

20

VUOSIKATSAUS

23

**Patria**

# Tahdomme menestystä

Patrian uuden toimintamallin tavoitteena on parantaa tehokkuutta ja vastata Patrian tuotteiden ja palvelujen kasvavaan kysyntään. Patrian tarjoama muodostaa yhtenäisen ja jatkuvasti kehittyvän kokonaisuuden.

## Vuosikatsaus

Patria lyhyesti  
Patrian arvot  
Kohokohdat  
Toimitusjohtajan katsaus  
Toimintaympäristö  
Strategia  
Toimintamalli  
Henkilöstö  
Tuotteet ja palvelut  
Kehityshankkeet

## Patria on kansainvälinen puolustus-, turvallisuus- ja ilmailualan elinkaaren tuki- palvelujen, teknologiaratkaisujen sekä lentokoulutuksen tuottaja.

Henkilöstö

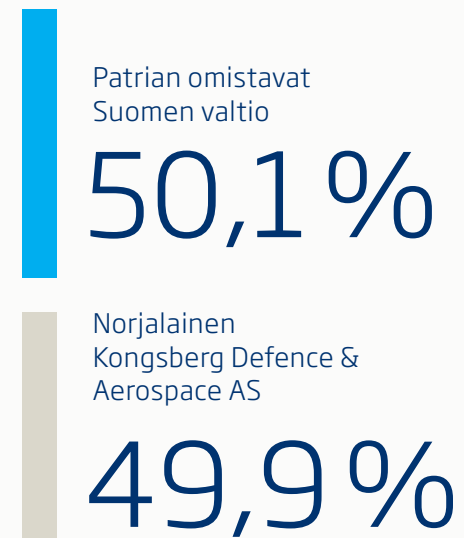
3 385

Liikevaihto, milj. eur

733,8

Patria tarjoaa asiakkailleen operatiivisen suorituskyvyn, kaluston käytettävyyden ja valittujen tiedustelu-, valvonta- ja johtamisjärjestelmien tuotteita ja palveluita sekä jatkuvaa kehittämistä. Patrian missiona on olla asiakkailleen tae toimintavarmuudesta, ja visiona on olla #1 kumppani kriittisissä toiminnoissa maalla, merellä ja ilmassa.

Toimipisteitä on Suomen lisäksi muun muassa Ruotsissa, Norjassa, Belgiassa, Alankomaissa, Virossa, Latviassa ja Espanjassa. Konzernissa toimii yli 3 000 ammattilaista.



Patria omistaa 50 % Nammosta, ja yhdessä nämä kolme yritystä muodostavat johtavan pohjoismaisen puolustuskumppanuuden.

### Vuosikatsaus

[Patria lyhyesti](#)

[Patrian arvot](#)

[Kohokohdat](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintaympäristö](#)

[Strategia](#)

[Toimintamalli](#)

[Henkilöstö](#)

[Tuotteet ja palvelut](#)

[Kehityshankkeet](#)

## Patrian arvot

**TAHDOMME  
MENESTYÄ**

**Olemme ylpeitä  
työstämme ja tahdomme  
sen näkyvän.**

**TOIMIMME  
ASIAKASKESKEISESTI**

**Yhteistyö takaa  
molempien  
menestymisen.**

**ONNISTUMME  
YHDESSÄ**

**Annamme rakentavaa  
palautetta. Iloitsemme  
onnistumisista yhdessä.**

### **MISSIO:**

**Takaamme asiakkaidemme  
toimintavarmuuden  
kaikissa olosuhteissa.**

### **ASIAKASLUPAUS:**

**Kun kaiken on pakko toimia.**

### **TYÖNANTAJALUPAUS:**

**Työpaikka jossa  
sinä ratkaiset.**

### **VISIO:**

**#1 Kumppani kriittisissä  
toiminnoissa.**

## **Vuosikatsaus**

Patria lyhyesti

[Patrian arvot](#)

Kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Toimintamalli

Henkilöstö

Tuotteet ja palvelut

Kehityshankkeet



## Kohokohdat 2023



### PATRIAN TOIMINTAMALLIA KEHITETTIIN

Asiakaskeskeisyyden, toiminnallisen tehokkuuden ja tuottavuuden sekä yhteisten toimintatapojen kehittäminen ovat jatkuneet Patrian Horizon 2025 -strategian mukaisesti. Toimintamallin kehittämisen keskiössä ovat olleet erityisesti Patrian tuotannosta ja toimitusketjuista vastaava Operations-yksikkö sekä Patrian tuotteista ja palveluista sekä niiden kehittämisestä ja myynnin tuesta vastaava Portfolio-yksikkö. Uudistuksia tehdään myös halutun yrityskulttuurin vahvistamiseksi.



### F-35-HANKKEELLE ENSIMMÄINEN SUORAN TEOLLISEN YHTEISTYÖN SOPIMUS

Suomen loppuvuonna 2021 tekemän F-35-hankintapäätöksen myötä neuvottelut kyseisen konetyypin teollisesta yhteistyöstä jatkuivat vuonna 2023. Patria ja Lockheed Martin allekirjoittivat Suomen F-35-hankkeen ensimmäisen suoran teollisen yhteistyön raamisopimuksen kesäkuussa 2023. Sopimus kattaa Patrian F-35-eturunkojen kokoonpanon Suomessa, mikä on merkittävä askel koko Suomen F-35-hankkeelle sekä Patrialle.

Joulukuussa 2023 Patria ja Puolustusvoimat allekirjoittivat palvelusopimuksen Suomen F-35-hankkeen kykyjen rakentamisesta. Palvelusopimuksen suora työllisyysvaikutus Patrialle vuosina 2023–2031 on noin 600 henkilötyövuotta. Hankinnan työllisyysvaikutukset Suomessa ovat pitkäkestoisia jatkuen aina 2040-luvulle.



## Patria ja Lockheed Martin allekirjoittivat Suomen F-35-hankkeen ensimmäisen suoran teollisen yhteistyön sopimuksen kesäkuussa 2023.

### Vuosikatsaus

Patria lyhyesti

Patrian arvot

[Kohokohdat](#)

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Toimintamalli

Henkilöstö

Tuotteet ja palvelut

Kehityshankkeet



## PANSSAROITUJEN AJONEUVOHANKKEIDEN MENESTYS JATKUU

Patria 6x6 -ajoneuvon kansainvälinen Common Armoured Vehicle System (CAVS) -yhteishanke, jossa on mukana Suomen lisäksi Latvia, Ruotsi ja Saksa, otti merkittäviä askelia myös vuonna 2023. Patria allekirjoitti kesäkuussa 2023 Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen kanssa sopimuksen 91 Patria 6x6 -ajoneuvosta varusteineen, tammikuussa 2024 Suomi hankki sopimuksen optiosta 40 ajoneuvoa lisää. Keväällä Ruotsi osti ensimmäiset 20 ajoneuvoa. Saksa allekirjoitti huhtikuussa 2023 hankkeen virallisen liittymissopimuksen. Ajoneuvojen toimitukset Suomeen ja Ruotsiin alkoivat jo vuoden 2023 aikana. Latvian tilaaman yli 200:n ajoneuvon sarjatuotanto on käynnissä.

Loppuvuodesta 2022 Japani valitsi Patria AMV XP 8x8 panssaroidun pyöräajoneuvon maavoimiensa uudeksi miehistönkuljetusajoneuvoksi, jolla korvataan nykyään käytössä oleva kalusto. Patria ja Japan Steel Works Ltd. allekirjoittivat lisenssisopimuksen elokuussa 2023 ajoneuvojen tuotannosta Japanissa ja valmistelut tuotannon käynnistämiseen ovat käynnissä.



## PATRIA NEMO NAVY -JÄRJESTELMIÄ RUOTSIIN

Toukokuussa 2023 tiedotettiin, että Ruotsi vahvistaa meripuolustuskykyään kahdeksalla uudella kranaatinheitinaluksella. Nämä alukset varustetaan Patria NEMO Navy tornillisella 120 mm:n järjestelmällä. Patria toimittaa kranaatinheitinjärjestelmänsä ensimmäistä kertaa Ruotsin puolustusvoimille Swede Ship Marine AB:n alihankkijana. Tukholman ja Göteborgin amfibioyksiköillä on tulossa kahdeksan alusta, jotka voivat tarjota tykistötukea mereltä.



**Patria oli tekniikan alan ammattilaisten mielestä kymmenen kiinnostavimman yrityksen joukossa Suomessa vuonna 2023.**



## PATRIA ON KIINNOSTAVA TYÖNANTAJA

Patria on kiinnostava työnantaja toimialan kasvun ja kansainvälistymisen myötä. Patriaan on rekrytoitu merkittävää uutta osaamista, asiantuntijoita sekä johdon ja kehittämisen ammattilaisia vuoden 2023 aikana. Lisäksi patrialaisten työn merkityksellisyys korostuu entisestään nykyisessä geopoliittisessa tilanteessa. Työnantajamielikuvia selvittävän Universumin kyselyn mukaan Patria oli tekniikan alan ammattilaisten mielestä kymmenen kiinnostavimman yrityksen joukossa Suomessa vuonna 2023.

