620
Valuuttatermiinit - EURSEK, Me		31.12.2022
Arvostus		-0,0
Nimellisarvo		2,5
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	maaliskuu 2023-kesäkuu 2023	
Suojaussuhde		1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos		-0,0
Suojauskohteen arvonmuutos		0,0
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)		11,0684
Suojaslaskennan alaiset valuuttatermiinit, Me		31.12.2022
Johdannaisvarat		0,2
Johdannaisvelat		-0,5

Valuutta- ja korkojohdannaiset

2023 Me	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaisopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	33,5	0,4	-0,2	0,2
Ostotermiinit	19,2	0,1	-0,2	-0,0
Myyntitermiinit	14,3	0,2	-0,0	0,2
Koronvaihtosopimukset	50,0	3,7		3,7
Rahavirran suojaukset yhteensä	83,5	4,1	-0,2	3,9
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaisopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	36,3	0,1	-1,0	-1,0
Ostotermiinit	7,4	0,0	-0,1	-0,1
Myyntitermiinit	28,9	0,0	-1,0	-0,9
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	36,3	0,1	-1,0	-1,0
Yhteensä	119,8	4,1	-1,2	2,9
Me	2024	2025	2026	2027-
Johdannaisvarat	0,4	0,0	3,7	0,0
Johdannaisvelat	-1,2	-0,0	-0,0	0,0
2022 Me	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaisopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	28,0	0,2	-0,5	-0,3
Ostotermiinit	13,7	0,1	-0,5	-0,4
Myyntitermiinit	14,4	0,2	-0,1	0,1
Koronvaihtosopimukset	50,0	5,5		5,5
Rahavirran suojaukset yhteensä	78,0	5,8	-0,5	5,2
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaisopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	33,1	0,6	-0,0	0,6
Ostotermiinit	4,2	0,0	-0,0	-0,0
Myyntitermiinit	28,9	0,6	-0,0	0,6
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	33,1	0,6	-0,0	0,6
Yhteensä	111,1	6,3	-0,5	5,8

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Me	2023	2024	2025	2026-
Johdannaisvarat	0,7	0,1	0,0	5,5
Johdannaisvelat	-0,5	0,0	0,0	0,0

Rahoitusinstrumenttien netottaminen

2023, Me	Taseeseen merkityt bruttomäärät	Rahoitusinstrumentit - rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa	Nettomäärä
Johdannaisvarat	4,1	-1,2	2,9
Johdannaisvelat	1,2	-1,2	0,0

2022, Me	Taseeseen merkityt bruttomäärät	Rahoitusinstrumentit - rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa	Nettomäärä
Johdannaisvarat	6,3	-0,5	5,8
Johdannaisvelat	0,5	-0,5	0,0

Yllä esitettyihin rahoitusvaroihin ja -velkoihin, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai muu vastaavanlainen järjestely, liittyy kaikissa tapauksissa konsernin ja vastapuolen välinen sopimus, jonka mukaan yleinen nettoutusjärjestelyn kumpikin osapuoli on oikeutettu kyseisten rahavarojen ja -velkojen nettomääräiseen selvittämiseen, jos toinen osapuoli laiminlyö velvoitteensa täyttämisen.

Korkoriski

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin ja -tuottoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on suojautua korkojen muutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Korkoriskiä hallitaan ensisijaisesti vaikuttamalla velkojen ja saamisten keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan (duraatio) sekä tarvittaessa johdannaissopimuksilla kuten koronvaihtosopimuksilla ja optioilla. Konserni on määrittänyt kaikki avoimet koronvaihtosopimukset suojauslaskentasuhteisiin suojausinstrumenteiksi. Koronvaihtosopimukseen liittyvä korko esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa samanaikaisesti kuin suojattavien muuttuvakorkoisten lainojen korko.

Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 31.12.2023 oli 1,4 vuotta (3,3) ja saamisten 2,01 päivää (9,18).

Korkojen sidonnaisuusjaksot

Me	0-6 kk	6-12 kk	12-24 kk	24-36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Leasingvelat	0,1	0,8	2,5	8,8	70,6	82,8
Rahalaitoslainat	34,8		50,0			84,8
Muut korolliset velat	93,1			0,4		93,5
Korolliset saamiset	-44,1					-44,1
Yhteensä 2023	83,9	0,8	52,5	9,2	70,6	216,9

Me	0-6 kk	6-12 kk	12-24 kk	24-36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Leasingvelat	0,1	0,6	1,2	2,9	85,1	89,9
Rahalaitoslainat	30,0			50,0		80,0
Muut korolliset velat		0,1			0,5	0,5
Korolliset saamiset	-88,6					-88,6
Yhteensä 2022	-58,5	0,7	1,2	52,9	85,6	81,9

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 konsernin korolliset velat olivat yhteensä 261,0 miljoonaa euroa (170,5), joista kiinteäkorkoisia 226,2 miljoonaa euroa (140,5) ja vaihtuvakorkoisia 34,8 miljoonaa euroa (30,0). Korolliset saamiset olivat yhteensä 44,1 miljoonaa euroa, jotka olivat vaihtuvakorkoisia (2022: Korolliset saamiset olivat yhteensä 88,6 miljoonaa euroa joista 73,7 miljoonaa euroa oli vaihtuvakorkoisia ja 14,9 miljoonaa euroa oli kiinteäkorkoisia.) Konsernilla oli 31.12.2023 avoimia korkojohdannaisia 50,0 miljoonaa euroa (50,0).

IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyyssanalyysi, tässä yhden prosenttiyksikön nousu markkinakoroissa johtaisi 31.12.2023 taseen vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen ja saamisten osalta vuotuisten nettokorkokulujen vähenemiseen 93 tuhannella eurolla. Edellisenä vuonna nettokorkokulut olisivat vähentyneet 437 tuhannella eurolla. Vastaava koron lasku aiheuttaisi yhtä suuren vastakkaismerkkisen muutoksen.

Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

Maksuvalmiusriskiä minimoidaan pitämällä likviditeettivaranto riittävän suurena, jotta se kaikkina aikoina kattaa konsernin juoksevan liiketoiminnan likviditeettitarpeen.

Jälleenerahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolemiiteistä eräänä ajanjaksona, jolloin mahdollisesti tarvittavan jälleenerahoituksen

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

saatavuus voi olla heikko ja ehdot epäedulliset, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja.

Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2023 oli 2,1 vuotta (3,6). Oheisen maturiteettitaulukon arvot ovat diskonttaamattomia.

Rahoitusinstrumenttien maturiteettijakauma

Me	2024	2025	2026	2027	2028	2029-	Yhteensä
Leasingvelat	17,1	16,2	13,6	11,7	11,5	12,7	82,8
Rahalaitoslainat	34,8	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	84,8
Muut korolliset velat	93,2	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	93,5
Johdannaisvelat	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2
Johdannaisvarat	-0,4	-0,0	-3,7	0,0	0,0	0,0	-4,1
Korkomaksut	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2
Yhteensä 2023	147,1	66,2	10,0	11,8	11,5	12,7	259,3

Me	2023	2024	2025	2026	2027	2028-	Yhteensä
Leasingvelat	15,4	14,9	14,3	12,2	10,8	22,2	89,9
Rahalaitoslainat	0,0	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80,0
Muut korolliset velat	0,2	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,5
Johdannaisvelat	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
Johdannaisvarat	-0,7	-0,1	0,0	-5,5	0,0	0,0	-6,3
Korkomaksut	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Yhteensä 2022	15,8	94,9	14,3	6,7	11,2	22,2	165,1

Patrialla oli 31.12.2023 osana likviditeettivarantoaan käyttämättömiä komittoituja rahoitus- ja tililimiittejä yhteensä 60,6 miljoonaa euroa (65,5) sekä yritystodistusohjelma, josta käyttämättömänä oli 6,0 miljoonaa euroa (100,0).

Korolliset nettovelat

Me	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	50,0	80,0
Muut korolliset velat	0,3	0,4
Leasingvelat	65,7	74,5
Pitkäaikaiset korolliset velat	115,9	154,9
Lainat rahoituslaitoksilta	34,8	0,0
Yritystodistuslainat	93,1	0,0
Muut korolliset velat	0,1	0,2
Leasingvelat	17,1	15,4
Lyhytaikaiset korolliset velat	145,1	15,6
Korolliset velat yhteensä	261,0	170,5
Rahavarat yhteensä	44,1	88,6
Korolliset nettovelat	216,9	81,9

Korollisten nettovelkojen muutos

Me	Lainat rahoituslaitoksilta	Yritystodistukset	Muut korolliset velat	Leasingvelat	Rahavarat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	-80,0	0,0	-0,5	-89,9	88,6	-81,9
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Lyhytaikaiset velat	-4,8	-93,1	0,1			-97,8
Rahoitusarvopaperit					-14,9	-14,9
Rahat ja pankkisaamiset					-29,6	-29,6
Rahavirrat yhteensä	-4,8	-93,1	0,1	0,0	-44,5	-142,3
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Muut korolliset velat alaskirjaus			0,1			0,1
Leasingvelkojen lisäykset				-10,6		-10,6
Leasingvelkojen lyhennykset				17,8		17,8
Muuntoerot				-0,0	0,0	0,0
Muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,1	7,2	0,0	7,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	-84,8	-93,1	-0,4	-82,8	44,1	-216,9

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Me	Lainat rahoituslaitoksilta	Yritystodistukset	Muut korolliset velat	Leasingvelat	Rahavarat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	-110,0	0,0	-0,0	-100,9	68,3	-142,6
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Lyhytaikaisten velkojen muutos	30,0		-0,0			30,0
Rahavarojen muutos					20,3	20,3
Rahavirrat yhteensä	30,0	0,0	-0,0	0,0	20,3	50,3
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Leasingvelkojen lisäykset				-6,5		-6,5
Leasingvelkojen lyhennykset				17,5		17,5
Yrityshankinnat			-0,5	-0,1		-0,6
Muuntoerot				-0,0	-0,0	-0,0
Muutokset yhteensä	0,0	0,0	-0,5	11,0	-0,0	10,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	-80,0	0,0	-0,5	-89,9	88,6	-81,9

Leasingvelkoihin liittyy edelleenveloitussopimuksia koskien seuraavaa viittä (kuutta) vuotta, joihin liittyen on kirjattu 5,4 miljoonaa euroa (5,6) muihin saamisiin.

Luotto- ja vastapuoliriski

Konsernin operatiiviseen toimintaan ei asiakaskunnan rakenteen vuoksi liity merkittäviä luottoriskejä. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan pääsääntöisesti sopimalla niitä pienentävistä ehdoista myyntisopimuksissa. Tapauskohtaisesti voidaan tarvittaessa käyttää luottovakuutusta. Konserni arvioi luottotappioriskiä jatkuvasti ja mahdolliset muutokset esimerkiksi asiakaskunnan rakenteessa voivat johtaa luottotappiovarauksen kirjaamiseen.

Konsernin likvidien varojen sijoittamiseen liittyvää luottoriskiä hallinnoidaan määrittämällä hyväksytyt ja hyvän luottokelpoisuuden omaavat vastapuolet sekä vastapuolien osalta hyväksytyt sijoitusten enimmäismäärät. Konsernilla ei ole merkittäviä lainasääntöjä. Myyntisaamisten ja sijoitusten riski on maksimissaan sopimusten täysimääräisen nimellisarvon suuruinen.

Johdannaisopimuksiin liittyviä luottoriskejä hallinnoidaan käyttämällä useampaa sopimusvastapuolta, jotka ovat hyvin rajattuja ja joilla on hyvä luottoluokitus. Johdannaisvastapuolien kanssa on voimassa netotussopimukset.

Myyntisaamisten ikäjakauma

Me	2023	2022
Erääntymättömät myyntisaamiset	114,5	75,9
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	31,7	8,6
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1,8	1,2
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	8,5	15,7
Yhteensä	156,5	101,5

Rahoitushallinnon operationaalinen riski

Rahoitushallinnon operationaalisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa voi aiheutua konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Riskiä minimoidaan toimivilla prosesseilla ja muilla toimintatavoilla sekä niihin liittyvillä kontroleilla, pitämällä ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä asianmukaisella työtehtävien organisoinnilla. Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, kauppojen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarvioinnilla.

Muut markkinariskit

Rahoitusriskien lisäksi Patria altistuu mm. raaka-aineiden, komponenttien sekä energian hintojen vaihteluille. Konsernin liiketoiminnat ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta ja suojautumisesta. Patria pyrkii suojautumaan hintariskeiltä ensisijaisesti myynti- ja ostosopimuksiin sisällytettävien ehdoin. Patria ei käytä johdannaisopimuksia näiden riskien suojaamiseen. Konsernin emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden sähkön hintariskiä on suojattu kiinteähintaisilla sähkön ostosopimuksilla. Suojaukset on tehty Patrian sähkösalkun riskipolitiikan mukaisesti ja hankinnat hoitaa Patrian valtuuttama konsernin ulkopuolinen salkunhoitaja.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)
 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

Pääomanhallinta

Konsernin pääomahallinnan tavoitteina on turvata toiminnan jatkuvuus, ylläpitää tervettä taserakennetta, varmistaa riittävät rahoitusreservit, hallinnoida korollisten velkojen ja rahoitusliimitien maturiteettirakennetta ja muita ehtoja sekä samanaikaisesti luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannuksia. Patrian pääomarakenteelle ei ole määritelty tiettyä tavoitetta, vaan tavoite on varmistaa hyvä luottokelpoisuus ja siten kattavat rahoitusmahdollisuudet liiketoiminnan kasvutavoitteiden tukemiseksi. Osassa konsernin rahoitussopimuksia on omavaraisuuskovenanti.

Vakuutukset

Patria pyrkii varautumaan riskeihin kehittämällä jatkuvasti valmiuttaan käsitellä erilaisia mahdollisia kriisitilanteita sekä ylläpitämällä vakuutusturvaa. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus-, keskeytys- ja ilmailuvakuutukset, joiden yhteenlasketut vakuutusmaksut muodostavat suurimman osan vahinkovakuutusten vakuutusmaksuista.