## Vuosikatsaus

Patria lyhyesti

Patrian arvot

[Kohokohdat](#)

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Toimintamalli

Henkilöstö

Tuotteet ja palvelut

Kehityshankkeet

## Patria jatkoi voimakasta kasvuaan vuonna 2023

Patrian liikevaihto kasvoi merkittävästi, kannattavuus parani ja tilauskanta vahvistui erityisesti ajoneuvo-hankkeiden vetämänä vuonna 2023. Patrian tilauskanta on tällä hetkellä lähes kaksi miljardia euroa, kolme kertaa yhtiön vuotuisen liikevaihdon verran. Yhtiö solmi uusia tilauksia 948,4 miljoonan euron edestä vuonna 2023. Kansainvälisen liiketoiminnan osuus Patrian liikevaihdosta on nyt 34 prosenttia.

Keskeinen osa liiketoiminnan kehityksestä liittyi uusien ajoneuvotilausten tuotantokapasiteetin rakentamiseen sekä sisäisen toimintamallin kehittämiseen ja tehostamiseen. Suomen ollessa Natossa ja Ukrainan sodan yhä jatkuessa Patria on sitoutunut hoitamaan oman osansa huoltovarmuuden varmistajana Suomessa sekä kansainvälisissä hankkeissaan.

### **Patrian toiminnan tehokkuus ja linjakuus keskiössä**

Horizon 2025 -kasvustrategian myötä Patria-konsernin toimintamalli ja organisaatio uudistuivat merkittävästi vuoden 2022 alussa. Vuonna 2023 Patrian toimintamallin kehittämisen keskiössä olivat erityisesti Patrian tuotannosta ja toimitusketjuista vastaava Operations-yksikkö sekä Patrian tuotteista ja palveluista sekä niiden kehittämisestä ja myynnin tuesta



### **Vuosikatsaus**

- Patria lyhyesti
- Patrian arvot
- Kohokohdat
- [Toimitusjohtajan katsaus](#)
- Toimintaympäristö
- Strategia
- Toimintamalli
- Henkilöstö
- Tuotteet ja palvelut
- Kehityshankkeet

vastaava Portfolio-yksikkö. Patria kävi muutosneuvottelut syksyllä 2023, jotka kohdistuivat erityisesti näihin toimintoihin. Tavoitteenamme on, että Patrian koko toimintamalli on mahdollisimman tehokas ja linjakas, jotta pystymme vastaamaan kasvavaan kysyntään ja varmistamaan nykyisten ja uusien tilausten toimitukset. Myös yhtenäisen organisaatiokulttuurin kehittäminen on jatkunut vuoden aikana.

## Panssaroitujen ajoneuvojen voimakas kysyntä jatkunut

Patrian 6x6- ja 8x8-ajoneuvoihin kohdistunut voimakas kysyntä on asettanut merkittäviä vaatimuksia resurssien saatavuudelle ja toimitusketjun hallinnalle, joiden suhteen on vuoden 2023 aikana tehty merkittäviä toimenpiteitä ja tuotannon tehokkuutta on kehitetty monin eri tavoin. Toimituskykymme on säilynyt koko ajan hyvänä.

Patrian 6x6 -ajoneuvojärjestelmää koskevassa monikansallisessa CAVS (Common Armoured Vehicle System) -yhteishankkeessa jo aiemmin mukana olleiden Latvian ja Suomen lisäksi Saksa ja Ruotsi etenivät hankkeessa huhtikuussa 2023: Saksa allekirjoitti hankkeen virallisen liittymissopimuksen ja Ruotsi eteni sarjahankintavaiheen valmisteluun. Samanaikaisesti Patria allekirjoitti Ruotsin puolustusvoimien materiaalilaitoksen (FMV) kanssa sopimuksen 20 ensimmäisen Patria 6x6 -panssariajoneuvon ostamisesta, jotka on toimitettu vuoden 2023 aikana. Kesäkuussa 2023 Patria allekirjoitti Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen kanssa sopimuksen 91 panssaroidusta

miehistönkuljetusajoneuvosta varusteineen, mukaan lukien lisähankintavaruksen 70 ajoneuvolle osana CAVS-hanketta. Ajoneuvojen toimitukset alkoivat jo vuoden 2023 aikana.

Japanissa valmistelut ajoneuvotuotannon käynnistämiseen ovat alkaneet: Patria ja Japan Steel Works Ltd. allekirjoittivat elokuussa 2023 lisenssisopimuksen Patria AMV XP 8x8 -ajoneuvojen tuotannosta Japanissa. Sopimus mahdollistaa paikallisen tuotannon Japanin maavoimien (Ground Self-Defense Force) WAPC (Wheeled Armored Personnel Carrier) -ohjelman mukaisesti.



**Tavoitteenamme on, että Patrian koko toimintamalli on mahdollisimman tehokas ja linjakas, jotta pystymme vastaamaan kasvavaan kysyntään ja varmistamaan nykyisten ja uusien tilausten toimitukset.”**

## Valmistelut F-35-hankkeen tuotannon käynnistämiseksi alkaneet

Suomen loppuvuonna 2021 tekemän F-35-hankintapäätöksen myötä neuvottelut kyseisen konetyypin teollisesta yhteistyöstä jatkuivat vuonna 2023. Patria ja Lockheed Martin allekirjoittivat kesäkuussa 2023 Suomen F-35-hankkeen ensimmäisen suoran teollisen yhteistyön

raamisopimuksen (Memorandum of Agreement; MoA). Sopimus kattaa F-35-eturunkojen kokoonpanon Suomessa. Joulukuussa 2023 Patria ja Puolustusvoimat allekirjoittivat palvelusopimuksen Suomen F-35-hankkeen kykyjen rakentamisesta.

Keskeisimmät teollisen yhteistyön projektit Patrialle sisältävät laajamittaisen F-35-eturunkojen valmistamisen Suomessa myös kansainvälisille käyttäjille sekä rakennekomponenttien tuotannon. Tämän lisäksi Patria valmistautuu yhdessä moottorivalmistaja Pratt & Whitneyyn kanssa F135-moottorin kokoonpano- ja ylläpitoprojekteihin.

Tuotannon aloittamisvalmistelut ovat käynnissä. Tarvittavaa osaamista kartoitetaan sekä kehitetään ja rekrytoinnit ovat alkaneet. Tarvittavien tuotantolinjojen rakennustyöt Patrian Jämsän Hallin toimipisteessä ovat alkaneet ja Linnavuoressa rakennustyöt ovat käynnistymässä. Hankkeeseen liittyvät pitkäaikaiset sopimukset lisäävät Patrian kyvykkyyttä korkean

## Vuosikatsaus

Patria lyhyesti  
Patrian arvot  
Kohokohdat  
[Toimitusjohtajan katsaus](#)  
Toimintaympäristö  
Strategia  
Toimintamalli  
Henkilöstö  
Tuotteet ja palvelut  
Kehityshankkeet



teknologian valmistustyössä ja samalla myös Suomen huoltovarmuutta. Palvelusopimuksen suora työllisyysvaikutus Patrialle on noin 600 henkilötyövuotta vuosien 2023-2031 aikana.

## Uusi palvelukonsepti Patria OPTIME

Patrian merkittävin tuotelanseeraus vuonna 2023 oli Patria OPTIME -palvelukonseptin julkaisu alkuvuodesta 2023. Palvelukonsepti yhdistää ainutlaatuisella tavalla vahvan suunnitteluosaamisen ja datan analysoinnin erilaisten kalustojen kunnossapidossa, jolloin kalusto on aina tavoitellussa käyttökunnossa optimaalisilla kustannuksilla. Patria OPTIME on modulaarinen palvelumalli, joka skaalautuu asiakkaan tarpeiden mukaan – oli kyse yhdestä kalustotyypistä tai laajemmista kokonaisuuksista eri toimintaympäristöissä maalla, merellä tai ilmassa.

## Suomen ensimmäinen vuosi Natossa

Suomi liittyi puolustusliitto Natoon huhtikuussa 2023. Patrian ja Suomen vahvuudet täydentävät Natoa liittyen erityisesti arktisiin olosuhteisiin suunniteltuihin tuotteisiin ja palveluihin, elinjakso-osaamiseen sekä edistyneisiin tietoteknisiin ratkaisuihin. Suomen Nato-jäsenyys helpottaa Patrian teollista yhteistyötä Nato-maiden ekosysteemissä. Patria on pitkään toiminut lukuisissa Nato-maissa niin vientiasiakkaiden kanssa kuin omien paikallisten konserniyrittäjänsä kautta.



## Patria on sitoutunut eurooppalaisen ja alan yhteistyön ja standardien kehittämiseen ja luomiseen sekä tekemään oman osansa kokonaisturvallisuuden varmistamisessa.

Yhä läheisempi yhteistyö erityisesti Ruotsin kanssa ja laajemmin pohjoismaisena rintamana jatkuu myös Ruotsin liittyttyä Natoon.

### Merkityksellistä työtä sodan jatkuessa

Patria on keskeinen osa Suomen huoltovarmuutta ja erilaisiin kriisitilanteisiin varautuminen sekä kokonaisturvallisuuden varmistaminen ovat Patrian ydintoimintaa. Patrialaiset tekevät merkityksellistä työtä ja jokaisen patrialaisen työn merkityksellisyys on korostunut Venäjän käynnistämän aggressiivisen hyökkäyssodan Ukrainaan jatkuessa jo kolmatta vuotta.

Alan tilausprosessit ovat alalla monivuotisia ja kaikki ei liity suoraan Ukrainaan, mutta Ukrainan sodasta johtuen puolustusalan eri tuotteiden ja palveluiden kysyntä on kasvanut merkittävästi koko Euroopassa ja maailmalla. Nopeita ratkaisuja sotaan Euroopassa ei ole, mutta

Patria on sitoutunut eurooppalaisen ja alan yhteistyön ja standardien kehittämiseen ja luomiseen sekä tekemään oman osansa kokonaisturvallisuuden varmistamisessa.

Kiitän siksi kaikkia patrialaisia sitoutuneesta työstä sekä Patrian asiakkaita, omistajia, kumppaneita sekä muita sidosryhmiä vuodesta 2023.

### Esa Rautalinko

Patria-konsernin toimitusjohtaja

## Vuosikatsaus

Patria lyhyesti

Patrian arvot

Kohokohdat

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

Toimintaympäristö

Strategia

Toimintamalli

Henkilöstö

Tuotteet ja palvelut

Kehityshankkeet

## Muuttuva turvallisuustilanne korostaa puolustuksen pitkäjänteistä kehittämistä

Venäjän aggressiivisella hyökkäyksellä Ukrainaan on ollut perusteelliset ja pitkäaikaiset seuraukset Euroopan ja koko maailman turvallisuustilanteeseen. Sota on ollut tärkeä muistutus kansallisen puolustuksen, sotilaallisen pidäkkeen ja liittoutumisen merkityksestä.

Useat Euroopan maat ovat korottaneet puolustusbudjettejaan. Ammus- ja kalustohankintoja pyritään tekemään nopeutetulla aikataululla Ukrainan auttamiseksi ja omien varastojen täydentämiseksi.

Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa on herättänyt Euroopan maat katsomaan kriittisesti omaa puolustusteollisuuttaan, jonka vahvistaminen ja tuotantokapasiteetin kasvattaminen on välttämätöntä huoltovarmuuden varmistamiseksi.

Liiketaloudellisin perustein toimiva puolustusteollisuus harjoittaa pääomaintensiivistä liiketoimintaa. Tuotannon kasvattaminen ei ole mahdollista ilman hallitusten pitkän aikavälin sitovia tilauksia, jotta yritykset uskaltavat lähteä hankkimaan muuta rahoitusta uusien tuotantolinjojen rakentamiseen.

Puolustusliitto Naton jäsenmaat ovat luvanneet käyttää puolustusmenoihinsa vuosittain ja pysyvästi vähintään kaksi prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen. Naton ennusteen mukaan kahden prosentin tavoitteeseen ylsi vuonna 2023 alle puolet jäsenmaista.

### Katse kääntyi kaluston riittävyteen ja kuntoon

Puolustusmarkkinat ovat lähteneet selvään kasvuun etenkin Euroopassa. Ensimmäisessä vaiheessa ampumatarvikkeiden kysyntä on kasvanut rajusti. Seuraavassa vaiheessa katse on luotu olemassa olevan puolustuskaluston riittävyteen ja kuntoon.

Tämä on lisännyt merkittävästi kiinnostusta Patrian tuotteisiin ja palveluihin. Myös Suomen Nato-jäsenyys lisää kiinnostusta suomalaiseseen puolustus- ja turvallisuusteollisuuteen. Pitkällä aikavälillä puolustusmarkkinoiden kasvu avaa Patrialle erinomaiset mahdollisuudet tavoitella kansainvälistä kasvua strategiansa mukaisesti.

### Vuosikatsaus

Patria lyhyesti  
Patrian arvot  
Kohokohdat  
Toimitusjohtajan katsaus  
[Toimintaympäristö](#)  
Strategia  
Toimintamalli  
Henkilöstö  
Tuotteet ja palvelut  
Kehityshankkeet



## Puolustusmarkkinat ovat lähteneet selvään kasvuun etenkin Euroopassa. Tämä on lisännyt merkittävästi kiinnostusta Patrian tuotteisiin.

Asiakkaat edellyttävät entistä enemmän myös tukipalveluja sotilaskaluston koko elinkaaren ajalle. Patrian tarjoamassa tämä näkyy Through life capability -kokonaisuuden palvelujen kysynnän kasvuna. Niihin kuuluvat eri kalustojen huolto-, korjaus-, ylläpito-, modifikaatio- ja integraatiopalvelut.

Pitkällä aikavälillä painopiste tulee siirtymään uusiin suorituskykyihin, joiden hankkiminen edellyttää vastapuolta edistyneempää teknologiaa. Robotiikan ja tekoälyn kaltaiset uudet teknologiat ovat myös puolustusalan tulevaisuus. Tähän Patria varautuu panostamalla vahvasti omaan tutkimus- ja tuotekehitykseen sekä osallistumalla yhteisiin kehityshankkeisiin Suomessa ja kansainvälisesti, kuten eurooppalaisissa tai EU-tasoisissa yhteishankkeissa.

### Vientilupien johdonmukaisuus varmistaa kilpailukyvyn

Suomalaisen puolustusteollisuuden kasvu kansainvälisillä markkinoilla edellyttää, että alan yritysten toimintamallit ja tuotteet ovat tasavertaiset kilpailijamaiden kanssa.

Suomen puolustusvälineitä koskeva lupajärjestelmä on toimiva. Samalla tulisi kuitenkin varmistaa, että usein vuosikymmeniksi solmittuja kaluston huolto- ja ylläpito-sopimuksia kunnioitetaan.

Asiakkaat edellyttävät toimittajayrityksiltä pitkäaikaista sitoutumista, sillä järjestelmien elinkaaret ovat usein kymmeniä vuosia. Yrityksen oletetaan olevan koko ajan tukena varmistuen huollon, varaosatoimitukset ja päivitykset.

Puolustustarvikkeiden vientivalvonnassa ja vientilupien myöntämisessä Suomi toimii kansainvälisten velvoitteiden ja kansallisen lainsäädännön mukaan. Puolustusteollisuudelle on tärkeää, että vientilupien myöntämisessä toteutuvat johdonmukaisuus, ennustettavuus ja loogisuus.

Tätä tukee Suomen hallitusohjelman kirjaus, jonka mukaan tuotteiden ylläpito ja päivittäminen hyväksytään lähtökohtaisesti, jos niille on aikanaan myönnetty maastavientilupa. Eri maiden käytännöissä on eroja ja Patria menettelee kussakin toimintamaassaan paikallisten säästöjen mukaisesti.



### Vuosikatsaus

- Patria lyhyesti
- Patrian arvot
- Kohokohdat
- Toimitusjohtajan katsaus
- [Toimintaympäristö](#)
- Strategia
- Toimintamalli
- Henkilöstö
- Tuotteet ja palvelut
- Kehityshankkeet

## Kasvustrategian toteutus etenee vauhdilla

Patrian kasvustrategian toteuttaminen jatkui määrätietoisesti. Liikevaihdon kehitykselle asetetut alkuperäiset tavoitteet tullaan ylittämään selvästi.

Vuoden 2025 loppuun saakka ulottuva Patrian Horizon-kasvustrategia asettaa kunnianhimoiset tavoitteet yhtiön kasvulle ja kansainvälistymiselle. Strategian toteuttaminen käytäntöön on edennyt suunnitellusti. Nykyisen arvion mukaan alkuperäiset tavoitteet liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksessä tullaan selkeästi ylittämään strategiakauden loppuun mennessä.

Kasvutavoitteisiin ja asiakastarpeisiin vastaaminen on edellyttänyt suuria muutoksia Patrian rakenteessa ja toimintamallissa. Muutosten lähtökohtia ovat asiakaskeskeisyys sekä toiminnallisen tehokkuuden ja yhteisten toimintatapojen kehittäminen. Operatiivista toimintaa ja päätöksentekoa parantamalla Patria lisää asiakastyytyvyyttä ja kannattavuutta.



**Horizon-kasvustrategian toteuttaminen käytäntöön on edennyt suunnitellusti.**

### Vuosikatsaus

- Patria lyhyesti
- Patrian arvot
- Kohokohdat
- Toimitusjohtajan katsaus
- Toimintaympäristö
- [Strategia](#)
- Toimintamalli
- Henkilöstö
- Tuotteet ja palvelut
- Kehityshankkeet



## Toimintamallin kehittäminen eteni tuotantoon

Uuden toimintamallin kehittäminen keskittyi vuoden 2023 aikana erityisesti niihin Patrian toimintoihin, joissa ei ollut aiemmin toteutettu uuden strategian edellyttämiä muutoksia. Uudistukset koskivat erityisesti tuotannosta ja toimitusketjuista vastaavaa Operations-yksikköä, jonka ohjausmalli ja organisaatorakenne päivitettiin vastaamaan kasvavan liiketoiminnan vaatimuksia.

Uuden toimintamallin tavoitteena on parantaa tehokkuutta ja vastata Patrian tuotteiden ja palvelujen kasvavaan kysyntään.