3. Yritysosot ja -myynnit

Huhtikuussa 2023 Patria osti Kiinteistö Oy Jämsän Helikopterihallin koko osakekannan Jämsän kaupungilta.

Vuonna 2022 Millog Oy allekirjoitti sopimuksen Hämeen Diesel Oy:n koko osakekannan ostamisesta. Omistusoikeus siirtyi Millog Oy:lle 3. tammikuuta 2022. Maaliskuussa Patria allekirjoitti sopimuksen, jolla se osti 100 prosenttia NEDAERO-yhtiön osakkeista. Yhtiön nimi muutettiin Patria Netherland Groupiksi. Yhtiö siirtyi Patrian omistukseen 1. huhtikuuta 2022. Toukokuussa Patria osti yhteisomistaja Volvo Defense AB:n osuuden Svensk Försvarslogistik AB:sta ja kaupan jälkeen Patria omistaa yhtiön koko osakekannan. Syyskuussa Patria osti Kiinteistö Oy Jämsän Komposiittihallin koko osakekannan Jämsän kaupungilta.

Alla olevissa taulukoissa on esitetty määrät maksetuista vastikkeista, yrityshankintojen rahavirtavaikutuksesta sekä Patrialle hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkillä. Hämeen Diesel Oy:n ja Patria Netherland

Groupin liikearvo muodostuu hankittujen markkinaosuuksien, liiketoimintaosaamisten ja odotettujen synergioiden arvosta.

Hankitut varat ja velat

Me	2023	2022
Luovutettu vastike	2,5	16,6
Hankintameno	2,5	18,1
Yrityshankintojen rahavirtavaikutus		
Maksettu hankintameno	2,5	16,6
Hankitut rahavarat	-0,0	-6,1
Yrityshankintojen rahavirtavaikutus yhteensä	2,5	10,5

Me	2023	2022
Hankitut varat ja velat hankintahetkellä		
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	2,5	3,4
Muut pitkäaikaiset varat	0,0	0,0
Vaihto-omaisuus	0,0	2,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,0	2,6
Rahavarat	0,0	6,1
Varat yhteensä	2,5	14,9

Me	2023	2022
Korolliset velat	0,0	0,1
Muut velat	0,0	5,2
Velat yhteensä	0,0	5,3
Nettovarallisuus	2,5	9,6
Patrian osuus nettovarallisuudesta	2,5	9,6
Liikearvo	0,0	8,4

Talous

Hallituksen toimintakertomus
[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)
 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

4. Myyntituottojen jaottelu

Me	2023	2022
Tuotteet	247,0	172,8
Palvelut	486,8	454,3
Yhteensä	733,8	627,1

Me	2023	2022
Yhtenä ajankohtana täytettävät suoritevelvoitteet	512,5	478,4
Ajan kuluessa täytettävät suoritevelvoitteet	221,3	148,7
Yhteensä	733,8	627,1

5. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot

Me	2023	2022
Vuokratuotot	2,0	1,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,0	0,1
Muut liiketoiminnan tuotot	4,8	1,6
Avustukset	7,2	1,0
Yhteensä	14,0	4,3

Liiketoiminnan muut kulut

Me	2023	2022
Tutkimus ja kehitys	-0,3	-0,4
Vuokratulot	-2,2	-1,4
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	-0,0	-0,0
Matkakulut	-10,6	-8,7
Kiinteistökulut	-23,4	-22,3
Muut liiketoiminnan kulut	-62,0	-48,3
Yhteensä	-98,5	-81,1

Päättilintarkastajan palkkiot

Me	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	-0,4	-0,5
Tilintarkastuspalkkiot oheispalveluista	-0,0	-0,0
Palkkiot muista palveluista	-0,4	-0,5
Yhteensä	-0,8	-1,0

6. Tutkimus- ja kehityskulut

Me	2023	2022
Tutkimus- ja kehityskulut yhteensä	-13,7	-12,3
Tilikauden aikana kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehityskulut	-4,5	-6,9

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Me	2023	2022
Emoyhtiön hallituksen, neuvottelukunnan ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	-1,1	-1,1
Muut palkat ja palkkiot	-202,6	-181,4
Eläkekulut ja -vakuutusmaksut	-32,6	-29,0
Muut henkilösivukulut	-10,9	-10,9
Yhteensä	-247,3	-222,4

Hallituksen palkkiot ja läsnäolo kokouksissa

1000 EUR	2023	Läsnäolo kokouksissa		
		Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Nimitys- ja palkitsemis- valiokunta
Hallituksen jäsenet 1.1.-31.12.2023				
Panu Routila, puheenjohtaja	43	14/14		4/4
Mette Toft Bjørgen	0	13/14	4/4	
Outi Henriksson ¹⁾	20	9/10	3/3	
Jukka Juusti	28	13/14		4/4
Eirik Lie	0	13/14	4/4	
Päivi Marttila ²⁾	8	3/4	1/1	
Jarle Næss	26	12/14		3/4
Iver Christian Olerud	0	13/14		3/4
Petri Vihervuori	29	14/14	4/4	
Yhteensä	154			

¹⁾ 27.3.2023 alkaen, ²⁾ 27.3.2023 asti

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja
sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Läsnäolo kokouksissa

1000 EUR	2022	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Nimitys- ja palkitsemis- valiokunta
Hallituksen jäsenet 1.1.-31.12.2022				
Panu Routila, puheenjohtaja	43	12/12		4/4
Mette Toft Bjørgen ¹⁾	0	9/9	3/3	
Aarø Harald ²⁾	0	3/3		1/1
Gyrid Skalleberg Ingerø ³⁾	0	3/3	1/1	
Jukka Juusti ⁴⁾	14	6/6		3/3
Eirik Lie	0	11/12	4/4	
Päivi Marttila	28	12/12	4/4	
Jarle Næss	27	11/12		4/4
Iver Christian Olerud ⁵⁾	0	9/9		3/3
Ari Puheloinen ⁶⁾	13	6/6		1/1
Petri Vihervuori	28	12/12	4/4	
Yhteensä	152			

¹⁾ 25.3.2022 alkaen, ²⁾ 25.3.2022 asti, ³⁾ 25.3.2022 asti, ⁴⁾ 1.7.2022 alkaen, ⁵⁾ 25.3.2022 alkaen, ⁶⁾ 1.7.2022 asti

Hallituksen palkkiot sisältävät kuukausipalkkion, joka on puheenjohtajalle 2 750 euroa ja muille jäsenille 1 500 euroa kuukaudessa sekä 600 euron kokouspalkkion jokaisesta hallituksen ja hallituksen valiokunnan kokouksesta, johon hallituksen jäsen osallistuu. Vähemmistöomistajan sisäisen ohjeistuksen mukaan Executive Director -asemassa oleville henkilöille ei makseta erillisiä palkkioita hallitusjäsenyydestä.

Neuvottelukunnan palkkiot ja läsnäolo kokouksissa

1000 EUR	2023	Läsnäolo kokouksissa
Neuvottelukunnan jäsenet 1.1.-31.12.2023		
Antti Kaikkonen, puheenjohtaja ¹⁾	2	2/2
Atte Kaleva, varapuheenjohtaja ²⁾	1	2/2
Hannu Hoskonen ³⁾	0	0/1
Petri Huru	2	3/3
Mari Kaunistola ⁴⁾	1	2/2
Ilona Lundström	2	3/3
Jari Myllykoski ⁵⁾	1	1/1
Riitta Mäkinen	1	2/3
Janne Sankelo ⁶⁾	0	0/1
Vesa Virtanen	2	3/3
Yhteensä	10	

¹⁾ 7.8.2023 alkaen puheenjohtaja, ²⁾ 7.8.2023 alkaen varapuheenjohtaja, ³⁾ 7.8.2023 asti, ⁴⁾ 7.8.2023 alkaen, ⁵⁾ 7.8.2023 asti puheenjohtaja, ⁶⁾ 7.8.2023 asti varapuheenjohtaja

Henkilöstön osallistuminen kokouksiin: Juha Heikkilä (2/2) *, Jussi Karimäki (1/1) *, Ilkka Kokko (3/3), Juha Kuusi (3/3) ja Gösta Sundström (3/3). Osallistumisesta ei makseta erillisiä palkkioita.

* Jussi Karimäen korvasi Juha Heikkilä neuvottelukunnan jäsenenä 27.3.2023 alkaen

1000 EUR	2022	Läsnäolo kokouksissa
Neuvottelukunnan jäsenet 1.1.-31.12.2022		
Jari Myllykoski, puheenjohtaja	3	4/4
Janne Sankelo, varapuheenjohtaja	2	4/4
Hannu Hoskonen	2	4/4
Petri Huru	2	4/4
Ilona Lundström ¹⁾	0	0/0
Riitta Mäkinen	2	4/4
Petri Peltonen ²⁾	2	4/4
Eero Pyötsiä ³⁾	1	2/2
Vesa Virtanen ⁴⁾	1	2/2
Yhteensä	16	

¹⁾ 9.12.2022 alkaen, ²⁾ 8.12.2022 asti, ³⁾ 1.7.2022 asti, ⁴⁾ 1.7.2022 alkaen

Henkilöstön osallistuminen kokouksiin: Jussi Karimäki (4/4), Juha Kuusi (4/4), Ilkka Kokko (4/4), Jari Metsälä (1/1) ja Gösta Sundström (3/3) *. Osallistumisesta ei makseta erillisiä palkkioita.

* Gösta Sundström korvasi Jari Metsälä neuvottelukunnan jäsenenä 25.3.2022 alkaen.

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja
sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Neuvottelukunnan palkkiot sisältävät kokouspalkkiot seuraavasti: puheenjohtaja 800 euroa, varapuheenjohtaja 600 euroa ja jäsenet 500 euroa jokaisesta kokouksesta, johon neuvottelukunnan jäsen osallistuu.

Toimitusjohtajan ja johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja Esa Rautalingon vuoden 2023 palkat, palkkiot ja edut olivat yhteensä 961 609,32 (942 267,90) euroa muodostuen seuraavasti:

- Peruspalkka 491 400,00 (466 200,00) euroa (sis. rahapalkka 491 160,00 (465 960,00) euroa, luontoisedut 240,00 (240,00)) euroa
- Vuosibonus ansaintakaudelta 2022 oli 222 517,26 euroa (47,7 % vuoden 2022 peruspalkasta ja 79,6 % vuosibonuksen maksimista, joka on 60,0 % vuoden 2022 peruspalkasta)
- Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmien (2020–2022) (2022: 2019–2021) perusteella maksettiin yhteensä 247 692,06 (2022: 196 347,90) euroa

Toimitusjohtaja Esa Rautalingolle vuonna 2024 maksettava vuosibonus vuoden 2023 ansaintakaudelta tulee olemaan 294 840,00 euroa (60,0 % vuoden 2023 peruspalkasta ja 100,0 % vuosibonuksen maksimista, joka on 60,0 % vuoden 2023 peruspalkasta).

Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän mukaisesti. Toimitusjohtajalla ei ole yrityksen puolesta muita eläkejärjestelyjä. Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, maksaa yhtiö irtisanomisaajan palkan lisäksi toimitusjohtajalle erokorvauksen, jonka suuruus on kuuden kuukauden kokonaispalkkaa vastaava määrä.

Konsernin johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä, johon kuului toimitusjohtajan lisäksi yhdeksän jäsentä (vuonna 2022 kahdeksan jäsentä, pois lukien tammikuu, jolloin jäseniä oli seitsemän). Jäsenille (pois lukien toimitusjohtaja) maksetut palkat, palkkiot ja edut olivat yhteensä 2 543 003,18 (2 564 648,60) euroa.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen vuonna 2023 perustui kiinteään kuukausipalkkaan (ml. luontoisedut) ja suoritusperusteiseen osuuteen. Vuosittain maksettavan suoritusperusteisen palkkion enimmäismäärä voi olla 50 % vuosiansiosta, paitsi toimitusjohtajalla, jonka palkkion enimmäismäärä voi

poikkeuksellisen hyvän suorituksen perusteella olla 60 % vuosiansiosta. Palkitsemisesta päätetään ”yksi yli yhden” -periaatteella ja toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää hallitus.

Tilikauden aikana konsernin johtoryhmän jäsenet sekä 26 muuta avainhenkilöä kuuluivat kolmen vuoden suoritusperusteiseen pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmään koskien vuosia 2023–2025. Palkitsemisjärjestelmä on laadittu konsernin hallituksen toimesta valtion omistajaohjauksen ohjeita ja periaatteita noudattaen.

Meneillään oleva pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmä perustuu sen voimassaoloajalle asetettuihin useisiin strategisiin tavoitteisiin ja yhtiön taloudelliseen suorituskykyyn. Korkein teoreettinen palkkio järjestelmässä on asemasta riippuen yhteensä 40 %, 50 % tai toimitusjohtajalla poikkeuksellisen hyvän suorituksen perusteella 60 % järjestelmään kuuluvan henkilön vuosittaisesta peruspalkasta kunkin järjestelmän kolmevuotisena voimassaoloaikana. Tavoitteiden saavuttamisen arviointi tapahtuu konsernin hallituksen toimesta.

Vuosien 2020–2022 palkitsemisjärjestelmän tuottama palkkio oli 96,6 % korkeimmasta mahdollisesta palkkiosta ja palkitsemisjärjestelmässä ansaittu palkkio maksetaan henkilölle ansaintajakson päättymisen jälkeen kolmessa erässä vuoden 2023 toukuussa (50 %), tammikuussa 2024 (30 %) ja tammikuussa 2025 (20 %) järjestelmän ehtojen mukaisesti.