Myös Patrian tuotteiden ja palvelujen tarjoamaa on kehitetty strategian mukaisesti. Tarjoama muodostaa nyt yhtenäisen kokonaisuuden, jonka sisällöllistä kehitystyötä jatketaan edelleen.

Tuotteista ja palveluista ja niiden kehityksestä sekä myynnin tuesta vastaavan Portfolio-toiminnon ja konsernin tukitoimintojen toimintamallia on uudistettu niin, että se sopii mahdollisimman hyvin yhteen Operations-yksikön muutosten kanssa. Uusi toimintamalli otettiin käyttöön 1.1.2024.

## Vahvasta Patriasta hyötyvät kaikki asiakkaat

Uuden strategian ja toimintamallin myötä konserni on nyt entistä tiiviimpi ja iskukykyisempi kokonaisuus. Kasvua yhtiö hakee erityisesti kansainvälisiltä markkinoilta muun muassa huolto- ja ylläpitoliiketoiminnasta sekä kalusto-toimituksista. Vuoden aikana jatkettiin järjestelmällistä työtä uusien markkinoiden avaamiseksi ja asiakaspohjan laajentamiseksi.

Kasvu ja kansainvälistyminen vahvistavat Patrian resursseja. Tästä hyötyvät myös kotimaassa toimivat turvallisuuskriittiset asiakkaat, joiden suorituskyvyn sekä huoltovarmuuden varmistaminen ja kehittäminen ovat jatkossakin Patrian keskeisin perustehtävä. Kasvustrategian hyvää liikkeelle lähtöä ovat siivittäneet Patrian panssaroitujen ajoneuvojen uudet tilaukset. Myös muissa tuotteissa ja palveluissa on tapahtunut myönteistä kehitystä. Tuotteissa merkittävää potentiaalia on esimerkiksi Patria NEMO -kranainheittimissä ja sensoriteknologiassa. Kasvustrategian keskiössä on myös kasvun hakeminen kansainvälisestä alveluliiketoiminnasta. Tätä tukee erityisesti uusi Patria OPTIME -konsepti, jossa asiakkaan kaluston kunnossapitoon räätälöidään tarpeita vastaava kokonaisuus.

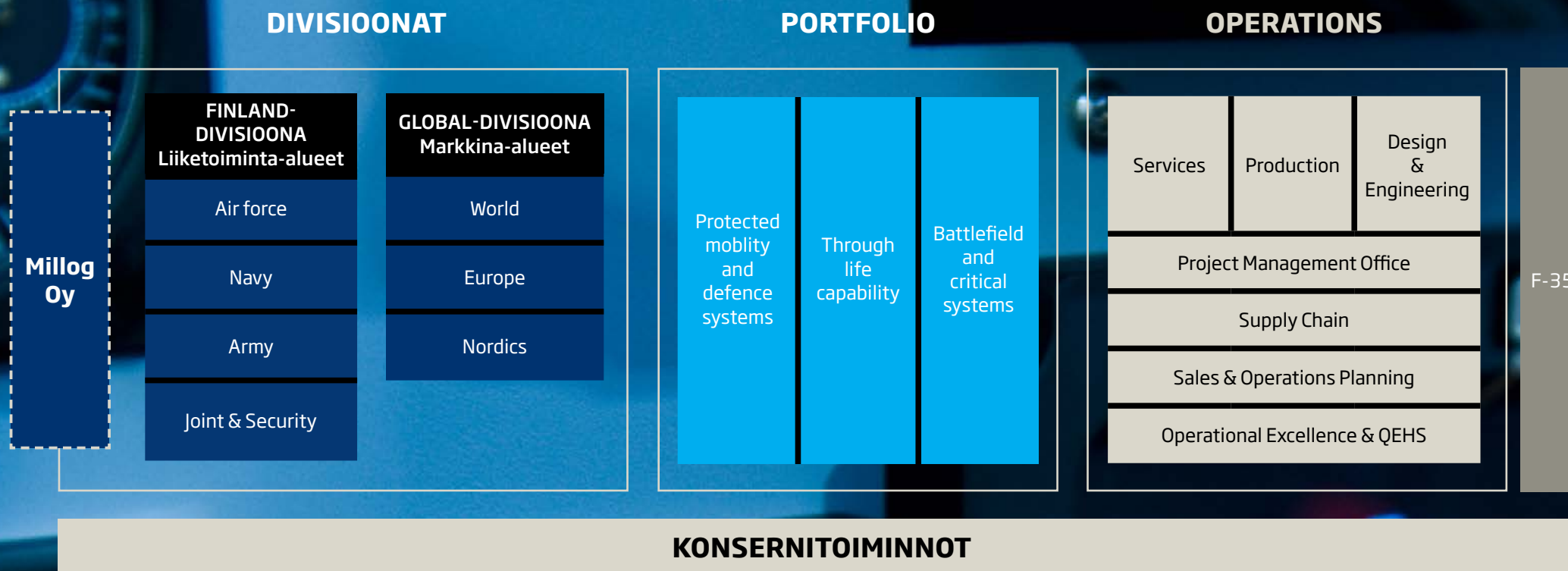


**Kotimaassa toimivien turvallisuuskriittisten asiakkaiden suorituskyky sekä huoltovarmuuden varmistaminen ja kehittäminen ovat jatkossakin Patrian keskeisin perustehtävä.**

## Vuosikatsaus

Patria lyhyesti  
Patrian arvot  
Kohokohdat  
Toimitusjohtajan katsaus  
Toimintaympäristö  
[Strategia](#)  
Toimintamalli  
Henkilöstö  
Tuotteet ja palvelut  
Kehityshankkeet

## Patrian organisaatio 1.1.2024 alkaen



### Vuosikatsaus

- Patria lyhyesti
- Patrian arvot
- Kohokohdat
- Toimitusjohtajan katsaus
- Toimintaympäristö
- [Strategia](#)
- Toimintamalli
- Henkilöstö
- Tuotteet ja palvelut
- Kehityshankkeet

Patrian omistavat Suomen valtio (50,1 %) ja norjalainen Kongsberg Defence & Aerospace AS (49,9 %).

Patria omistaa 50 prosenttia Nammosta, ja yhdessä nämä kolme yritystä muodostavat johtavan pohjoismaisen puolustuskumppanuuden.

## Uusi toimintamalli vastaa vaativiin asiakastarpeisiin

Patrian toimintamallin uudistus eteni tuotannosta ja toimitusketjuista vastaavaan Operations-yksikköön. Uusi toimintamalli parantaa tehokkuutta ja auttaa Patriaa vastaamaan entistä paremmin vaativiin asiakastarpeisiin.

Patrian kasvutavoitteisiin ja asiakastarpeisiin vastaaminen on edellyttänyt suuria muutoksia yhtiön rakenteessa ja toimintamallissa. Kehitystyö keskittyi vuoden aikana erityisesti niihin Patrian toimintoihin, joissa ei ollut aiemmin toteutettu uuden strategian edellyttämiä muutoksia.

Uudistukset koskivat Patrian tuotannosta vastaavaa Operations-yksikköä, jonka ohjausmalli ja organisaatorakenne päivitettiin vastaamaan kasvavan liiketoiminnan vaatimuksia.

Tavoitteena on parantaa tehokkuutta ja vastata tuotteiden ja palvelujen kasvavaan kysyntään. Näin varmistetaan entistä paremmin nykyisten ja uusien tilausten toimitusvarmuus.

### Toimitusvarmuus ja palvelun laatu paranevat

Operations-yksikön uusi organisaatio ja toimintamalli antavat hyvät mahdollisuudet jakaa hyviä käytäntöjä samankaltaisten liiketoimintojen kesken ja parantaa resurssien yhteiskäyttöä. Asiakkaalle tehostunut toiminta näkyy toimitusvarmuuden, palvelun laadun ja toiminnan läpinäkyvyyden paranemisena.

Uutta toimintamallia valmisteltiin tiiviissä yhteistyössä henkilöstön kanssa. Kehitystyössä auttoi keväällä 2023 kerätyt runsaat 400 henkilöstöltä saatua palautetta ja kehittämisideaa. Lisäksi asiasta keskusteltiin laajasti kaikkien tiimien kanssa.

### Patrian tarjoama jaettu selkeisiin kokonaisuuksiin

Operations-yksikön uuden organisaation ja toimintamallin myötä oli luontevaa saattaa myös tuotteista ja palveluista ja niiden kehityksestä vastaava Portfolio-yksikkö sopimaan mahdollisimman hyvin yhteen tuotannon kanssa. Toiminnon aiemmat kuusi tuote- ja palvelulinjaa on nyt yhdistetty kolmeksi linjaksi, joiden jako noudattaa Patrian tuoteperheitä ja tarjoamaa asiakkaille.

Operations-yksikön tavoin myös Portfolio-yksikössä samankaltaiset toiminnot ovat nyt samassa kokonaisuudessa, mikä tehostaa toimintaa ja mahdollistaa entistä paremmin toiminnan yhteisen kehittämisen ja resurssien tehokkaan käytön. Aiempaa yksinkertaisempi rakenne on myös asiakkaille ja henkilöstölle helpompi hahmottaa.