Vuosien 2019–2021 palkitsemisjärjestelmän tuottama palkkio oli 72,2 % korkeimmasta mahdollisesta palkkiosta ja se maksettiin palkitsemisjärjestelmään kuuluville henkilöille yhdessä erässä vuonna 2022 järjestelmän ehtojen mukaisesti.

Konsernin taseessa on pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmiin liittyvä kokonaisvaraus 2 286 789 (2 022 216) euroa.

Koko Patria-konsernin henkilöstö on vuosittaisen tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Tilikaudelta maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä voi olla 15–25 % vuosiansiosta henkilön organisaatioasemasta riippuen.

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Eläkeveloitteet

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden veloitteiden nykyarvo on merkitty taseeseen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Suomen TyEL-järjestelmän mukaisia eläkkeitä on käsitelty maksuperusteisina. Konsernin etuus pohjaiset veloitteet liittyvät Millog Oy:n lisäeläkkeisiin sekä Patria Belgium Engine Center SRL:n eläkejärjestelyihin.

Etuus pohjaiseen eläkejärjestelyyn liittyy riskejä, joilla voi olla vaikutusta konsernin etuus pohjaisten veloitteiden määrään. Tällaisia riskejä ovat muutokset joukkovelkakirjojen tuotoissa, inflaatio sekä odotettavissa oleva elinikä. Jos diskonttaus koron perustana olevien joukkovelkakirjojen tuotot muuttuvat, niin konserni voi joutua muuttamaan diskonttauskorkoa. Tämä vaikuttaa sekä etuus pohjaiseen nettovelkaan että muihin laajan tuloksen eriin kirjattavaan uudelleen määrittämisestä johtuvaan erään. Osa konsernin etuus pohjaisista veloitteista on sidoksissa inflaation kehitykseen ja inflaation kasvu kasvattaa etuus pohjaista veloitetta. Konsernin etuus pohjaiset veloitteet liittyvät etuuskien tuottamiseen sekä toimessa oleville että eläkeläisille. Odotettavissa olevan eliniän nousu voi täten kasvattaa konsernin etuus pohjaisten veloitteiden määrää.

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut

Me	2023	2022
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-32,2	-28,5
Eläkekulut - etuus pohjaiset järjestelyt	-0,4	-0,5
Yhteensä	-32,6	-29,0

Etuus pohjainen kulu tuloslaskelmalla

Me	2023	2022
Työsuoritukseen perustuva meno	-0,4	-0,5
Nettokorko	-0,1	-0,1
Etuus pohjainen kulu tuloslaskelmalla	-0,5	-0,6

Taseen etuus pohjainen nettovelka

Me	2023	2022
Etuus pohjainen velvoite	13,9	14,3
Järjestelyn varojen käypä arvo	-10,5	-10,1
Rahoitusasema	3,4	4,1
Etuus pohjainen nettovelka	3,4	4,1

Muutos etuus pohjaisessa veloitteessa

Etuus pohjainen velvoite (DBO)

Me	2023	2022
Etuus pohjainen velvoite kauden alussa	14,3	20,3
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,4	0,5
Korkokulu	0,4	0,2
Maksettavat eläkkeet	-0,7	-1,0
Vakuutusmatemaattinen voitto (-) / tappio (+)	-0,4	-5,7
Etuus pohjainen velvoite kauden lopussa	13,9	14,3

Muutos etuus pohjaisessa veloitteessa

Järjestelyn varojen käypä arvo

Me	2023	2022
Järjestelyn varojen käypä arvo kauden alussa	10,1	13,2
Korkotuotto	0,3	0,1
Maksusuoritukset työnantajalta	0,9	0,5
Maksettavat eläkkeet	-0,8	-1,0
Vakuutusmatemaattinen voitto (+) / tappio (-)	0,0	-2,7
Järjestelyn varojen käypä arvo kauden lopussa	10,5	10,1

Seuraavan kauden arvioidut vakuutusmaksut

Me	Ennuste 2024	2023	2022
Arvioidut vakuutusmaksut	0,2	0,5	0,5

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Muut laajan tuloksen erät

Me	2023	2022
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kauden alussa	5,2	2,2
Vakuutusmatemaattinen voitto (+) tai tappio (-) etuus pohjaisesta velvoitteesta	0,4	5,7
Vakuutusmatemaattinen voitto (+) tai tappio (-) järjestelyn varoista	0,0	-2,7
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kauden lopussa	5,7	5,2

Järjestelyn varat

	2023	2022
Hyväksytyt vakuutus sopimukset	100 %	100 %

Hyväksytyillä vakuutus sopimuksilla ei ole noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla ja ne eivät sisällä työnantajan omia siirtokelpoisia oman pääoman ehtoisia instrumentteja.

Herkkyysanalyysi

Tämä analyysi sisältää merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset. Herkkyysanalyysi on laadittu muuttamalla yhtä oletusta ja pitämällä muut oletukset vakioina sekä käyttämällä samaa laskentamenetelmää ja samaa dataa, mitä on käytetty etuus pohjaisen veloitteen laskennassa.

Vakuutusmatemaattisten oletusten herkkyysanalyysi hetkellä 31.12.2023:

Millog Oy

Me	Muutos etuus pohjaisessa velvoitteessa	Muutos järjestelyn varoissa	Muutos etuus pohjaisessa velvoitteessa	Muutos järjestelyn varoissa
Muutos diskonttauskorossa, +0,5%-yksikköä	-0,6	-0,4	-6 %	-5 %
Muutos palkankorotuksessa, +0,5%-yksikköä	0,0	0,0	0 %	0 %
Muutos elinajanodotteessa, +1 vuotta	0,3	0,1	3 %	2 %
Muutos eläkkeiden korotuksessa, +0,5%-yksikköä	0,7	0,0	7 %	0 %
Muutos vakuutusyhtiön asiakashyvityksessä, +0,5%-yksikköä	0,0	0,4	0 %	6 %

Laskennassa käytetty data

	2023	2022
Toimessa olevien lukumäärä	60	64
Eläkeläisten lukumäärä	395	362
Vapaakirjojen lukumäärä	470	521
Toimessa olevien keski-ikä (vuosia)	53	53
Keskimääräinen jäljellä oleva palvelusaika	7	8
Keskimääräinen palveltu aika	12	11

Patria Belgium Engine Center SRL

Me	Muutos etuus pohjaisessa velvoitteessa	Muutos-%
Diskonttauskorko +0,5%-yksikköä	-0,1	-5 %
Palkankorotus +0,5%-yksikköä	0,3	16 %
Inflaatio +0,5%-yksikköä	0,1	6 %

Laskennassa käytetty data

	2023	2022
Toimessa olevien lukumäärä	108	109
Eläkeläisten lukumäärä	1	3
Vapaakirjojen lukumäärä	58	43
Toimessa olevien keski-ikä (vuosia)	42	42
Keskimääräinen jäljellä oleva palvelusaika	16	16
Keskimääräinen palveltu aika	9	10

8. Poistot ja arvonalentumiset

Me	2023	2022
Aineettomat oikeudet	-0,7	-0,7
Rakennukset ja rakennelmat	-5,1	-5,1
Rakennukset ja rakennelmat, IFRS 16	-13,7	-12,5
Maa- ja vesialueet, IFRS 16	-0,1	-0,1
Koneet ja kalusto	-6,6	-7,6
Koneet ja kalusto, IFRS 16	-1,2	-1,0
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,2	-0,1
Yhteensä	-27,7	-27,1

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Testatut rahavirtaa tuottavat yksiköt (CGU) ovat Finland, Global ja Milllog. Finlandin ja Globalin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU) liikearvo on kohdistettu niiden käypien arvojen suhteessa.

Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Liiketoimintakohtaisissa taloudellisissa suunnitelmissa ja rahavirtaennusteissa käytetyt oletukset hinta- ja kustannuskehityksestä perustuvat johdon arvioihin markkinoiden kehityksestä. Laskelmissa käytettyjen oletusten arvioinnissa on huomioitu myös aiempi toteutunut kehitys. Arvioidut rahavirtaennusteet perustuvat olemassa olevaan käyttöomaisuuteen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset kassavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viimeisen suunnittelujakson luvut on laskettu 0 %:n ikuisuuskasvulla ja diskontattu diskonttokorolla.

Diskonttokorkona on käytetty Patrialle määritettyä tuottovaatimusta ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariski-premio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus, toimialan keskimääräinen pääomarakenne ja varojen riskipremio. Diskonttokorko vuonna 2023 oli 10,46 % p.a. (9,73 %).

Tilikauden 2023 aikana suoritettiin arvonalentumistestaukset. Tehdyn testauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumisia tilikaudella 2023. Arvonalentumistestauksen yhteydessä suoritettiin herkkyysanalyysi, jossa rahavirtaa tuottavien yksiköiden rahavirtoja laskettiin ja diskonttauskorkoja nostettiin. Tehtyjen herkkyysanalyysien perusteella ei vaikuta todennäköiseltä, että jokseenkin mahdollinen muutos rahavirroissa (10-20 prosenttia) tai diskonttokorossa (1-3 prosenttiyksikköä) muiden olettamusten pysyessä ennallaan johtaisi arvonalentumiskirjauksiin.

Liikearvo

Me	2023	2022
Finland	8,6	8,6
Global	13,4	13,4
Milllog	14,7	14,7
Yhteensä	36,7	36,7

Me	2023	2022
1.1.	36,7	28,3
Lisäykset	0,0	8,4
31.12.	36,7	36,7

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Me	2023	2022
Korkotuotot		
Talletukset ja sijoitukset	0,1	0,0
Muut	2,7	0,8
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Korkokulut		
Korolliset velat	-5,8	-1,4
Leasingsopimukset	-1,9	-2,6
Muut rahoituskulut	-0,4	-0,4
Kurssierot		
Ei suojauslaskennan alaisista valuuttajohdannaisista	-0,0	0,8
Muista	0,4	-1,3
Yhteensä	-4,9	-4,2

Tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot

Me	2023	2022
Liikevaihto	-0,2	-0,3
Kulut	-0,5	0,3
Rahoitustuotot ja -kulut	0,4	-0,5
Yhteensä	-0,3	-0,5

Nettovoitot ja -tappiot sisältävät realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot johdannaisopimuksista.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)
 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

Liikevoittoon sisältyvät johdannaissopimuksista johtuvat nettovoitot ja -tappiot

Me	2023	2022
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	-0,4	-0,2
Ilman suojauslaskentaa olevat valuuttajohdannaiset	-0,0	0,0
Yhteensä	-0,4	-0,1

10. Tuloverot

Me	2023	2022
Tuloverot	-5,8	-7,0
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	-0,0	-0,0
Laskennallisen verosaamisen muutos	-0,2	3,6
Laskennallisen verovelan muutos	-0,2	-0,0
Yhteensä	-6,2	-3,5

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

2023 Me	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Tulevien kassavirtojen suojaus	-1,6	0,3	-1,3
Muuntoeron muutos	0,2	-	0,2
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	0,5	0,1	0,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-0,8	0,2	-0,7
Yhteensä	-1,7	0,6	-1,2

2022 Me	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Tulevien kassavirtojen suojaus	4,6	-0,9	3,6
Muuntoeron muutos	-2,6	-	-2,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	3,0	-0,4	2,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	0,1	0,0	0,1
Yhteensä	5,0	-1,3	3,8

Voimassa olevan verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin (Suomessa 2023: 20 %, 2022: 20 %):

Me	2023	2022
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-12,6	-10,0
Ulkomaisten yhtiöiden verokanta	-0,2	-0,2
Verovapaat tulot	0,0	0,0
Vähennyskeltottomat kulut	-0,2	-0,2
Vahvistetut tappiot	-0,3	0,2
Osakkuus- ja yhteisyritystuloksen vaikutus	7,3	6,4
Palautukset aikaisemmilta verovuosilta	-0,0	-0,0
Muut erät	-0,2	0,4
Verot tuloslaskelmassa	-6,2	-3,5

Laskennallisen verosaamisen täsmäytys

Me	2023	2022
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoerot	0,3	0,4
Verottamattomat varaukset	1,0	0,5
Vahvistetut tappiot	15,1	15,6
Muut väliaikaiset erot	0,8	0,8
Yhteensä	17,1	17,3

Me	2023	2022
Kauden alussa	17,3	14,1
Kirjattu tuloslaskelmaan	-0,2	3,6
Hankitut yhtiöt & kurssiero	0,0	0,0
Kirjattu omaan pääomaan	0,1	-0,4
Tasearvo kauden lopussa	17,1	17,3

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Laskennallisen verovelan täsmäytys

Me	2023	2022
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoerot	1,7	1,6
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	0,7	1,0
Yhteensä	2,4	2,6

Me	2023	2022
Kauden alussa	2,6	1,6
Kirjattu tuloslaskelmaan	0,2	0,0
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	-0,3	0,9
Hankitut yhtiöt ja muut muutokset	-0,1	0,1
Tasearvo kauden lopussa	2,4	2,6

Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista johtuen niiden hyväksiluettavuuteen liittyvästä epävarmuudesta, olivat yhteensä 27,9 milj. euroa tilikaudella 2023 (28,7 milj. euroa tilikaudella 2022). Nämä tappiot eivät vanhene.

11. Käyttöomaisuus

Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet

Me	Liikearvo	Kehittämis- menot	Aineettomat oikeudet	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	48,6	12,3	22,9	0,0	83,8
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,2	-0,1	0,1
Romutus	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Lisäykset	0,0	0,0	0,2	0,1	0,3
Hankintameno 31.12.2023	48,6	12,3	23,2	0,0	84,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-11,9	-12,3	-20,5	0,0	-44,6
Muuntoerot	-0,0	0,0	0,0	0,0	-0,0
Romutus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto sis. kurssierot	0,0	0,0	-0,7	0,0	-0,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-11,9	-12,3	-21,1	0,0	-45,3
Tasearvo 31.12.2023	36,7	0,0	2,1	0,0	38,9

Me	Liikearvo	Kehittämis- menot	Aineettomat oikeudet	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	40,4	12,3	22,4	0,1	75,1
Muuntoerot	-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,2	-0,1	0,1
Yrityssostot	8,4	0,0	0,1	0,0	8,5
Lisäykset	0,0	0,0	0,3	0,0	0,3
Hankintameno 31.12.2022	48,6	12,3	22,9	0,0	83,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-12,1	-12,3	-19,7	0,0	-44,1
Muuntoerot	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Yrityssostot	0,0	0,0	-0,0	0,0	-0,0
Tilikauden poisto sis. kurssierot	0,0	0,0	-0,7	0,0	-0,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-11,9	-12,3	-20,5	0,0	-44,6
Tasearvo 31.12.2022	36,7	0,0	2,4	0,0	39,1

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Me	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	4,3	246,6	142,3	4,7	0,6	398,4
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,5	2,7	0,1	-3,5	-0,1
Romutus	0,0	-0,0	-0,2	-0,0	0,0	-0,3
Lisäykset	0,1	9,0	7,2	0,3	10,3	27,0
Vähennykset	0,0	0,9	-2,6	0,0	0,0	-1,7
Hankintameno 31.12.2023	4,4	257,1	149,4	5,0	7,5	423,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-0,4	-140,8	-120,7	-3,7	0,0	-265,6
Muuntoerot	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0
Romutus	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,3
Vähennykset	0,0	0,2	2,5	0,0	0,0	2,7
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,1	-18,9	-7,8	-0,2	0,0	-27,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-0,6	-159,4	-125,8	-3,8	0,0	-289,6
Tasearvo 31.12.2023	3,9	97,6	23,6	1,2	7,5	133,8

Me	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	4,2	245,2	134,0	2,4	0,6	386,4
Muuntoerot	-0,0	-0,8	-0,3	0,0	0,0	-1,1
Uudelleen ryhmittely	0,0	-1,8	1,9	2,2	-2,8	-0,5
Yrityssostot	0,1	0,7	3,2	0,1	0,0	4,1
Romutus	0,0	-0,1	-0,7	-0,1	0,0	-0,9
Lisäykset	0,0	5,6	4,4	0,1	2,7	12,9
Vähennykset	0,0	-2,3	-0,1	0,0	0,0	-2,4
Hankintameno 31.12.2022	4,3	246,6	142,3	4,7	0,6	398,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-0,3	-128,2	-110,5	-1,6	0,0	-240,6
Muuntoerot	0,0	0,9	0,3	0,0	0,0	1,2
Uudelleen ryhmittely	0,0	2,6	-0,2	-2,0	0,0	0,5
Yrityssostot	0,0	-0,3	-2,6	-0,0	0,0	-3,0
Romutus	0,0	0,1	0,7	0,1	0,0	0,9
Vähennykset	0,0	1,7	0,1	0,0	0,0	1,9
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,1	-17,5	-8,6	-0,1	0,0	-26,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-0,4	-140,8	-120,7	-3,7	0,0	-265,6
Tasearvo 31.12.2022	3,9	105,8	21,5	1,0	0,6	132,8

Talous

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös, IFRS

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy leasing-sopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti

Me	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	130,3	6,0	1,7	138,0
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	-8,1	-2,5	0,0	-10,6
Lisäykset	8,4	1,6	0,1	10,2
Hankintameno 31.12.2023	130,6	5,1	1,8	137,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-53,3	-3,8	-0,4	-57,5
Vähennykset ja muut muutokset	6,8	2,5	0,0	9,2
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-14,4	-1,2	-0,1	-15,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-60,9	-2,5	-0,6	-63,9
Tasearvo 31.12.2023	69,8	2,6	1,2	73,6

Me	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	138,8	5,0	1,7	145,5
Muuntoerot	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1
Vähennykset	-13,9	-0,0	0,0	-14,0
Lisäykset	5,4	1,1	0,0	6,5
Hankintameno 31.12.2022	130,3	6,0	1,7	138,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-50,9	-2,8	-0,3	-54,0
Vähennykset ja muut muutokset	11,3	0,0	0,0	11,3
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-13,6	-1,0	-0,1	-14,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-53,3	-3,8	-0,4	-57,5
Tasearvo 31.12.2022	77,0	2,2	1,3	80,5

12. Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin

	Kotipaikka	Omistussuus, %
Nammo AS	Raufoss, Norja	50,0
Kongsberg Aviation Maintenance Services AS	Kjeller, Norja	49,9
Silverskin Information Security Oy	Helsinki, Suomi	25,0

2022

Me	Kotipaikka	Omistus-osuus, %	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/Tappio
Nammo AS	Raufoss, Norja	50,0	783,0	444,0	737,7	50,3

Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Me	2023	2022
1.1.	234,8	222,2
Osuus kauden tuloksesta	36,3	32,0
Osuus kauden laajasta tuloksesta	-0,7	0,1
Osuus edellisten tilikausien laajasta tuloksesta	0,0	-4,9
Osinkotuotot	-10,8	-11,0
Kurssierot ja muut muutokset	-1,6	-3,5
31.12.	258,0	234,8

Liiketahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

Tilikauden ja edellisen tilikauden aikana ei konserniyhtiöillä ollut myyntiä osakkuus- ja yhteisyrityksille (2023 ja 2022).

Osakkuus- ja yhteisyrityssaamiset ja -velat

Me	2023	2022
Myyntisaamiset	0,1	0,1

13. Muut osakkeet

Me	2023	2022
Tasearvo	0,2	0,2

Muut osakkeet koostuvat osakkeista, jotka eivät ole julkisen kaupankäynnin kohteena ja niille ei löydy noteerattua markkinahintaa.

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

14. Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus

Tilikausien aikana ei ole kirjattu merkittäviä vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

Saamiset

Konsernilla ei ole olennaisia korollisia saamisia. Saamisten käypä arvo ei poikkea olennaisesti tasearvosta. Tilikausien aikana ei ole kirjattu merkittäviä luottotappioita.

Siirtosaamiset

Me	2023	2022
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	74,1	29,8
Muut erät	6,4	5,0
Yhteensä	80,5	34,8

Siirtosaamisten muut erät koostuvat kertyneistä korkotuotoista ja muista jaksotuksista, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät

Me	2023	2022
Myyntisaamiset	156,6	101,6
Sopimukseen perustuvat varat	74,1	29,8
Sopimukseen perustuvat velat		
Saadut ennakot, muut	23,3	28,7
Saadut ennakot, ajan kuluessa	99,5	117,4

Tilikauden aikana tuloutetut myyntituotot, jotka olivat mukana sopimukseen perustuvissa veloissa 1.1.

Keskeneräisiin projekteihin ja sopimuksiin liittyvät jäljellä olevat suoriteveloitteet

	12,1	19,5
	827,4	643,3

15. Siirtovelat

Me	2023	2022
Palkat sosiaalikuluneen	59,3	51,4
Muut erät	17,6	14,9
Yhteensä	76,9	66,3

Siirtovelkojen muut erät koostuvat kertyneistä korkokuluista sekä muista jaksotuksista, jotka ei yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

16. Käypään arvoon arvostetut sijoitukset

Me	Osakkeet	Yhteensä
1.1.2023	0,2	0,2
Vähennykset	-0,0	-0,0
31.12.2023	0,2	0,2

Me	Osakkeet	Yhteensä
1.1.2022	0,2	0,2
Lisäykset	0,0	0,0
31.12.2022	0,2	0,2

17. Rahoitusinstrumentit

Käyvän arvon rahasto sisältää johdannaisopimukset

Me	2023	2022
Käypä arvo	3,4	5,0
Laskennalliset verot	-0,7	-1,0
Käyvän arvon rahasto 31.12.	2,7	4,0

Tilikaudella omaan pääomaan kirjattu käypä arvo	-1,9	4,4
Tilikaudella tuloutettu käypä arvo	0,3	0,2
Laskennalliset verot	0,3	-0,9
Muutos	-1,3	3,6

Käypä arvo	5,0	0,5
Laskennalliset verot	-1,0	-0,1
Käyvän arvon rahasto 1.1.	4,0	0,4

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin ja käyvän arvon hierarkia

2023 Me	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattava, Taso 2	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat	Tasearvo	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Osakkeet ja muut osuudet	0,2		0,2	13
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset		156,5	156,5	2
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä		0,1	0,1	12
Johdannaissopimukset	4,1		4,1	2
Rahavarat		44,1	44,1	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	4,3	200,7	205,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		115,9	115,9	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		145,1	145,1	2
Ostovelat		76,5	76,5	
Johdannaissopimukset	1,2		1,2	2
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	1,2	337,5	338,7	

2022 Me	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattava, Taso 2	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat	Tasearvo	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Osakkeet ja muut osuudet	0,2		0,2	13
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset		101,5	101,5	2
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä		0,1	0,1	12
Johdannaissopimukset	6,3		6,3	2
Rahavarat		88,6	88,6	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	6,5	190,2	196,7	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		154,9	154,9	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		15,6	15,6	2
Ostovelat		70,8	70,8	
Johdannaissopimukset	0,5		0,5	2
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,5	241,3	241,8	

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1) syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

Taso 2) syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

18. Oma pääoma

Osakepääoma

Patria Oyj:n osakepääoma 31.12.2023 oli 38 024 848,00 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)
 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja
 sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojauksessa solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan.

Muut rahastot

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Patria Oyj perustettiin vuonna 2010 ja perustamisen yhteydessä varat kirjattiin osakepääoman lisäksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Vuoden 2023 aikana sijoitetun vapaan pääoman rahasto ei muuttunut, ja rahastoon kirjatut varat olivat 164,1 miljoonaa euroa 31.12.2023.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryhtiön oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja ulkomaisten tytäryhtiön tuloslaskelman keskipäivämuunnoksista ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla syntyvät kurssierot. Lisäksi muuntoeroihin sisältyy kurssiero ulkomaisille tytäryhtiöille annetuista sisäisistä lainoista, joiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa.

Osakkeet

Yhtiöllä on 27 841 889 osaketta ja yksi osakesarja.

Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2023 on 164 407 767,79 euroa, josta tilikauden voitto on 4 663 604,99 euroa.

Osakekohtainen osinko

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voitonjakokelpoisista varoista jaetaan pääomanpalautusta 1,00 euroa kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten pääomanpalautuksen

yhteismääräksi ehdotetaan 27 841 889,00 euroa. Pääomanpalautus jaetaan vapaaseen omaan pääomaan kuuluvasta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jäljelle jäävät 136 565 878,79 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Vuodelta 2023 maksettavasta osingosta päätetään 15. huhtikuuta 2024 pidettävässä yhtiökokouksessa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

19. Varaukset

Me	2023	2022
Takuuvaraus	7,8	6,6
Muut varaukset	3,5	1,5
Yhteensä	11,3	8,1

Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan Patrian kustannuksella. Vuoden 2023 lopussa takuuvarauksia oli 7,8 milj. euroa (6,6 milj. euroa). Kirjaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Takuukustannusvaraus kattaa tuotteiden korjaukseen tai vaihtoon liittyvät kustannukset niiden takuuajana. Takuunalaiset vastuut on määritelty perustuen historiallisiin toteutuneisiin takuukustannuksiin sekä parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Yleinen takuuajaksi on kahdesta neljään vuoteen. Kohtaan muut varaukset sisältyvät mm. varaukset mahdollisten laatuvirheiden, oikeudenkäyntien ja offset-velvoitteiden varalle.

20. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Me	2023	2022
Muiden puolesta annetut takaukset	6,8	5,6
Muut omat vastuut	3,6	3,6
Yhteensä	10,3	9,2

Talous

Hallituksen toimintakertomus

[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

21. Lähipiiritapahtumat

Patria Oyj:n tytäryhtiöt

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Omistus- osuus, %
Patria Aviation Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Kiinteistö Oy Jämsän Hekohalli	Jämsä, Suomi	100,0
Patria Aerostructures Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Patricomp Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Kiinteistö Oy Jämsän Komposiittihalli	Jämsä, Suomi	100,0
Patria Pilot Training Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Svenska AB	Sigtuna, Ruotsi	100,0
Patria Helicopters AB	Sigtuna, Ruotsi	100,0
Patria Holding Slovakia s.r.o.	Trencin, Slovakia	100,0
Patria ISP Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Belgium Engine Center SRL	Herstal, Belgia	100,0
Patria Latvia SIA	Riika, Latvia	100,0
SIA Defence Partnership Latvia	Cesis, Latvia	70,0
Patria Lithuania UAB	Vilna, Liettua	100,0
Patria Netherlands B.V.	Zevenaar, Alankomaat	100,0
Patria Components B.V.	Zevenaar, Alankomaat	100,0
Patria Services B.V.	Zevenaar, Alankomaat	100,0
Patria Land Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Japan Ltd.	Tokio, Japani	100,0
Patria Land Middle East Limited	Abu Dhabi, Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100,0
Patria Land Sverige AB	Tukholma, Ruotsi	100,0
Patria Land Systems SA (Pty) Ltd	Pretoria, Etelä-Afrikka	100,0
Patria Polska Sp. z o.o.	Varsova, Puola	100,0
Millog Oy	Tampere, Suomi	61,8
Oricopa Kiinteistöt Oy	Orivesi, Suomi	100,0
Senop Oy	Kangasala, Suomi	100,0
Millog Marine & Power Oy	Salo, Suomi	100,0
Milworks OÜ	Tallinna, Viro	60,0
Svensk Försvarslogistik AB	Tukholma, Ruotsi	100,0

Konserniyritysten väliset ostot ja myynnit

Me	2023	2022
Yhteensä	88,0	86,8

Sisäisessä siirtohinnoittelussa käytetään markkinaehtoisia hintoja.

Tiedot konsernin ja sen osakkuus- ja yhteisyritysten välisistä liiketoiminnoista on esitetty liitteessä 12. Johdon työsuhde-etuudet on esitetty liitteessä 7.