### Vuosikatsaus

Patria lyhyesti

Patrian arvot

Kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

[Toimintamalli](#)

Henkilöstö

Tuotteet ja palvelut

Kehityshankkeet



## MILLOG

tarjoaa teknisen kaluston ja järjestelmien kunnossapidon, elinkaaren hallinnan ja logistiikan palveluita strategiselle kumppanilleen Suomen puolustusvoimille ja muille turvallisuuskriittisille toimijoille. Tehtäviin kuuluvat muun muassa ajoneuvojen ja panssarikaluston, ase- ja elektronikkajärjestelmien, alusten ja järjestelmien kunnossapito ja niiden edellyttämät materiaali- ja elinkaari palvelut sekä kaluston ja järjestelmien asennukset ja modifikaatiot.

Millog-yhtiöihin kuuluvat Millogin 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Senop Oy ja Millog Marine & Power Oy.

Patria omistaa Millogista 61,8 %.

## Millog kehittyy ja varautuu kiristyneessä turvallisuustilanteessa

Millogilla on tutkittu toimintaympäristön muutoksen vaikutuksia toimintaan ja toiminnan kehittämiseen. Prosesseja on virtaviivaistettu ja strategista kumppanuutta vaalitaan entistä tiiviimmässä yhteistyössä.

Vuonna 2023 Millog toteutti suunniteltujen kunnossapitoon liittyvien töiden lisäksi useita sovittuja erillisprojekteja, kuten esimerkiksi K9-panssarihaupitsien kansalliset muutostyöt. Millog toimitti myös ennätyksellisen määrän varaosia.

Turvallisuustilanteen edelleen kiristyessä kasvaa varautumisen ja valmiuden merkitys. Millogilla kiinnitetään yhä enemmän huomiota kriittisen infrastruktuurin mahdollisiin häiriöihin ja niihin varautumiseen yhdessä sidosryhmien kanssa.

Millogilla valmistellaan vuonna 2024 käyttöön otettavaa strategiapäivitystä. Tavoitteena on, että jokainen Millog-yhtiöiden yli 1 200 monialaisesta asiantuntijasta näkee oman työnsä merkityksellisyyden kansallisen turvallisuuden ja huoltovarmuuden tuottajana ja tekee osuutensa yhteisesti sovittujen strategisten tavoitteiden toteuttamiseksi.

### Uusi suunta strategisessa kumppanuudessa

Millog on saanut strategisena kumppanina Puolustusvoimilta kiitosta siitä, että Millogin huoltama kalusto on paremmassa kunnossa kuin koskaan. Toimintaympäristön muutos edellyttää saumattomasti toimivaa kumppanuutta. Vuonna 2023 yhteistyötä tiivistettiin kaikilla organisaatioiden tasoilla.

Millogilla on kartoitettu Nato-jäsenyyden vaikutuksia, ja tavoitteena on rakentaa tarvittavia palvelutuotteita ja toimintamalleja tiiviissä yhteistyössä Puolustusvoimien kanssa. Nato-organisaatioiden, liittoumavaltioiden ja niiden teollisuuden kanssa avautuvien

### Vuosikatsaus

Patria lyhyesti  
Patrian arvot  
Kohokohdat  
Toimitusjohtajan katsaus  
Toimintaympäristö  
Strategia  
[Toimintamalli](#)  
Henkilöstö  
Tuotteet ja palvelut  
Kehityshankkeet



yhteistyömahdollisuuksien arvioidaan kasvattavan Millogin liiketoimintaa tulevaisuudessa.

Panostukset toiminnan kehittämiseen ja työturvallisuuden näkyvät monin tavoin tuotannossa. Millogilla otettiin käyttöön kehityksen ohjausmalli, jonka avulla hallitaan monipuolista kehitystyötä. Vuoden aikana kehitettiin arjen johtamista sekä tehtiin laaja tuotantokoneiden riskiarviointi. Esihenkilöiden osaamista vahvistettiin muun muassa kokonaispalkitsemisessa, ennakoivassa johtamisessa sekä epäkohtiin puuttumisessa.

## Tytäryhtiöillä vilkas vuosi

Tytäryhtiö Senopin liikevaihto kasvoi ennätyslukemiin pääosin optroniikkatuotteiden ja viranomaisviestintään liittyvien laitteiden kysynnän takia. Myös yhtiön

tilauskanta vahvistui merkittävästi. Photonics Finland valitsi Senopin vuoden fotonikka-alan yritykseksi. Senopin uuden sukupolven lämpökameramoduulia hyödyntävien tuotteiden kehitystyö on käynnistynyt.

Millog Marine & Powerilla (MMP) on takanaan ensimmäinen kokonainen toimintavuosi. Rakentamisen hiljentyminen näkyi myös MMP:llä työkoneiden moottorihuollon vähenemisenä, mutta Teijossa oli vilkas telakointivuosi. Palvelutarjontaa laajennetaan edelleen niin telakointeissa kuin kenttähuolto liiketoiminnassa.



**Millog on saanut Puolustusvoimilta kiitosta siitä, että Millogin huoltama kalusto on paremmassa kunnossa kuin koskaan.**



## Vuosikatsaus

Patria lyhyesti  
Patrian arvot  
Kohokohdat  
Toimitusjohtajan katsaus  
Toimintaympäristö  
Strategia  
[Toimintamalli](#)  
Henkilöstö  
Tuotteet ja palvelut  
Kehityshankkeet

## Nammo

on kansainvälinen ilmailu- ja puolustusyhtiö, jonka pääkonttori sijaitsee Norjassa. Yhtiöllä on 3 100 työntekijää 27 toimipaikassa 11 maassa. Nammo on yksi maailman johtavista ampumatarvikkeiden, raketimoottorien ja demilitarisointipalveluiden tuottajista niin sotilas- kuin siviiliasiakkaillekin.

Patria ja Norjan valtio omistavat kumpikin puolet Nammosta.

Nammo AS julkaisee oman vuosikertomuksensa ja yhteiskuntavastuuraporttinsa, jotka ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla [www.nammo.com](http://www.nammo.com).

## Nammolla jälleen ennätysellinen vuosi

Kansainvälinen ilmailu- ja puolustusyhtiö Nammo, josta Patria omistaa 50 prosenttia, kasvatti liikevaihtoaan 23 prosentilla 9,2 miljardiin Norjan kruunuun vuonna 2023 ja julkisti kaikkien aikojen suurimman voittonsa ennen veroja: 880 miljoonaa Norjan kruunua.

Vuonna 1998 perustettu Nammo AS on kasvanut merkittävästi perustamisensa jälkeen ja vahvistanut asemaansa päämarkkinoillaan Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Toimitusketjun jatkuvista haasteista ja Ukrainan sodasta huolimatta yhtiön suorituskyvyn ja päämarkkina-alueiden kehitys jatkui suotuisasti vuonna 2023. Nammon myynti, voitot ja tilauskanta nousivat vuoden aikana ennätysellisen korkealle samalla, kun sen markkinaosuus ja rooli huoltovarmuudessa vahvistuivat keskeisillä markkinoilla.

Nammon liikevaihto parani kaikkien liiketoimintasegmenttien myynnin kasvun myötä.

### Läheinen yhteistyö Puolustusvoimien kanssa syvenee

Nammo-konserniin kuuluvilla Nammo Lapua Oy:llä ja Nammo Vihtavuori Oy:llä on Puolustusvoimien kanssa strateginen kumppanuussopimus, joka tuli voimaan vuonna 2014. Strateginen kumppanuussopimus kattaa kaikki valmiustilat sekä ammusten ja räjähteiden tuotannon, joka turvaa sektorin kotimaisen huoltovarmuuden perustan. Nammolla on huoltovarmuuden takaava kumppanuus myös Norjan asevoimien kanssa.

### Investoinnit tulevaisuuteen

Ukrainan sota vaikuttaa edelleen merkittävästi Nammoon, minkä seurauksena tilauskanta kasvoi 71 prosenttia vuonna 2023. Nammo on sitoutunut tuotantokapasiteetin lisäämiseen, mihin sisältyy investointeja tuotantolaitteisiin, koneisiin ja niihin liittyvään infrastruktuuriin useissa maissa. Konserni investoi kapasiteetin lisäämiseen jopa kolme kertaa enemmän kuin keskimääräisenä vuonna ennen Ukrainan sotaa. Silti kysynnän suuruus ja laajuus on vaatinut riskinjakoa alan teollisuuden ja viranomaisten välillä. Vuonna 2023 annettu Euroopan

## Vuosikatsaus

Patria lyhyesti

Patrian arvot

Kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

[Toimintamalli](#)

Henkilöstö

Tuotteet ja palvelut

Kehityshankkeet

unionin asetus ampumatarviketuotannon tukemisesta (ASAP) on tärkeä askel oikeaan suuntaan yhdessä Norjan, Ruotsin, Suomen ja Yhdysvaltojen valtioiden tekemien merkittävien investointien kanssa.