Konsernin ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä. Ylimmäältä johdolta ei ole ollut lainasaamisia 31. 12. 2023. Ylimpään johtoon kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olleet olennaisissa liikesuhteissa konserni-yhtiöihin.

22. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa oleellisia vireillä olevia riita-asioita tai oikeusprosesseja, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätökseen.

23. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa 2024 Suomen puolustusvoimat tilasi 40 Patria 6x6 -ajoneuvoa lisää lunastamalla osan lisähankintavarauksesta, joka sisältyi kesäkuussa 2023 allekirjoitettuun sopimukseen. Lisäksi Patrian ja Puolustusvoimien välistä strategisen kumppanuuden yhteistyösopimusta päivitettiin. Tammikuussa tiedotettiin myös, että Patria toimittaa lentomittausjärjestelmän asennus- ja modifikaatiopakettit Fintrafficille ja lisätyyppi-hyväksynnän Suomen Ilmailuopiston Embraer Phenom -lentokoneisiin.

Helmikuussa 2024 julkistettiin kaksi sopimusta Patria ARIS-järjestelmän eli elektronisen tiedustelun järjestelmän (ELINT) toimittamisesta eurooppalaisille NATO-jäsenvaltioille. Sopimusten myötä asiakkaat saavat käyttöönsä erittäin suorituskykyisen signaalitiedustelujärjestelmän uusimman version räätälöitynä kyseisten valtioiden tarpeisiin.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
[Konsernitilinpäätös, IFRS](#)
 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA

Me	Liite	31.12.2023	31.12.2022
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9		
Aineettomat oikeudet		0,3	0,3
Liikearvo		0,4	0,6
Aineelliset hyödykkeet	9		
Koneet ja kalusto		0,6	0,7
Muut aineelliset hyödykkeet		0,0	0,0
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	129,4	133,4
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	9,0	8,3
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	10	191,6	191,6
Pysyvät vastaavat yhteensä		331,4	335,0
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		0,1	0,3
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		0,0	0,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11	135,9	103,3
Muut saamiset		0,0	0,0
Siirtosaamiset	11	6,2	8,2
Rahoitusarvopaperit		0,0	14,9
Rahat ja pankkisaamiset		35,4	64,5
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		177,7	191,2
Vastaavaa yhteensä		509,1	526,2

VASTATTAVAA

Me	Liite	31.12.2023	31.12.2022
Oma pääoma			
Osakepääoma	12	38,0	38,0
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		164,1	164,1
Käyvän arvon rahasto		2,6	4,3
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-4,3	17,3
Tilikauden voitto (tappio)		4,7	4,8
Oma pääoma yhteensä		205,0	228,5
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	13	50,0	80,0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		50,0	80,0
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Muut korolliset velat	13	93,1	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	13	34,8	0,0
Ostovelat		3,1	2,3
Velat saman konsernin yrityksille	13	106,7	202,1
Laskennalliset verovelat		0,6	1,1
Muut velat		6,7	5,4
Siirtovelat	13	9,0	6,9
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		254,1	217,7
Vastattavaa yhteensä		509,1	526,2

Talous

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös, IFRS

[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja
sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Emoyhtiön tuloslaskelma

Me	Liite	2023	%	2022	%
Liikevaihto	2	32,1		25,6	
Liiketoiminnan muut tuotot	3	3,1		2,8	
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		-1,1		-1,3	
Varastojen muutos		-0,2		0,2	
Henkilöstökulut	4	-15,9		-13,3	
Poistot ja arvonalentumiset	5	-0,6		-0,6	
Liiketoiminnan muut kulut	3	-28,4		-23,7	
Liikevoitto (-tappio)		-11,0 -34,2%		-10,5 -41,1%	
Rahoitustuotot ja -kulut	6				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		7,7		7,4	
Tuotot osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä		10,8		11,0	
Muut korko- ja rahoitustuotot		7,6		2,2	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-4,0		0,0	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-10,0		-5,5	
Kurssierot		0,3		0,2	
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		1,5 4,7%		4,8 18,8%	
Tilinpäätössiirrot	7	3,2		0,0	
Tuloverot	8	0,0		0,0	
Tilikauden voitto (tappio)		4,7 14,5%		4,8 18,8%	

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Me	2023	2022
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1,5	4,8
Suunnitelman mukaiset poistot	0,6	0,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-12,5	-15,3
Muut oikaisut	-1,8	5,1
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-10,6	-30,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	0,2	-0,2
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	3,6	5,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-18,9	-29,4
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	-9,0	-2,1
Muut maksetut rahoituserät liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,1	-0,2
Saadut osingot liiketoiminnasta	18,5	18,5
Saadut korot liiketoiminnasta	7,6	2,2
Maksetut välittömät verot	0,0	0,0
Liiketoiminnan rahavirta	-2,0	-11,0
Ostetut konserniyhtiöt	0,0	-10,6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,3	-1,1
Myönnettyt lainat	-0,7	-3,2
Investointien rahavirta	-1,0	-14,8
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	97,9	-30,0
Konsernitilisaamisten/-velkojen muutos	-112,4	97,2
Maksetut osingot	-26,4	-25,1
Rahoituksen rahavirta	-41,0	42,2
Rahavarojen muutos	-44,0	16,4
Rahavarat kauden alussa	79,4	63,0
Rahavarat kauden lopussa	35,4	79,4
Rahavarojen muutos	-44,0	16,4

Talous

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernitilinpäätös, IFRS
[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

Myynnin tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuville kurssieroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin eriin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Arvioita on käytetty mm. määrittettäessä omaisuuserien arvoa.

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä vuosittain tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia.

Yhtiössä noudatetaan seuraavia poistoajoja:

Koneet ja kalusto 3–15 vuotta

Aineettomat oikeudet 3–5 vuotta

Muista aineellisista hyödykkeistä ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusvarat arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon. Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että yhtiö ei tule saamaan kaikkia saamiaan alkuperäisin ehdoin.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat sekä johdannaissopimukset on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssieja. Ulkomaanrahanmääräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitus- tuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaissopimukset

Yhtiö soveltaa KPL 5:2a § mahdollistamaa kirjanpitoikäisyyttä, jonka mukaisesti kaikki johdannaissopimukset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin, -korkoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittämissä.

Valuuttamääräisten liiketapahtumien kurssiriskien suojauksessa käytettävistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssierot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten tase-erien kurssiriskien suojauksessa käytettävistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kun suojataan taseen ulkopuolisia eriä, johdannaissopimusten kurssierot kirjataan taseeseen

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

ja tulosvaikutus kohdistetaan samalle tilikaudelle kuin suojattavasta transaktiosta kirjataan valuuttakurssiero.

Avustukset

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tulokseen liiketoiminnan muihin tuottoihin niillä tilikausilla, joilla avustuksia vastaavat kulut ovat syntyneet. Aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan hyödykkeiden hankintamenon pienennykseksi.

Tuloverot

Tilinpäätökseen sisältyvät yhtiön tilikauden tuloksen mukaan suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Yhtiö ei ole käsitellyt laskennallisia veroja tilinpäätöksessään.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisemman nettoreali-sointiarvon määräisenä. Hankintameno määritetään noudattaen fifo-periaatetta tai keskihintamenetelmää, joka on riittävän lähellä fifo-periaatteen mukaan laskettua todellista hankintamenoa.

Vaihto-omaisuuden arvoon luetaan vaihto-omaisuuden hankintamenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen välillisistä kustannuksista.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

Eläkejärjestelyt

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Mahdolliset lisäeläketurvat on vakuutettu. Yhtiöllä ei ole kattamatonta eläkevastuuta.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu tilikauden kuluksi lukuun ottamatta niihin mahdollisesti liittyviä käyttöomaisuushankintoja. Tuotekehitysmenoja aktivoidaan kirjanpitolain sekä kauppa- ja teollisuusministeriön kehittämismenojen aktivoinneista antamien säädösten edellytysten täytyessä.

Leasing

Leasingmaksut on kirjattu tilikauden kuluiksi.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoihin on kirjattu konserniavustukset.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

2. Liikevaihto

Liikevaihto markkina-alueittain

Me	2023	2022
Suomi	28,6	23,2
Muu Eurooppa	3,4	2,4
Muu maailma	0,0	0,0
Yhteensä	32,1	25,6

Liikevaihto toimialoittain

Me	2023	2022
Siviili	32,1	25,6
Yhteensä	32,1	25,6

Liikevaihto tuloutustavoittain

Me	2023	2022
Toimitusperusteinen liikevaihto	32,1	25,6
Yhteensä	32,1	25,6

3. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot

Me	2023	2022
Vuokratuotot	2,1	2,0
Muut	1,1	0,8
Yhteensä	3,1	2,8

Liiketoiminnan muut kulut

Me	2023	2022
Vuokrakulut	-3,2	-2,9
Kiinteistökulut	-2,7	-2,5
Matkakulut	-0,7	-0,5
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,6	-0,5
Muut liiketoiminnan kulut	-21,2	-17,3
Yhteensä	-28,4	-23,7

Päätilintarkastajan palkkiot

Me	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	-0,1	-0,1
Palkkiot muista palveluista	-0,3	-0,5
Yhteensä	-0,4	-0,6

4. Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

Me	2023	2022
Emoyhtiön hallituksen, neuvottelukunnan ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	-1,1	-1,1
Muut palkat ja palkkiot	-12,2	-10,1
Eläkekulut	-2,2	-1,8
Muut henkilösivukulut	-0,4	-0,3
Yhteensä	-15,9	-13,3

Henkilöstön lukumäärä, keskimäärin	2023	2022
Toimihenkilöitä	139	125
Yhteensä	139	125

Talous

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernitilinpäätös, IFRS
[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

5. Poistot

Me	2023	2022
Aineettomat oikeudet	-0,2	-0,2
Muut pitkävaikuttiset menot	-0,1	-0,1
Koneet ja kalusto	-0,3	-0,3
Yhteensä	-0,6	-0,6

6. Rahoitustuotot ja -kulut

Me	2023	2022
Osinkotuotot, konserni	7,7	7,4
Osinkotuotot, osakkuus- ja yhteisyritykset	10,8	11,0
Korkotuotot, konserni	4,9	1,5
Korkotuotot, muut	2,7	0,6
Yhteensä	26,1	20,6

Me	2023	2022
Korkokulut, konserni	-4,0	-0,7
Korkokulut, muut	-5,8	-1,6
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-4,0	-3,0
Muut rahoituskulut, muut	-0,1	-0,2
Yhteensä	-14,0	-5,5

Tilikaudella 2023 Millworks Oü:n osakkeiden alaskirjaus ja 2022 Patria Pilot Training Oy:n pääomalinasaamisten arvonalennus heikentyneen kannattavuuden ja tulevaisuuden näkymien johdosta.

Me	2023	2022
Kurssierot		
Ei suojauslaskennan alaisista valuuttajohdannaisista	-0,1	1,3
Muista	0,5	-1,2
Yhteensä	0,3	0,2

7. Tilinpäätössiirrot

Me	2023	2022
Saadut konserniavustukset	3,2	0,0
Yhteensä	3,2	0,0

8. Tuloverot

Me	2023	2022
Tilikauden verot varsinaisesta toiminnasta	0,5	0,0
Tilikauden verot tilinpäätössiirroista	-0,5	0,0
Yhteensä	0,0	0,0

Me	2023	2022
Tilikauden verot	0,0	0,0
Edellisen tilikauden verot	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0

Talous

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernitilinpäätös, IFRS
[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet

Me	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	7,3	0,7	0,2	8,2
Lisäykset	0,1	0,0	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.2023	7,4	0,7	0,2	8,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-7,0	-0,1	-0,2	-7,3
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,2	-0,1	0,0	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-7,2	-0,3	-0,2	-7,6
Tasearvo 31.12.2023	0,3	0,4	0,0	0,7

Me	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	7,2	0,0	0,2	7,4
Lisäykset	0,1	0,7	0,0	0,8
Hankintameno 31.12.2022	7,3	0,7	0,2	8,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-6,8	0,0	-0,2	-7,0
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,2	-0,1	0,0	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-7,0	-0,1	-0,2	-7,3
Tasearvo 31.12.2022	0,3	0,6	0,0	0,9

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Me	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	5,5	0,0	0,0	5,5
Lisäykset	0,2	0,0	0,0	0,2
Hankintameno 31.12.2023	5,8	0,0	0,0	5,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-4,8	0,0	0,0	-4,8
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,3	0,0	0,0	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-5,1	0,0	0,0	-5,1
Tasearvo 31.12.2023	0,6	0,0	0,0	0,7

Me	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	5,0	0,0	0,3	5,3
Uudelleen ryhmittely	0,3	0,0	-0,3	0,0
Lisäykset	0,2	0,0	0,0	0,2
Hankintameno 31.12.2022	5,5	0,0	0,0	5,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-4,5	0,0	0,0	-4,5
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,3	0,0	0,0	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-4,8	0,0	0,0	-4,8
Tasearvo 31.12.2022	0,7	0,0	0,0	0,7

Talous

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernitilinpäätös, IFRS
 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

10. Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

Me	2023	2022
1.1.	133,4	122,8
Lisäykset	0,0	10,6
Alaskirjaus	-4,0	0,0
Hankintameno 31.12.	129,4	133,4

Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Me	2023	2022
1.1.	191,6	191,7
Vähennykset	0,0	-0,0
Hankintameno 31.12.	191,6	191,6

11. Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä

Me	2023	2022
Lainasaamiset	9,0	8,3
Yhteensä	9,0	8,3

Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä

Me	2023	2022
Myyntisaamiset	37,9	25,0
Muut saamiset	97,7	77,6
Johdannaissaamiset	0,3	0,5
Siirtosaamiset	0,0	0,2
Yhteensä	135,9	103,3

Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä

Tilikaudella yhtiöllä ei ollut saamisia osakkuus- ja yhteisyrityksiltä (2023 ja 2022).

Siirtosaamisten olennaiset erät

Me	2023	2022
Johdannaissaamiset	4,1	6,3
Muut	2,1	1,9
Yhteensä	6,2	8,2

12. Oma pääoma

Oman pääoman erien muutokset

Me	2023	2022
Osakepääoma 1.1.	38,0	38,0
Osakepääoma 31.12.	38,0	38,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	164,1	164,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	164,1	164,1
Käyvän arvon rahasto 1.1.	4,3	0,3
Muutos	-1,7	4,0
Käyvän arvon rahasto 31.12.	2,6	4,3
Kertyneet voittovarot 1.1.	22,1	42,4
Osingonjako	-26,4	-25,1
Kertyneet voittovarot 31.12.	-4,3	17,3
Tilikauden tulos	4,7	4,8
Oma pääoma 31.12.	205,0	228,5

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

Me	2023	2022
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	164,1	164,1
Kertyneet voittovarot 31.12.	-4,3	17,3
Tilikauden tulos	4,7	4,8
Jakokelpoinen oma pääoma	164,4	186,2

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

13. Vieras pääoma

Korolliset velat ja niiden lyhennysohjelma

Me	2024	2025	2026	2027	2028-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	34,8	50,0	0,0	0,0	0,0	84,8
Konsernitilivelat	105,0	0,0	0,0	0,0	0,0	105,0
Muut korolliset velat	93,1	0,0	0,0	0,0	0,0	93,1
Yhteensä 2023	232,9	50,0	0,0	0,0	0,0	282,9

Me	2023	2024	2025	2026	2027-	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	80,0	0,0	0,0	0,0	80,0
Konsernitilivelat	200,5	0,0	0,0	0,0	0,0	200,5
Yhteensä 2022	200,5	80,0	0,0	0,0	0,0	280,5

Korolliset velat

Me	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	84,8	80,0
Muut korolliset velat	93,1	0,0
Yhteensä	177,9	80,0

Velat saman konsernin yrityksille

Me	2023	2022
Ostovelat	1,2	1,2
Muut velat	105,0	200,5
Johdannaisvelat	0,4	0,3
Yhteensä	106,7	202,1

Siirtovelat

Me	2023	2022
Palkat sosiaalikuluihin	5,9	5,0
Johdannaisvelat	1,2	0,5
Muut	1,9	1,4
Yhteensä	9,0	6,9

14. Rahoitusinstrumentit ja johdannaisopimukset

Valuutta- ja korkojohdannaiset

2023 Me	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaisopimukset				
Koronvaihtosopimukset	50,0	3,7	0,0	3,7
Rahavirran suojaukset yhteensä	50,0	3,7	0,0	3,7

2022 Me	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaisopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	122,1	0,7	-1,6	-0,9
Ostotermiinit	55,4	0,2	-0,5	-0,3
Myyntitermiinit	66,7	0,5	-1,1	-0,6
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	122,1	0,7	-1,6	-0,9
Yhteensä	172,1	4,4	-1,6	2,8

Me	2024	2025	2026	2027
Johdannaisvarat	0,7	0,0	0,0	3,7
Johdannaisvelat	-1,6	-0,0	-0,0	0,0

2022 Me	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaisopimukset				
Koronvaihtosopimukset	50,0	5,5	0,0	5,5
Rahavirran suojaukset yhteensä	50,0	5,5	0,0	5,5

2022 Me	Nimellisarvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaisopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	106,9	1,3	-0,8	0,5
Ostotermiinit	44,5	0,1	-0,7	-0,6
Myyntitermiinit	62,4	1,2	-0,1	1,1
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	106,9	1,3	-0,8	0,5
Yhteensä	156,9	6,9	-0,8	6,1

Me	2023	2024	2025	2026
Johdannaisvarat	1,3	0,1	0,0	5,5
Johdannaisvelat	-0,8	-0,1	0,0	0,0

Rahoitusinstrumenttien netottaminen

Yhtiö ei ole netottanut rahoitusinstrumentteja taseessa.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernitilinpäätös, IFRS
[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin ja käyvän arvon hierarkia

2023 Me	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat	Tasearvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset saamiset konsernin yrityksiltä		9,0	9,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä		37,9	37,9
Muut saamiset		0,0	0,0
Muut saamiset konserniyrityksiltä	0,3	97,7	98,0
Johdannaissopimukset	4,1		4,1
Rahat ja pankkisaamiset		35,4	35,4
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	4,4	180,0	184,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Korolliset velat		50,0	50,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Korolliset velat		127,9	127,9
Ostovelat		3,1	3,1
Ostovelat konserniyhtiöille		1,2	1,2
Muut velat konserniyhtiöille	0,4	105,0	105,4
Muut velat		6,7	6,7
Johdannaissopimukset	1,2		1,2
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	1,6	294,0	295,6

2022 Me	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat	Tasearvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Pitkäaikaiset saamiset konsernin yrityksiltä		8,3	8,3
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset		0,0	0,0
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä		25,0	25,0
Muut saamiset konserniyrityksiltä	0,5	77,6	78,1
Johdannaissopimukset	6,3		6,3
Rahoitusarvopaperit		14,9	14,9
Rahat ja pankkisaamiset		64,5	64,5
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	6,9	190,3	197,1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Korolliset velat		80,0	80,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Ostovelat		2,3	2,3
Ostovelat konserniyhtiöille		1,2	1,2
Muut velat konserniyhtiöille	0,3	200,5	200,8
Muut velat		5,4	5,4
Johdannaissopimukset	0,5		0,5
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,8	289,4	290,3

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti Patria Oyj tekee johdannaissopimukset yhtiöiden toimeksiantojen perusteella. Taulukon johdannaissopimukset ovat ulkoisia johdannaissaamisia ja -velkoja. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on esitetty omilla riveillä, joista käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat saamiset ja velat koskevat konserniyhtiöiden välistä johdannaissopimuksia.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernitilinpäätös, IFRS
[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja
 sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

Valuuttariski

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojautua valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Sitovista kiinteähintaisista myynti-, osto- ja rahoitussopimuksista johtuvat valuuttapositiot suojataan valuuttajohdannaisilla projekti- tai transaktiokohtaisesti. Patria Oyj ja muut konserniyhtiöt vastaavat valuuttariskiensa määrittämisestä ja suojaamisesta. Patria Oyj tekee myös muiden konserniyhtiöiden suojaussopimukset pankkien kanssa niiden puolesta.

Tase-erien suojauksessa ei sovelleta suojauslaskentaa. Yhtiön omat johdannaisopimukset ovat tase-eriä suojaavia.

IFRS 7 -standardin edellyttämän herkkyyksianalyysin tarkoitus on havainnollistaa yhtiön tuloksen ennen veroja ja oman pääoman herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle. Nettovaluuttapositioiden laskennassa on huomioitu tilinpäätöshetkellä yhtiön taseessa olevat vierasvaluuttamääräiset rahoitusvarat ja -velat, näihin kohdistetut suojaukset sekä ne johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennassa. Näiden erien käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen.

Seuraavassa taulukossa on esitetty nettovaluuttapositiot, sekä herkkyyksianalyysin mukaiset vaikutukset tulokseen ennen veroja, mikäli euro olisi vahvistunut tai heikentynyt kyseessä olevaa valuuttaa vastaan tilinpäätöspäivänä. Herkkyyttä laskettaessa on käytetty viiden prosentin valuuttakurssimuutosta.

Tilinpäätöshetkellä merkittävimmät valuuttapositiot olivat Ruotsin kruunussa.

IFRS 7 -herkkyyksianalyysin mukainen herkkyyksianalyysi valuuttakurssimuutoksille 2023

1000 EUR	SEK
Nettopositio - tase-erät	110
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus tulokseen ennen veroja	-5 / 6
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	0
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus omaan pääomaan	0 / 0

IFRS 7 -herkkyyksianalyysin mukainen herkkyyksianalyysi valuuttakurssimuutoksille 2022

1000 EUR	SEK
Nettopositio - tase-erät	68
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus tulokseen ennen veroja	-3 / 4
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	0
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus omaan pääomaan	0 / 0

Korkoriski

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin ja -tuottoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaisopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on suojautua korkojen muutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Korkoriskiä hallitaan ensisijaisesti vaikuttamalla velkojen ja saamisten keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan (duraatio) sekä tarvittaessa johdannaisopimuksilla kuten koronvaihtosopimuksilla ja optioilla. Patria Oyj on määrittänyt kaikki avoimet koronvaihtosopimukset suojauslaskentasuhteisiin suojausinstrumenteiksi. Koronvaihtosopimukseen liittyvä korko esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa samanaikaisesti kuin suojattavien muuttuvakorkoisten lainojen korko.

Ulkoisten korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 31. 12. 2023 oli 0,35 vuotta (2,4) ja saamisten 2,52 päivää (10,12).

Tilinpäätöshetkellä 31. 12. 2023 yhtiön korolliset velat olivat yhteensä 282,9 miljoonaa euroa (280,5), joista 139,8 miljoonaa euroa (230,5) oli vaihtuvakorkoisia ja 143,1 miljoonaa euroa (50,0) kiinteäkorkoisia. Vaihtuvakorkoisista veloista 105,0 miljoonaa euroa (200,5) oli konsernitilivelkoja. Korolliset saamiset olivat yhteensä 126,0 miljoonaa euroa, jotka olivat vaihtuvakorkoisia. (2022: Korolliset saamiset olivat yhteensä 157,0 miljoonaa euroa, joista 142,1 miljoonaa euroa oli vaihtuvakorkoisia ja 14,9 miljoonaa euroa kiinteäkorkoisia.) Korollisista saamisista 94,5 miljoonaa (77,6) euroa oli konsernitilisaamia. Patria Oyj:llä 31. 12. 2023 oli avoimia korkojohdannaisia 50,0 miljoonaa euroa (50,0).

Talous

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernitilinpäätös, IFRS
[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Me	2023	2022
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset	60,0	43,7
Muiden puolesta annetut takaukset	2,3	0,9
Muut omat vastuut	0,3	0,5
Yhteensä	62,7	45,0

Leasing- ja vuokravastuut

Me	2023	2022
Seuraavan vuoden osalta	3,7	3,5
1-5 vuotta	6,1	8,8
yli 5 vuotta	4,1	4,6
Yhteensä	13,9	16,9

Talous

Hallituksen toimintakertomus
 Konsernitilinpäätös, IFRS
[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
 Teollinen yhteistyö
 Riskienhallinta ja
 sisäinen valvonta
 Hallitus
 Neuvottelukunta
 Konsernin johtoryhmä

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2023 on 164 407 767,79 euroa, josta tilikauden voitto on 4 663 604,99 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voitonjakokelpoisista varoista jaetaan pääomanpalautusta 1,00 euroa kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten pääomanpalautuksen yhteismääräksi ehdotetaan 27 841 889,00 euroa. Pääomanpalautus jaetaan vapaaseen omaan pääomaan kuuluvasta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jäljelle jäävät 136 565 878,79 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Helsinki, 7. maaliskuuta 2024

Panu Routila
puheenjohtaja

Mette Toft Bjørgen

Outi Henriksson

Jukka Juusti

Eirik Lie

Jarle Næss

Iver Christian Olerud

Petri Vihervuori

Esa Rautalinko
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 7. maaliskuuta 2024

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
[Emoyhtiön tilinpäätös, FAS](#)

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja
sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset, ohjeet ja suositukset

Patria Oyj:n ("Patria") hallinto- ja ohjausjärjestelmässä noudatetaan osakeyhtiölakia, tilintarkastuslakia, kirjanpitolakia sekä muuta Patriaa velvoittavaa lainsäädäntöä. Osakeyhtiölaissa määritellään esimerkiksi yhtiön toimielimet, niiden roolit ja vastuut sekä toimielinten keskinäiset suhteet. Osakeyhtiölaki on tärkeä myös osakkeenomistajien oikeuksien kannalta, koska siihen sisältyvät säännökset osakkeiden tuottamista oikeuksista ja kyseisten oikeuksien käyttämisestä. Lisäksi se sisältää yhtiön hallintoon sovellettavat pääperiaatteet. Patria noudattaa myös muita hyvään hallintotapaan kuuluvia, valtioenemmistöisiin yhtiöihin sovellettavia periaatteita ja suosituksia.

Vaikka Patria ei ole pörssinoteerattu yhtiö, se noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia 2020 soveltuvien osin ja siinä määrin kuin hallinnointikoodissa annettujen suositusten noudattaminen on asianmukaista hyvän hallintomallin ylläpitämisessä, ottaen huomioon yhtiön omistusrakenne ja/tai yhtiön erityispiirteet tai sen toimiala. Tärkeimmät poikkeukset koodista liittyvät hallituksen jäsenten nimitysprosessiin ja riippumattomuuteen, mikä johtuu yhtiön omistuspohjasta, ja muista erityispiirteistä. Patrian tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

Kirjanpitolautakunnan lausunnossa (KILA 2008/1829) kirjanpitovelvollisia kehoitetaan laatimaan rekisteri niiden lähipiiriin kuuluvista henkilöistä lähipiiriliiketoimien seurannan mahdollistamiseksi. Hallituksen valtuuttamana Patrian lakiasianjohtaja on järjestänyt yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen seurannan määrittelemällä lähipiiriin kuuluvat tahot konserni- ja organisaatiokaavion avulla, lähettämällä lähipiiriin kuuluville henkilöille tiedustelut lähipiirirekisterin laatimiseksi (lähipiiri-ilmoituslomake) sekä päivittämällä rekisteritiedot säännöllisesti. Patrian taloushallinto tarkistaa mahdolliset lähipiiritapahtumat vuosittain.