Pitkän aikavälin liiketoimintänäkymien tukemiseksi Nammo jatkoi huomattavia tutkimus- ja kehitysinvestointeja yhtiön kehitykselle tärkeisiin, keskeisiin teknologioihin ja osaamiseen. Yhtiö esimerkiksi teki edelleen merkittäviä uusia parannuksia patoputkimoottorin teknologiaan, mikä mahdollistaa tykkien ammusten ja ohjusten paremman kantaman ja tarkkuuden.

Nammo jatkaa organisaationsa ja toimintakykynsä ja -kapasiteettinsa tukemista sekä sisäisten prosessien ja työvoiman vahvistamista. Työ näiden edistämiseksi on jo aloitettu.

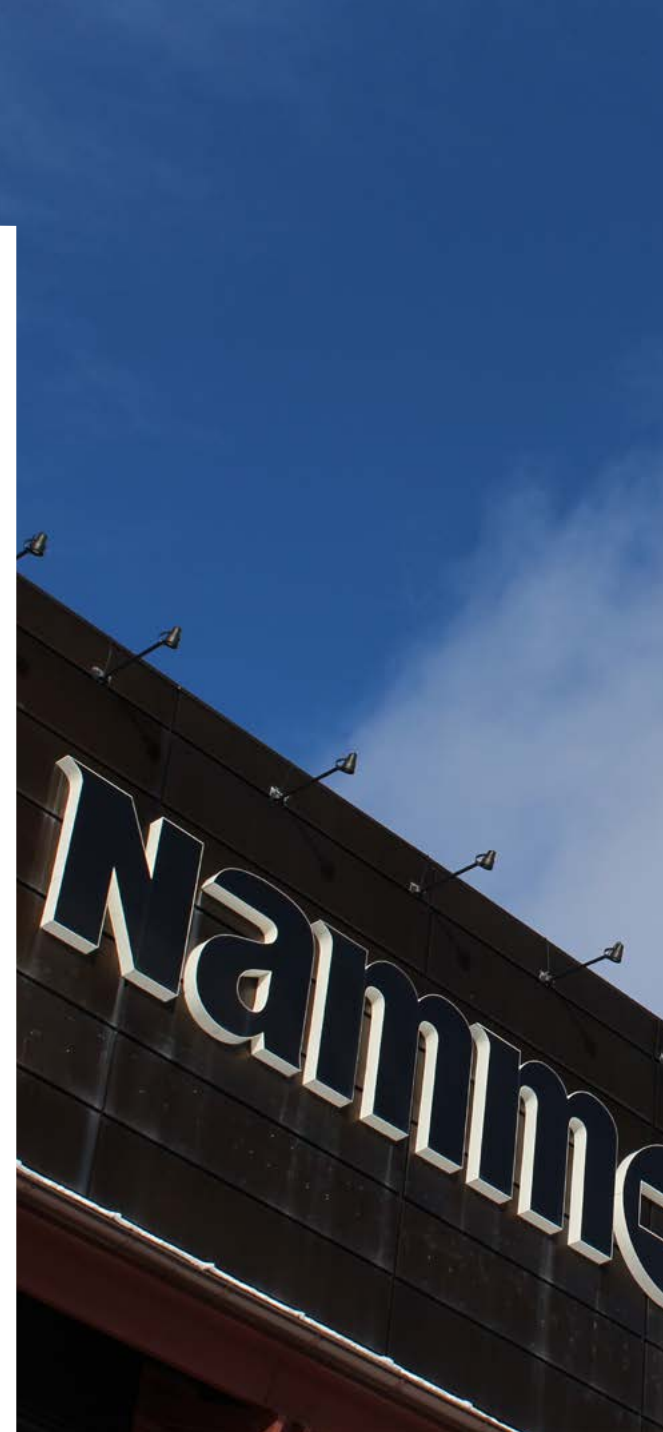
Vastuullisuuden jatkuva kehittäminen kuuluu olennaisesti Nammon kaikkiin toimintoihin. Eettisyys, läpinäkyvyys ja vahva panostus korruption torjuntaan ovat keskeinen osa liiketoiminnan johtamista. Nammo on sitoutunut YK:n kestävän kehityksen tärkeimpiin tavoitteisiin ja pyrkii saavuttamaan ne esimerkiksi vähentämällä jätteiden määrää, parantamalla energian ja materiaalien käytön tehokkuutta sekä pienentämällä hiilijalanjälkeä. Nammo pyrkii edistämään myös asiakkaidensa vastuullisuutta. Tämä tarkoittaa kestävän kehityksen mukaisten raaka-aineiden käytön lisäämistä ja tuotteiden kierrättämistä niiden elinkaaren lopussa.



**Nammon suorituskyvyn ja päämarkkina-alueiden kehitys jatkui suotuisasti vuonna 2023.**

## Vuosikatsaus

Patria lyhyesti  
 Patrian arvot  
 Kohokohdat  
 Toimitusjohtajan katsaus  
 Toimintaympäristö  
 Strategia  
[Toimintamalli](#)  
 Henkilöstö  
 Tuotteet ja palvelut  
 Kehityshankkeet





## Yhtenäinen yrityskulttuuri ohjaa Patrian kasvua ja muutosta

Patrian määrätietoinen eteneminen kohti kasvutavoitteita ja kansainvälistymistä näkyvät patrialaisten arjessa. Muutosmatkaa tehdään yhdessä henkilöstön kanssa.

Patriassa jatkettiin toimintamallin muutosta, joka käynnistyi vuonna 2022 Horizon 2025 -kasvustrategian myötä. Uudistuksia toteutettiin aiemmin määriteltyjen kulttuurinpiirteiden mukaisesti: toimimme vaikuttavasti (Impactful), dynaamisesti (Dynamic), kunnianhimoisesti (Ambitious) ja yhdessä (Together).

Uudistusten tavoitteena oli, että Patrian koko toimintamalli on mahdollisimman tehokas ja selkeä vastaamaan kasvavaan kysyntään ja varmistamaan nykyisten ja uusien tilausten toimitukset. Kasvun ja kansainvälistymisen mahdollistavat muutokset vaikuttavat käytännössä jokaisen patrialaisen työhön.

Vuonna 2023 keskityttiin erityisesti Patrian tuotannosta vastaavan Operations-toimintojen kehittämiseen ja organisaatioon, joka on henkilöstömäärältään Patrian suurin yksikkö. Toimintamallin uudistustyö ulottui myös tuotteista ja palveluista ja niiden kehityksestä vastaavaan Portfolio-yksikköön sekä konsernin tukitoimintoihin. Uusi organisaatio ja toimintamalli astuivat voimaan 1.1.2024.



“  
**Uudistusten tavoitteena on vastata kasvavaan kysyntään ja varmistaa nykyisten ja uusien tilausten toimitus.**

### Vuosikatsaus

Patria lyhyesti  
Patrian arvot  
Kohokohdat  
Toimitusjohtajan katsaus  
Toimintaympäristö  
Strategia  
Toimintamalli  
[Henkilöstö](#)  
Tuotteet ja palvelut  
Kehityshankkeet





## Henkilöstökyselyn mukaan Patrian vahvuuksia ovat työntekijöiden vahva sitoutuminen yhtiöön ja motivaatio omaan työhönsä.

Toimintamallin ja organisaation uudistuksen vuoksi Operations-yksikössä käytiin syksyllä 2023 muutosneuvottelut, joiden piirissä oli 1190 työntekijää. Neuvottelujen lopputuloksena 280 patrialaisen työtehtävät muuttuivat olennaisilta osiltaan. Neuvottelujen päättyessä mahdolliset irtisanomiset koskivat enintään 56 työntekijää.

Keskustelu halutusta, yhtenäisestä kulttuurista jatkuu vuonna 2024, sillä yhteisellä kulttuurilla on merkittävä rooli Patrian strategian toteuttamisessa ja henkilöstötyytyväisyydessä tulevina vuosina.

### Työ johtamisen kehittämisen ja päätöksenteon sujuvoittamisen parissa jatkuu

Uuden toimintamallin keskeisenä tavoitteena on parantaa asiakas- ja henkilöstötyytyväisyyttä. Henkilöstökyselyjen mukaan patrialaiset ovat ymmärtäneet hyvin muutoksen tarpeen ja ottaneet positiivisesti vastaan uuden strategian avaamat mahdollisuudet.

Kyselyissä ja tiimien kanssa käydyissä keskusteluissa toimintatapojen tehostaminen ja suorituskyvyn parantaminen ovat nousseet päällimmäisiksi kehityskohteiksi. Helmikuussa saatiin tulokset henkilöstökyselystä, johon osallistui 1600 vastaajaa. Sen mukaan Patrian vahvuuksiin kuuluvat työntekijöiden vahva sitoutuminen yhtiöön ja motivaatio omaan työhönsä. Henkilöstön mielestä organisaation suorituskyky ei ole kuitenkaan optimaalinen esimerkiksi päätöksentekoon liittyvissä prosesseissa. Lisäksi esihenkilötyöhön kohdistuu paljon odotuksia.

Työntekijöiltä saatu palaute kannustaa osaltaan kehittämään esihenkilöiden johtamisosaamista. Tässä suurin panostus tehtiin vuonna 2023 Operations-yksikössä, josta kaikki esihenkilöt osallistuivat useammasta moduulista koostuvaan johtamisvalmiuksia kehittävään koulutukseen. Esihenkilöt ovat kokeneet valmennuksen tukevan käynnissä olevien muutosten toteuttamista sekä käytännön esihenkilötaitoja.