Konserninrakenne ja hallintajärjestelmä

Patria jakaantui vuonna 2021 toiminnallisesti liiketoimintoihin. Vuoden 2022 alusta voimaan astui rakenne, jossa on kaksi tulosvastuullista divisioonaa Global ja Finland, joita tukevat tuote- ja palveluvastuullinen Portfolio ja tuotannosta sekä tuotantoketjusta vastaava Operations.

Patria-konsernin muodostavat emoyhtiö Patria ja sen omistamat tytäryhtiöt. Kokonaan omistettujen tytäryhtiöiden lisäksi Patria omistaa Millog Oy:stä 61,8, NAMMO AS:stä 50 ja Milworks OÜ:stä 60 prosenttia.

Hallintoelimet

Patrian ylin päätöksentekaelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätöksentekovaltaansa. Yhtiökokouksen tehtäviin kuuluvat laista ja Patrian

yhtiöjärjestyksestä ilmenevät asiat, ml. hallituksen ja sen komiteoiden, neuvottelukunnan ja tilintarkastajan palkkioista päättäminen. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään silloin, kun hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat yksilöimänsä asian osalta.

Patrian hallitus muodostuu yhtiökokouksen valitsemista hallituksen jäsenistä. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toimintojen asianmukaisesta järjestämisestä. Patrian operatiivista toimintaa johtaa hallituksen nimittämä toimitusjohtaja, joka huolehtii yhtiön ja Patria-konsernin juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tukena on konsernin johtoryhmä. Jokaisella liiketoiminnalla on oma johtoryhmänsä. Patrian täysin omistettujen konserniyhtiöiden hallitukset hoitavat ainoastaan lainsäädännöstä johtuvat vähimmäistehtävät.

Neuvottelukunta

Yhtiöjärjestyksen mukaan Patrialla on yhtiökokouksen asettama neuvottelukunta. Patrian yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tulee kuulla neuvottelukuntaa asioissa, jotka koskevat toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista, yhtiön organisaation olennaista muuttamista, tai joilla muutoin on suuri merkitys yhtiön toimialalle kotimaassa tai kansainvälisesti.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

[Hallinto- ja ohjausjärjestelmä](#)
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

Neuvottelukuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja enintään kymmenen muuta jäsentä. Tilikaudella neuvottelukuntaan kuului 12 jäsentä. Vuonna 2023 neuvottelukunnalla oli 3 kokousta.

Hallituksen kokoonpano, valintamenettely ja toiminta

Patrian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan kahdeksan jäsentä, mukaan lukien puheenjohtaja. Omistajat Suomen valtio ja Kongsberg valitsevat kumpikin 50 % jäsenistä. Nimityksistä keskustellaan omistajakokouksessa ennakkoon. Suomen valtio nimittää puheenjohtajan.

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan niin, että toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuonna 2023 hallitus kokoontui 14 kertaa.

Hallituksen päätehtävät ja työnjako

Hallitus vastaa Patrian hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen mahdollisesti antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa. Lakisäätöiden tehtävien lisäksi hallituksen päätehtävänä on konsernin strategisista linjauksista päättäminen. Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin eri liiketoimintoja tavoitteena sen varmistaminen, että

konserni toimii sovellettavia säädöksiä noudattaen ja liiketaloudellisesti tarkoituksenmukaisella tavalla, sekä tuottaa lisäarvoa omistajilleen. Niin ikään hallitus päättää konsernin keskeisistä toimintaperiaatteista, hyväksyy vuosittain konsernin taloudelliset ja operatiiviset tavoitteet sekä tilinpäätöksen ja tarvittaessa osavuosi-katsaukset, ja päättää merkittävistä investoinneista. Hallitus vahvistaa konsernin eettiset arvot ja toimintatavat sekä seuraa niiden toteutumista. Lisäksi hallitus vahvistaa konsernin pääpiirteisen organisaatio- ja toimintarakenteen. Hallituksen tehtävänä on edistää konsernin ja sen sidosryhmien etuja. Hallitus on nimitänyt sitä avustamaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan. Hallituksessa ei ole sovittu työnjaosta valiokuntia lukuun ottamatta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain yhtiökokouksen jälkeen. Jäsenillä on kokemusta ja osaamista, jota vaaditaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävissä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee konsernin ja sen johdon palkkausrakenteita sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä, ja hyväksyy tärkeimmät johtajanimitykset. Nimitys- ja palkkiovaliokunta kokoontui 4 kertaa vuoden 2023 aikana.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain yhtiökokouksen jälkeen. Jäsenillä on kokemusta ja osaamista, jota vaaditaan tarkastusvaliokunnan tehtävissä. Vähintään yhdellä on osaamista erityisesti kirjanpidosta, tilintarkastuksesta ja auditoinnista. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo muun ohessa konsernin sisäisen valvonnan toteutumista, riskienhallintaa sekä taloudellista raportointia ja tilinpäätöksen laadintaa sekä vastaa compliance- ja eettisten asioiden valvonnasta. Tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuoden 2023 aikana.

Yhtiön toimitusjohtaja ja konsernin johto

Patrian toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön ja Patria-konsernin liiketoimintaa sekä hallintoa osakeyhtiölain säännösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan apuna konsernin johtamisessa toimii konsernin johtoryhmä, joka kokoontuu kuukausittain ja johon kuuluu jokaisesta liiketoiminnasta vastaava johtaja, talousjohtaja, lakiasiaintoimitusjohtaja, joka vastaa myös compliance- ja eettisyysasioista, HX-hankejohtaja sekä henkilöstöjohtaja. Tämän lisäksi konsernin johto kokoontuu myös muissa, johtamisen kannalta tarkoituksenmukaisiksi katsotuissa kokoonpanoissa.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

[Hallinto- ja ohjausjärjestelmä](#)
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

Konsernin yritys vastuuta ohjaa ESG-ohjausryhmä, jota koordinoi lakiasiaintohtaja. Ohjausryhmään kuuluvat hänen lisäksi henkilöstö-, talous-, viestintä- sekä QEHS-johtajat. Ohjausryhmän ohjauksessa toimii ESG-työryhmiä, joiden erikoisalueita ovat ympäristö, vaatimustenmukaisuus (compliance), talous, hankinta ja työhyvinvointi. Ohjaus- ja työryhmät toimivat poikkihallinnollisesti ja niiden jäsenet on valittu siten, että kokoonpanot läpileikkaavat tarvittavilta osin konsernin toimintoja sekä kattavat konsernin päättämät ESG:n painopistealueet. Poikkihallinnollisesti ohjausmallilla ohjataan konsernin ESG-toimenpiteitä asetettujen tavoitteiden mukaisesti ja vastaavasti ohjausmalli turvaa ESG-raportoinnin edellyttämät vaatimukset. Konsernissa toimii Head of Compliance, joka raportoi lakiasiaintohtajalle ja vastaa vaatimustenmukaisuuteen ja eettisyyteen liittyvistä asioista (ml. korruptionvastainen työ).

Palkitseminen

Hallituksen, hallituksen komiteoiden ja Patrian johdon palkitsemisjärjestelmää koskevat tiedot ovat saatavilla yhtiön tilinpäätöksen liitetiedoista.

Valvontajärjestelmä

Osakeyhtiölain mukaisesti hallituksen on huolehdittava siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtajan on vuorostaan huolehdittava siitä, että yhtiön kirjanpito on lain

mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Patrian johto vastaa siitä, että konsernin jokapäiväisessä toiminnassa noudatetaan soveltuvaa lainsäädäntöä ja yhtiön hallituksen päätöksiä ja siitä, että konsernin riskienhallinta on järjestetty asianmukaisella tavalla.

Operatiivisesta liiketoiminnasta vastaavat johtajat ovat osa konsernin johtoryhmää, mikä tehostaa ja selkeyttää johtamista sekä parantaa tehokkaan valvonnan järjestämistä.

Konsernin taloudellista valvontaa varten on olemassa operatiivinen raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan kuukausittain monipuolista tietoa konsernin taloudellisesta tilasta ja sen kehittymisestä. Investointeja koskeva päätöksentekojärjestys on konsernissa selkeästi määriteltä.

Patriassa on riippumattomalle toimijalle ulkoistettu sisäinen tarkastus, joka arvioi ja varmistaa konsernin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta, taloudellisen raportoinnin luotettavuutta sekä toimintaa koskevan lainsäädännön ja ohjeistuksen noudattamista.

Patrian sisäistä tarkastusta toteuttava toimija noudattaa sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan ja havainnoistaan Patrian hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä Patrian toimitusjohtajalle. Tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen vuosittaiset tarkastussuunnitelmat. Yhtiön tilintarkastajat raportoivat

tarkastushavainnoistaan asianomaisille liiketoiminnoille ja konsernin taloushallintoon sekä hallitukselle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vähintään kerran vuodessa. Tilintarkastajat antavat myös yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Teollinen yhteistyö

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

Teollinen yhteistyö

Puolustushankinnoissa kohdemaan edellyttämä teollinen yhteistyö (Industrial Participation, IP) on usein yleinen edellytys ja vaatimus toimitussopimuksille. Teollisen yhteistyön sopimuksessa myyjäyhtiön on sitouduttava kompensoimaan ostosopimuksen arvo joko kokonaan tai osittain ostavalle maalle. Tarkoituksena on varmistaa teollisen yhteistyön velvoitteet kyseisessä ostosopimuksessa ja luoda sovituslisää arvoa hankkivalle maalle. Teollisen yhteistyön vaatimukset ja prosessit määritetään kunkin kohdemaan kansallisten sääntöjen sekä sopimuskohtaisten vaatimusten mukaisesti. Euroopan unioni säätelee osaltaan teollisen yhteistyön reunaehtoja.

Patria toimii puolustusosalalla, jolla teollinen yhteistyö on yleinen puolustussopimusten vaatimus ja edellytys. Patria voi osallistua vientitoiminnassaan suoraan projektiin liittyviin tai muihin teollisen yhteistyön järjestelyihin ja -toimiin, mikäli Patrialta puolustusvälineitä hankkiva valtio näitä edellyttää. Päätettäessä osallistumisesta teollista yhteistyötä edellyttäviin hankkeisiin, Patria ottaa huomioon mm. liiketoimintaetunsa, teollisen yhteistyön arvon ja sen suhteen pääsopimusten tai transaktion arvoon. Lisäksi edellytetään, että toimiva johto ohjaa ja valvoo myös teolliseen yhteistyöhön liittyviä toimia selkeiden vastuiden mukaisesti. Teollisen yhteistyön järjestelyihin ja toimiin osallistuminen tapahtuu kyseisten maiden sääntöjen ja käytäntöjen mukaisesti. Näihin teollisen yhteistyön järjestelyihin voi sisältyä myös ulkoisesti luotuja, eli ostosopimuksen kannalta

kolmansien osapuolten luomia teollisen yhteistyön toimia sekä yhteistyötä muiden teollisen yhteistyön velvollisten kanssa, mikäli tämä on sovellettavien sääntöjen ja käytäntöjen mukaan mahdollista. Kahdenkeskiset teollisen yhteistyön huojennukset tai vaihdot ovat myös mahdollisia, jos nämä suoritetaan sovellettavien sääntöjen ja sopimusten mukaisesti ja asianomaisten viranomaisten luvalla. Patrian teollisen yhteistyön velvoitteista raportoidaan asianmukaisesti johdolle, hallitukselle ja Patrian Oyj:n hallituksen nimittämälle auditointikomitealle.

Kaikkia teollisen yhteistyön järjestelyjä ja toimia koskevat seuraavat ehdottomat vaatimukset:

- Sovellettavat lait, säännökset ja kansainväliset sopimukset sallivat teollisen yhteistyön järjestelyt ja järjestelyt ovat lakien ja sääntöjen mukaisia.
- Järjestelyt ovat Patria-konsernin eettisyys- ja yhdenmukaisuuskäytäntöjen sekä Patria-konsernin eettisen toimintaohjeen, teollista yhteistyötä koskevan ohjeiston ja muiden niihin liittyvien ohjeiden mukaisia.
- Kaikkia kyseisiin järjestelyihin ja transaktioihin liittyviä liikekumppaneita ja toimittajia koskevat due diligence -selvitykset on tehty painottuen korruption ja lahjonnan ehkäisyn varmistamiseen.
- Patria tekee kattavan oikeudellisen analyysin kyseisessä maassa sovellettavista teollisen yhteistyön säännöksistä vähentääkseen juridisia riskejä ja

varmistaa, että Patrian teollisen yhteistyön toimet ovat näiden sääntöjen mukaisia.

- Kaikki olennaiset taloudelliset ja muut riskit arvioidaan ja niitä hallitaan suunnitellusti.

Patrian teollisen yhteistyön velvoitteiden suoritus:

Teollinen yhteistyö on vuoden 2022 alusta ollut osa Global-divisioonan toimintoja ja sen hoitaminen toteutetaan edellä mainittujen periaatteiden mukaisesti. Patrian velvoitteet perustuvat sekä 2021 loppuun asti toimineelta Land-liiketoiminnalta siirtyneisiin sopimuksiin että vuoden 2022 solmittuihin uusiin sopimuksiin.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
[Teollinen yhteistyö](#)
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta ovat tärkeä osa Patrian hallinto- ja valvontajärjestelmiä. Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan avulla voidaan myös varmistaa, että saavutetaan operatiiviset ja kannattavuustavoitteet. Lisäksi riskienhallinta ja sisäinen valvonta auttavat varmistamaan raportoinnin asianmukaisuuden ja lakien ja asetusten noudattamisen sekä edesauttavat Patrian maineen suojelemista.

Riskienhallinnan puitteet

Patriassa on hallituksen hyväksymä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikka, jossa määritellään niihin liittyvät tehtävät, tavoitteet, osa-alueet sekä vastuut ja valtuudet. Hallitus, ja käytännössä sen nimittämä tarkastusvaliokunta, valvoo ylimpänä tahona riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa. Ensisijainen vastuu riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta on liiketoiminnoilla sekä konsernitoiminnoilla omien vastuualueidensa osalta.

Patrian toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan asianmukaisesta toiminnasta ja valvonnasta. Patrian konsernitoiminnot ohjaavat konsernin riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa sekä valvovat niitä eri tasoilla.

Patrian sisäinen tarkastus sekä ulkoiset tarkastajat arvioivat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta. Myös Patrian asiakkaat tekevät omia tarkastuksiaan ja valvovat eri tavoin, että Patria noudattaa asiakkaiden vaatimuksia. Riski on kielteinen tai myönteinen epävarmuustekijä, joka vaikuttaa Patrian toiminnan tavoitteisiin, kannattavuuteen tai muihin osa-alueisiin. Riskienhallinta on prosessi, jolla varmistetaan riskien ja mahdollisuuksien asianmukainen sekä riittävä tunnistaminen, arviointi ja käsittely.

Riskienhallinta auttaa varmistamaan, että asetetut tavoitteet voidaan saavuttaa ja että resursseihin ei kohdistu menetyksiä. Patrian riskienhallinta perustuu

COSO ERM -viitekehykseen, ISO 31000 -standardiin sekä alan omiin standardeihin ja vaatimuksiin.

Vuonna 2021 konsernissa käynnistettiin Enterprise Risk Management (ERM) toimintamallin päivitystyö. Päivitetyn toimintamallin valmistelu ja jalkauttaminen aloitettiin vuonna 2022 ja sitä jatkettiin 2023. Työ jatkuu myös vuonna 2024.

Sisäinen tarkastus

Patriassa on riippumattomalle toimijalle ulkoistettu sisäinen tarkastus, joka arvioi ja varmistaa konsernin toimintojen, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta, ulkoisen ja sisäisen raportoinnin luotettavuutta sekä toimintaa koskevan lainsäädännön ja ohjeistuksen noudattamista.

Tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen suunnitelman vuosittain. Tarkastusvaliokunta ja hallitus voivat aika ajoin antaa sisäiselle tarkastukselle ohjeita määrättyjen tarkastusten tai muiden valvontatoimien suorittamisesta, ja sisäisten tarkastusten tuloksista raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja Patrian johdolle.

Riskit ja mahdollisuudet

Alla on kuvattu Patrian yrityksiin, liiketoimintoihin ja riskienhallintaan liittyvät keskeisimmät alueet ja kysymykset, jotka voivat aiheuttaa riskejä tai altistaa riskeille

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö

[Riskienhallinta ja sisäinen valvonta](#)

Hallitus

Neuvottelukunta

Konsernin johtoryhmä

sekä synnyttää mahdollisuuksia. Taloudelliset riskit on otettu esiin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Puolustusteollisuusalan muutos ja vientiluvat

Kansainvälinen puolustusteollisuus on jatkuvassa muutoksen tilassa. Alalla tapahtuu yritysjärjestelyjä, toimialalle ilmestyy uusia toimijoita, asiakasvaatimusten monimutkaisuus ja uusien teknologioiden käyttö lisääntyy sekä kilpailu kiristyy. Lisäksi toimintakenttään vaikuttavat muutokset kansainvälisissä suhteissa, kuten Venäjän aloittamat sotatoimet Ukrainassa ja niiden johdosta asetetut laajamittaiset kansainväliset pakotteet, joihin Suomi on sitoutunut, sekä kehitys Nato-yhteistyössä Suomen liittyttyä Natoon huhtikuussa 2023. Patria vastaa kilpailuun parantamalla asiakastarpeiden ja niiden muutosten ennakoimista ja ymmärtämistä sekä kehittämällä ja kaupallistamalla uusia kilpailukykyisiä tuotteita, palveluita ja ratkaisuja. Puolustusvälineiden vienti edellyttää vienti- tai siirtolupaa, jonka Suomessa myöntää puolustusministeriö tai tietyissä tapauksissa hallitus.

Olosuhteet potentiaalisessa kohdemaassa saattavat estää vientiluvan myöntämisen tai olosuhteet maassa, johon vientilupa on myönnetty, saattavat muuttua siten, että lupa peruutetaan väliaikaisesti tai pysyvästi.

Strategiset kumppanuudet

Strategisten kumppanuuksien rakentaminen keskeisten asiakkaiden, urakoitsijoiden ja toimittajien kanssa on tärkeää Patrian menestyksen kannalta. Patria pyrkii jatkuvasti tunnistamaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä luomaan, ylläpitämään ja kehittämään strategisia kumppanuuksia.

Prosessien laatu ja kustannustehokkuus

Patrian menestys edellyttää myös tehokkaita ja joustavia prosesseja sekä parempaa kustannuskilpailukykyä. Patria kehittää jatkuvasti ja järjestelmällisesti prosessejaan sekä parantaa kilpailukykyään.

Myynti- ja toimitusprojektit

Patrian tiettyjen liiketoimintojen luonteen vuoksi yksittäiset myynti- ja toimitusprojektit voivat olla erittäin suuria suhteessa konsernin vuotuisen liikevaihtoon. Ne voivat sisältää tuotekehitystä, vaatia laajaa alihankintaa ja yhteistyötä kolmansien osapuolten kanssa sekä kestää useiden vuosien ajan.

Toimitusten sisältö ja yhteistyömuodot kumppanien kanssa voivat olla luonteeltaan monitahoisia. Tällaisiin projekteihin liittyvät riskit ovat tyypillisesti moninaisia ja merkittäviä, ja ne edellyttävät perusteellista arviointia ja hallintaa.

Projektinhallintaa sekä projektiin liittyvien riskien hallintaa kehitetään ja parannetaan jatkuvasti, ja niiden

yhteys konsernitason ERM-toimintamalliin huomioidaan toimintamallin valmistelussa ja jalkauttamisessa.

Osaamisen varmistaminen ja kehittäminen

Patrian liiketoiminnot tarvitsevat monipuolista osaamista usein kapeillakin erityisalueilla, joihin tarvittavaa erityisosaamista voi olla niukasti saatavilla. Tarvittavien resurssien ja osaamisen oikea-aikainen varmistaminen ja kehittäminen ovat tärkeitä, ja näihin pyritään pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti.

Toiminnan eettisyys ja lainmukaisuus

Patria on sitoutunut toimimaan eettisesti ja noudattamaan toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia. Patriassa panostetaan huomattavasti eettisen ja lainmukaisen toiminnan varmistamiseen viestinnällä, eettisiä toimintaperiaatteita koskevilla ohjeilla ja prosesseilla sekä säännöllisellä koulutuksella. Koska Patria harjoittaa liiketoimintaa kompleksisessa toimintaympäristössä ja useissa maissa eri lainkäyttöalueilla sekä monimutkaisen sääntelyn puitteissa, rikkomuksia voi syntyä huolimatta hyvistä aikeista ja Patrian panostuksesta eettisen toiminnan varmistamiseen. Rikkomukset voivat aiheuttaa maineriskiä ja taloudellista vahinkoa. Patrian eettiset periaatteet on esitetty Patrian eettisessä toimintaohjeessa (Ethical Code of Conduct), jossa määritellään Patriaa ja koko sen henkilöstöä koskevat periaatteet. Eettisen

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
[Riskienhallinta ja sisäinen valvonta](#)
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

Patria

toimintaohjeen noudattamista valvotaan sisäisesti, ja havaitut poikkeamat selvitetään ja niihin puututaan. Myös Patrian yhteistyökumppaneille ja kriittisille toimittajille tehdään perusteellinen ennakkokatselmointi, ja näille osapuolille määritellään eettisiin toimintatapoihin liittyvät sopimukselliset velvoitteet.

Tieto- ja kyberturvallisuus

Patrian toimintaan liittyy merkittävässä määrin oman ja kolmansien osapuolten salaisen ja luottamuksellisen tiedon hallintaa ja käsittelyä, mikä altistaa Patrian muun muassa tietoturvahyökkäyksille. Salaisen ja luottamuksellisen tiedon joutuminen sellaisen tahon haltuun ja käyttöön, jolla ei tähän ole oikeutta, voi olla hyvin vahingollista niin Patrialle kuin tiedon omistajallekin. Patria ylläpitää ja kehittää jatkuvasti korkeaa tietoturvaluustoiminnan tasoaan.

Muut turvallisuus- ja vahinkoriskit

Patrian liiketoiminnot ja konsernitoiminnot arvioivat säännöllisesti henkilö-, ympäristö- ja muita vahinkoriskejä. Arviointien perusteella määritellään ja toimeenpannaan vuosittain kehittämistoimenpiteitä toiminnan turvallisuuden ja jatkuvuuden varmistamiseksi.

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
[Riskienhallinta ja sisäinen valvonta](#)
Hallitus
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

Hallitus vuonna 2023



Panu Routila

Hallituksen puheenjohtaja
Kauppatieteiden tohtori
Hallituksen jäsen 4. 2. 2020 lähtien



Petri Vihervuori

Finanssineuvos, valtioneuvoston kanslia,
omistajaohjausosasto
Hallituksen jäsen 2018 lähtien



Jarle Næss

Liiketoiminnan kehitysjohtaja,
Kongsberg Defence & Aerospace
Hallituksen jäsen 2018 lähtien



Eirik Lie

Executive Vice President, KONGSBERG ja
President, Kongsberg Defence & Aerospace
Hallituksen jäsen 2019 lähtien



Mette Toft Bjørgen

Johtaja, Kongsberg Defence & Aerospace AS
Hallituksen jäsen 25. 3. 2022 lähtien



Iver Christian Olerud

Johtaja, KONGSBERG Group
Hallituksen jäsen 25. 3. 2022 lähtien



Jukka Juusti

DI
Hallituksen jäsen 1. 7. 2022 lähtien



Outi Henriksson

Talous- ja rahoitusjohtaja
Hallituksen jäsen 27. 3. 2023 alkaen

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja
sisäinen valvonta
[Hallitus](#)
Neuvottelukunta
Konsernin johtoryhmä

Neuvottelukunta

Yhtiöjärjestyksen mukaan Patria Oyj:ssä on yhtiökokouksen asettama neuvottelukunta.

Patria Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tulee kuulla neuvottelukuntaa asioissa, jotka koskevat toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista tai yhtiön organisaation olennaista muuttamista, tai joilla muutoin on suuri merkitys yhtiön toimialalle kotimaassa tai kansainvälisesti. Neuvottelukuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja enintään kymmenen muuta jäsentä.

Jäsenet vuonna 2023

Jari Myllykoski

Puheenjohtaja
Kansanedustaja
Neuvottelukunnan jäsen marraskuusta 2020 lähtien

Janne Sankelo

Varapuheenjohtaja
Kansanedustaja
Neuvottelukunnan jäsen lokakuusta 2019 lähtien

Riitta Mäkinen

Jäsen
Kansanedustaja
Neuvottelukunnan jäsen lokakuusta 2019 lähtien

Vesa Virtanen

Jäsen
Kenraalimajuri,
(Pääesikunnan päällikkö 1.7.2022 alkaen)
Neuvottelukunnan jäsen maaliskuusta 2022 lähtien

Petri Huru

Jäsen
Kansanedustaja
Neuvottelukunnan jäsen lokakuusta 2019 lähtien

Ilona Lundström

Jäsen
Osastopäällikkö, ylijohtaja, Työ- ja elinkeinoministeriö
Neuvottelukunnan jäsen joulukuusta 2022 lähtien

Hannu Hoskonen

Jäsen
Kansanedustaja
Neuvottelukunnan jäsen lokakuusta 2019 lähtien

Gösta Sundström

Jäsen
Mekaanikko, Patria
Neuvottelukunnan jäsen maaliskuusta 2022 lähtien

Jussi Karimäki

Jäsen
Mekaanikko, Patria
Neuvottelukunnan jäsen vuodesta 2009 lähtien

Juha Kuusi

Jäsen
Järjestelmäasiantuntija, Patria
Neuvottelukunnan jäsen vuodesta 2011 lähtien

Ilkka Kokko

Jäsen
Defence & Security -asiantuntija, Patria
Neuvottelukunnan jäsen toukokuusta 2019 lähtien

Juha Heikkilä

Jäsen
Laitesentaja, Patria
Neuvottelukunnan jäsen maaliskuusta 2023 lähtien

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta
Hallitus
[Neuvottelukunta](#)
Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä



Esa Rautalinko

Toimitusjohtaja
KTM
Patrian palveluksessa
2019 lähtien



Ara Haikarainen

Lakiasiaintohtaja
Oikeustieteen maisteri,
hallintotieteiden maisteri
Patrian palveluksessa 2021
lähtien



Ville Jaakonsalo

Talusohtaja
Oikeustieteen kandidaatti,
MBA
Patrian palveluksessa
2010 lähtien



Pekka Ruutu

Executive Vice President,
Portfolio,
Diplomi-insinööri
Patrian palveluksessa
2022 lähtien



Jukka Holkeri

Executive Vice President,
Global
Diplomi-insinööri
Patrian palveluksessa
1988 lähtien



Jussi Järvinen

Executive Vice President,
Finland
KTM
Patrian palveluksessa
2013 lähtien



Manu Skyttä

Executive Vice President,
Operations
Diplomi-insinööri
Patrian palveluksessa
2022 lähtien



Petri Hepola

Hankejohtaja, F-35
PhD (Eng.)
Patrian palveluksessa
2002 lähtien



Leena Orpo

Henkilöstöjohtaja
KTM
Patrian palveluksessa 2017
lähtien



Kari Renko

Executive Vice President,
Strategic Programs
Diplomi-insinööri, insinööri-
kenraalimajuri (evp)
Patrian palveluksessa
11.1.2023 lähtien

Talous

Hallituksen toimintakertomus
Konsernitilinpäätös, IFRS
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
Teollinen yhteistyö
Riskienhallinta ja
sisäinen valvonta
Hallitus
Neuvottelukunta
[Konsernin johtoryhmä](#)

Patria Oyj
Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki
www.patriagroup.com
info@patriagroup.com