Tuottavuuden jatkuvaa parantamista tuetaan Patriassa Lean Six Sigma -osaamisella. Tavoitteena on kouluttaa ohjelman kautta noin 900 patrialaista. Vuonna 2023 koulutukseen osallistui 130 henkilöä.

### Vuosikatsaus

Patria lyhyesti  
Patrian arvot  
Kohokohdat  
Toimitusjohtajan katsaus  
Toimintaympäristö  
Strategia  
Toimintamalli  
[Henkilöstö](#)  
Tuotteet ja palvelut  
Kehityshankkeet

## Osaava ja motivoitunut henkilöstö kasvun mahdollistajina

Kasvustrategian toteuttaminen edellyttää uuden organisaation ja sisäisten tehtäväsiirtojen lisäksi uusia rekrytointeja ja osaamista. Vuoden aikana Patriaan palkattiin noin 300 uutta ammattilaista ja Patrian tytäryhtiöön Millogiin 246 henkilöä. Saman aikaisesti korvattiin eläköityneitä ja siirtyneitä henkilöitä uusilla rekrytoineilla. Kokonaisuudessaan henkilöstömäärä oli hienoisessa kasvussa.

Uusien ammattilaisten tarve koskee laaja-alaisesti eri tehtäviä, kuten tuotannon asentajia, suunnittelun ammattilaisia, kansainvälisen myynnin osaajia ja uuden teknologian huippuosaajia.

E erityisiä osaamistarpeita edellyttää tulevina vuosina myös Suomen F-35-hävittäjähanke, jossa Patria rakentaa Puolustusvoimien kanssa uusia valmiuksia Suomen

F-35-ohjelmaan. Palvelusopimuksen välittömän työllistämisaikutuksen Patrialle vuosina 2023-2031 arvioidaan olevan noin 600 henkilötyövuotta. Uusia työpaikkoja syntyy esimerkiksi projektinhallinnan, logistiikan, laadun, valmistuksen ja järjestelmäsuunnittelun aloille.

Patria on tällä hetkellä kiinnostava työnantaja toimialan kasvun ja kansainvälistymisen myötä. Lisäksi patrialaisten työn merkityksellisyys korostuu entisestään nykyisessä geopoliittisessa tilanteessa. Työnantajamielikuvia selvittävän Universumin kyselyn mukaan Patria oli tekniikan alan ammattilaisten mielestä kymmenen kiinnostavimman yrityksen joukossa Suomessa vuonna 2023. Patriassa tehtävän työn arvostuksesta kertoo myös se, että avoimiin tehtäviin tuli paljon hyviä hakijoita.

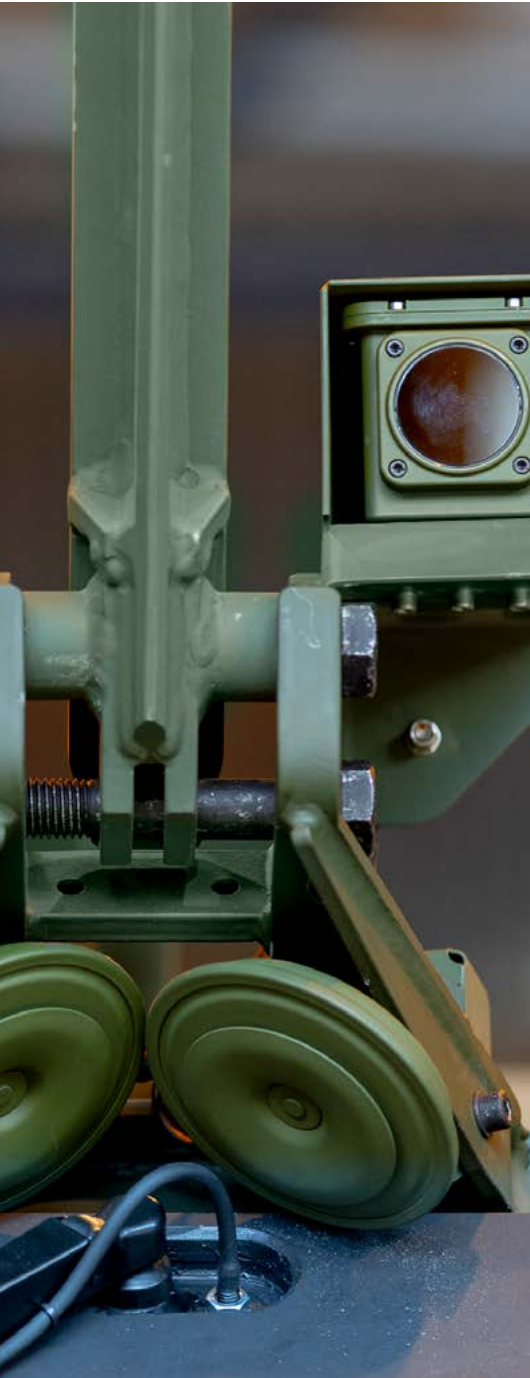


**Patrialaisten työn merkityksellisyys korostuu entisestään nykyisessä geopoliittisessa tilanteessa.**



## Vuosikatsaus

Patria lyhyesti  
Patrian arvot  
Kohokohdat  
Toimitusjohtajan katsaus  
Toimintaympäristö  
Strategia  
Toimintamalli  
[Henkilöstö](#)  
Tuotteet ja palvelut  
Kehityshankkeet



## Patrian tarjoama vastaa kasvavaan kysyntään

Patrian tuoteperheet ja tarjoama ryhmiteltiin kolmeen tuote- ja palvelulinjaan. Selkeä kokonaisuus vastaa entistä paremmin asiakas-tarpeisiin ja edistää yhtiön kasvua.

Kiinnostus Patrian tuotteita ja palveluja kohtaan on vahvassa kasvussa, mikä näkyi vuoden aikana erityisesti panssaroitujen ajoneuvojen ja asejärjestelmien kasvavana kysyntänä.

Patrian tuotteista ja palveluista sekä niiden kehittämisestä-vastaavassa Portfolio-yksikössä tähän on vastattu tukemalla myyntiä ja kehittämällä markkinointia. Keskiössä ovat olleet myös tuotteiden teknisen valmiusasteen ja valmistettavuuden parantaminen. Tuotantomäärien kasvu ja asiakkaiden toivomiin lyhyempiin toimitusaikoihin pääsy edellyttävät, että Patrian tuotteet ovat mahdollisimman pitkälle tuotteistettuja, standardien mukaisia sekä rakenteeltaan modulaarisia, jotta tuotteet voidaan räätälöidä nopeasti asiakkaan tarpeisiin.

Tästä hyvä esimerkki on Patria 6x6-ajoneuvojärjestelmän hyödyntäminen kansainvälisessä CAVS-yhteishankkeessa, johon osallistuvilla jäsenmailla on mahdollisuus hankkia vaatimustensa

mukaisesti kustannustehokkaita ja suorituskykyisiä modulaarisia panssariajoneuvoja.

### Kilpailuvalttina vahva teknologiaosaaminen

Patrian vahva teknologiaosaaminen ja siihen pohjautuvat digitaaliset ratkaisut ovat perusta tuotteiden ja palvelujen kokonaistarjoomalle, joka on ryhmitelty asiakkaan näkökulmasta helpommin hahmotettaviin ja Patrian vahvuuksiin perustuviin osakokonaisuuksiin.

Patrian tarjoama jakautuu kolmeen tuote- ja palvelulinjaan, jotka ovat Through life capability, Protected mobility and defence systems sekä Battlefield and critical systems.

Through life capability kattaa eri kalustojen huolto-, korjaus-, ylläpito-, modifikaatio-, integraatio- ja koulutuspalvelut.

Palveluissa vuoden merkittävin tapaus oli uuden Patria OPTIME -palvelukonseptin lanseeraus helmikuussa 2023 kansainvälisillä IDEX-messuilla Abu Dhabissa. Asiakkaan tarpeiden mukaan räätälöitävässä palvelussa yhdistyvät ainutlaatuisella tavalla Patrian vahva tekninen osaaminen ja datan analysointi sotilas-kaluston kunnossapidossa.

Kansainvälisille markkinoille suunnatun palvelun rakentamisessa on hyödynnetty pitkää kokemusta ja osaamista, jota Patrialla on huolto-, korjaus- ja ylläpitopalveluissa sekä kalustoon liittyvässä koulutuksessa Suomen Puolustusvoimien strategisena kumppanina.

### Vuosikatsaus

Patria lyhyesti

Patrian arvot

Kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Toimintamalli

Henkilöstö

[Tuotteet ja palvelut](#)

Kehityshankkeet



Lokakuussa 2023 Patria ja yhdysvaltalainen United Aero Group (UAG) sopivat alustavasti yhteisestä hankkeesta, jossa hankitaan ennen käytössä olleita Black Hawk -helikoptereita Yhdysvaltain armeijalta ja tehdään niihin kunnostuksia ja päivityksiä. Modernisointien jälkeen helikopterit ovat tehtävä- ja suorituskyvyiltään huomattavasti tehokkaampia erilaisiin sotilas- ja muihin viranomaistarpeisiin.

Joulukuussa Patria ja Puolustusvoimat allekirjoittivat sopimuksen kuuden Leopard 2L -siltapanssarivaunun lisähankinnasta. Leopard 2A4 -alustoille rakennettavat vaunut voivat kuljettaa ja käsitellä erimittaisia siltoja.

Patria ja Puolustusvoimat allekirjoittivat joulukuussa myös palvelusopimuksen Suomen F-35-hankkeen kykyjen rakentamisesta. Hankittavat F-35-järjestelmän teollisen yhteistyön kyvyt varmistavat huoltovarmuudellisesti kriittisen osaamisen ja teknologian hallinnan Suomessa niin normaali- kuin poikkeusoloissa.

Palvelusopimuksen suora työllisyysvaikutus Patrialle on noin 600 henkilötyövuotta vuoteen 2031.

## **Patrian ajoneuvoilla kova kysyntä**

Protected mobility and defence systems keskittyy ajoneuvo- ja asejärjestelmiin. Panssaroiduissa ajoneuvoissa kysynnän kasvu on kohdistunut Patria AMV XP 8x8 ja erityisesti Patria 6x6 -panssariajoneuvoihin, joista tehtiin vuoden aikana hankintasopimukset Suomen ja



## **Kiinnostus Patrian tuotteita ja palveluja kohtaan näkyy panssaroitujen ajoneuvojen ja asejärjestelmien kasvavana kysyntänä.**

Ruotsin kanssa. Lisäksi 6x6-ajoneuvon sarjatuotanto on käynnissä Latviassa.

Asejärjestelmissä kansainvälinen kiinnostus kohdistuu etenkin Patria NEMO -kranaatinheitinjärjestelmään, joka nostaa heittimen liikkuvuuden, tulivoiman ja suojauksen uudelle tasolle maalla ja merellä. Nämä ominaisuudet vakuuttivat myös Ruotsin puolustusvoimat, jonka kahdeksaan tulitukialukseen Patria toimittaa NEMO Navy -kranaatinheitinjärjestelmänsä. Patria toimii hankkeessa alukset valmistavan Swede Ship Marine Ab:n alihankkijana.

## **Myös kehittyneet tiedustelujärjestelmät kiinnostavat**

Battlefield and critical systems tarjoama rakentuu Patrian johtamis-, valvonta- ja tiedustelujärjestelmistä (CSISTAR).

Vuoden aikana Patria teki sopimuksen Patria ARIS -järjestelmän toimittamisesta eurooppalaiselle asiakkaalle. Sopimuksen myötä asiakas saa käyttöönsä Patrian

erittäin suorituskykyisen signaalitiedustelujärjestelmän uusimman version. Järjestelmä tarjoaa elektroniseen tiedusteluun ja valvontaan tehokkaat työkalut, joilla pystytään sieppaamaan, tallentamaan ja analysoimaan tutkasignaaleja reaaliaikaisesti.

Myös kiinnostus Patrian vedenalaisia järjestelmiä kohtaan on kasvussa. Etenkin Patrian uusi akustinen miinanraivausjärjestelmä SONAC ACS on herättänyt runsaasti kansainvälistä kiinnostusta sekä Euroopassa että Aasiassa.

## **Vuosikatsaus**

Patria lyhyesti

Patrian arvot

Kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Toimintamalli

Henkilöstö

[Tuotteet ja palvelut](#)

Kehityshankkeet



## Ajoneuvojen yhteishankkeet ottivat isoja askelia eteenpäin

Patria 6x6-ajoneuvojärjestelmään perustuvaa CAVS-hanketta vauhdittivat vuoden aikana tilaukset Ruotsista ja Suomesta. Myös muissa kehityshankkeissa edettiin suunnitellusti.

Patrian kannalta merkittävimmät ajoneuvojen kehityshankkeet ovat CAVS (Common Armoured Vehicle System) ja FAMOUS (European Future Highly Mobile Augmented Armored Systems), joissa yhtiö on vetovastuussa puolustusteollisuuden osalta.

Kansainvälisessä CAVS-hankeessa kehitetään panssariajoneuvojärjestelmää Patria 6x6-ajoneuvojärjestelmän

pohjalta, jolloin hankkeeseen osallistuvilla mailla on mahdollisuus hankkia vaatimustensa mukaisesti kustannustehokkaita ja suorituskykyisiä modulaarisia panssariajoneuvoja.

### Yhteistyö nopeuttaa ajoneuvojen toimituksia

CAVS-hankeessa otettiin vuoden 2023 aikana merkittäviä askelia. Saksa liittyi huhtikuussa virallisesti mukaan hankkeeseen. Huhtikuussa Patria allekirjoitti Ruotsin puolustusvoimien kanssa hankintasopimuksen, joka kattaa 20 6x6-panssariajoneuvoa. Ensimmäiset toimitukset tehtiin jo saman vuoden aikana.

Kesäkuussa Patria ja Suomen Puolustusvoimat sopivat 91:n 6x6-ajoneuvon toimittamisesta. Ajoneuvojen lisäksi hankintaan sisältyy 70:lle ajoneuvolle lisähankintavaraus, josta Puolustusvoimat päätti tammikuussa 2024 lunastaa 40 ajoneuvoa. Ajoneuvojen toimitukset alkoivat jo vuoden 2023 aikana.

### Vuosikatsaus

- Patria lyhyesti
- Patrian arvot
- Kohokohdat
- Toimitusjohtajan katsaus
- Toimintaympäristö
- Strategia
- Toimintamalli
- Henkilöstö
- Tuotteet ja palvelut
- [Kehityshankkeet](#)



CAVS-hankkeessa ovat nyt mukana Suomi, Latvia, Ruotsi ja Saksa. Lisäksi useat muutkin maat ovat ilmoittaneet kiinnostuksestaan hanketta kohtaan.

Hyvä yhteistyö toimijoiden välillä nopeuttaa hankkeelle asetettujen tavoitteiden toteutumista kustannustehokkaasti. Keskeinen merkitys hankkeen onnistumisessa on ollut Patrian tiivis yhteistyö Suomen puolustusministeriön ja Puolustusvoimien kanssa sekä läheinen yhteistyö muissa toimintamaissa.

## **FAMOUS-hanke etenee prototyyppien testaukseen**

Patria on mukana useissa Euroopan komission rahoittamissa kehityshankkeissa. FAMOUS (European Future Highly Mobile Augmented Armored Systems) -hankkeessa Patria on vetovastuussa puolustusteollisuuden osalta. FAMOUS-hanke eteni vuoden 2023 aikana suunnitellusti, kun ensimmäinen vaihe saatiin päätökseen ja toinen vaihe käynnistettiin onnistuneesti. Samaan aikaan valmistellaan jo hankkeen kolmatta vaihetta.

FAMOUS -hankkeen toista vaihetta toteuttavaan konsortioon osallistuu yhdeksän valtiota ja 24 johtavaa eurooppalaista puolustusalan yritystä. Suomi toimii konsortion johtovaltiona ja Patria sen teollisena koordinaattorina.



## **Patria tekee tiivistä yhteistyötä Suomen puolustusministeriön ja Puolustusvoimien kanssa.**

Hankkeessa kehitetään tulevaisuuden panssaritujen ajoneuvojen teknologioita ja suorituskykyä ja parannetaan niiden maataistelunvalmiuksia. Hankkeesta tekee erityisen merkittävän Euroopan nykyinen heikentynyt turvallisuustilanne.

FAMOUS-hankkeen ensimmäinen vaihe keskittyi tutkimukseen. Toisessa ja arviolta vuoteen 2026 ulottuvassa vaiheessa ajoneuvo- ja järjestelmäkonsepteja viedään eteenpäin prototyyppien suunnitteluun, valmistukseen ja testaukseen.

## **Parannusta nykyisen kaluston suorituskykyyn**

CAVSin ja FAMOUSin ohella Patrian on mukana useissa muissa EDF:n rahoittamissa kehityshankkeissa, jotka koskevat esimerkiksi autonomisia ja vedenalaisia järjestelmiä.

Patrialla on myös meneillään lukuisia kotimaassa toteutettavia kehityshankkeita. Sisäisesti yhtiö tekee intensiivistä kehitystyötä, jossa panostetaan esimerkiksi data-analytiikkaan ja muuhun digitalisaatioon.

Myös asiakkaiden kanssa on meneillään useita hankkeita, joissa kehitetään yhdessä uusia suorituskykyjä muun muassa jo toimitetuille kalustoille. Suomen Puolustusvoimien kanssa on esimerkiksi menossa tutkimus- ja tuotekehityshankkeita, jotka tähtäävät erilaisten suorituskykyjen kehittämiseen arktisissa oloissa.

## **Vuosikatsaus**

Patria lyhyesti

Patrian arvot

Kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Toimintamalli

Henkilöstö

Tuotteet ja palvelut

[Kehityshankkeet](#)

Patria Oyj  
Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki  
[www.patriagroup.com](http://www.patriagroup.com)  
[info@patriagroup.com](mailto:info@patriagroup.com)

