

2022

Vuosikertomus

Kun kaiken on pakko toimia.

Talous & hallinto

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta 53
- Hallitus 55
- Neuvottelukunta 56
- Konsernin johtoryhmä 57



Hallituksen toimintakertomus

Uudet tilaukset ja tilauskanta

Patria-konsernin uusien tilausten arvo tilikaudella 2022 oli 794,8 miljoonaa euroa (588,7 miljoonaa euroa tilikaudella 2021). Uusista tilauksista suurin oli Slovakian 76 Patria AMV XP 8x8 -ajoneuvon toimitussopimus. Uusista tilauksista puolustus-tarvikkeiden ja huollon osuus oli 92 % (93 %) ja siviilituotteiden osuus 8 % (7 %). Joulukuun lopussa konsernin tilauskanta oli 1 751,2 miljoonaa euroa (1 550,3 miljoonaa euroa).

Liikevaihto ja kannattavuus

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 627,1 miljoonaa euroa (547,7 miljoonaa euroa vuonna 2021; 534,1 miljoonaa euroa vuonna 2020). Liikevaihdosta puolustus-tarvikkeiden ja huollon osuus oli 90 % (92 %) ja siviilituotteiden osuus vastaavasti 10 % (8 %). Tilikauden liikevaihdosta 31 % (28 %) kertyi Suomen ulkopuolelta.

Konsernin tilikauden liikevoitto oli 53,8 miljoonaa euroa ja 8,6 % liikevaihdosta (2021: 61,2 miljoonaa euroa ja 11,2 %; 2020: 40,3 miljoonaa euroa ja 7,5 %). Konsernin tilikauden tulos ennen veroja oli 49,7 miljoonaa euroa (2021: 56,6 miljoonaa euroa; 2020: 36,7 miljoonaa euroa). Konsernin tilikauden oman pääoman tuotto oli 15,8 % (2021: 20,1 %; 2020: 13,8 %).

Patria-konsernin liikevaihto ja kannattavuus olivat suunnitellulla tasolla ja tilauskannan kehitys oli hyvä. Konsernin liiketoiminnan kannattavuus tilikaudella 2022 oli vahva kolmantena perättäisenä vuotena.

Tilikauden aikana Patria kasvoi ja kehittyi määrätietoisesti tammikuun alussa julkaistun kasvustrategiansa mukaisesti. Kasvua tukeva uudistettu konserni-rakenne otettiin vuoden alusta onnistuneesti käyttöön. Asiakaskeskeisyyden,

Talous

toiminnallisen tehokkuuden ja yhteisten toimintatapojen kehittäminen jatkui systemaattisesti tilikauden aikana.

Rahoitus ja omistus

Konsernin omavaraisuusaste joulukuun lopussa oli 44,1 % (2021: 41,3 %; 2020: 38,8 %) ja nettovelkaantumisaste (net gearing) oli 27,3 % (2021: 50,2 %; 2020: 72,1 %).

Konsernin likvidit varat joulukuun lopussa olivat 88,6 miljoonaa euroa (68,3 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset velat olivat 170,5 miljoonaa euroa (211,0 miljoonaa euroa). Korolliset velat sisälsivät leasingvelkoja 89,9 miljoonaa euroa (100,9 miljoonaa euroa).

Patria Oyj:n kaikista rekisteröidyistä osakkeista Suomen valtio omistaa 50,1 % ja Kongsberg Defence & Aerospace AS 49,9 %.

Yhtiöllä on yhteensä 27 841 889 osaketta ja yksi osakesarja.

Investoinnit ja muutokset konsernin rakenteessa

Konsernin bruttoinvestoinnit (pois lukien leasingsopimukset) olivat tilikaudella 6,7 miljoonaa euroa (9,2 miljoonaa euroa). Investoinnit liittyivät lähinnä rakennuksiin ja laitteisiin, tietotekniikkaan sekä tuotantoon. Lisäksi yritysostoihin käytettiin 10,5 miljoonaa euroa (2,6 miljoonaa euroa).

Tammikuussa Millog Oy allekirjoitti sopimuksen Hämeen Diesel Oy:n koko osakekannan ostamisesta. Omistusoikeus siirtyi Millog Oy:lle 3. tammikuuta 2022. Hämeen Diesel Oy:n liiketoimintaan kuuluu diesel- ja bensiinimoottoreiden ja työkonelaitteistojen korjaukset sekä tehdasuusien ja peruskorjattujen

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta 53
- Hallitus 55
- Neuvottelukunta 56
- Konsernin johtoryhmä 57

vaihtomoottoreiden myynti. Yhtiön liikevaihto edellisellä tilikaudella oli 2,4 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa oli 18 henkilöä.

Maaliskuussa Patria allekirjoitti sopimuksen, jolla se osti 100 prosenttia NEDAERO-yhtiön osakkeista. Yhtiö on Alankomaissa toimiva johtava ilmailukomponenttien ja -osien erikoisosaaja. Yhtiön nimi muutettiin Patria Netherland Groupksi. Yhtiön toiminnot sijaitsivat Zevenaarissa ja Alphen aan den Rijnissä, ja siellä työskentelee noin 35 henkilöä. Patria Netherland Groupilla on useiden vuosikymmenten kokemus tuotannosta huolto-, korjaus- ja ylläpitotehtävistä sekä siviili- että sotilasilmailuteollisuudessa. Yhtiö siirtyi Patrian omistukseen 1. huhtikuuta 2022.

Toukokuussa 2022 Patria osti yhteisomistaja Volvo Defense AB:n osuuden Svensk Försvarslogistik AB:sta ja kaupan jälkeen Patria omistaa yhtiön koko osakekannan.

Elokuussa Millog-konserniin kuuluvat Oy Western Shipyard Ltd, Laivakone Oy ja Hämeen Diesel Oy yhdistyivät Millog Marine & Power Oy:ksi. Uusi yhtiö tarjoaa telakointi- ja projektipalveluja, moottori- ja vaihteistokorjausta sekä kenttähuoltoa meriklusterin, teollisuuden, energiasektorin sekä raskaiden työkoneiden tarpeisiin. Yhdistymisen jälkeen Millog Marine & Power Oy kykenee palvelemaan pitkäaikaisia asiakkaitaan laajemmin myös maantieteellisesti. Yhtiön toimipisteet sijaitsevat Teijossa, Vantaalla sekä Hämeenlinnassa.

Syyskuussa korkealaatuisten pimeänäköratkaisujen kehittäjä ja vaativien järjestelmäintegroitipalvelujen toimittaja Senop Oy ja turvalliseen viranomaisviestintään erikoistunut Virve Tuotteet ja Palvelut Oy yhdistyivät. Millog-konserniin kuuluvat yhtiöt toimivat jatkossa nimellä Senop Oy.

Syyskuussa Patria osti Kiinteistö Oy Jämsän Komposiittihallin koko osakekannan Jämsän kaupungilta.

Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat tilikaudella 12,3 miljoonaa euroa (12,4 miljoonaa euroa) eli 2,0 % (2,3 %) liikevaihdosta. Tärkeimpiä tutkimus- ja kehityskohteita olivat liikkuvuuteen ja ilmailuun liittyvät uudet teknologiat, materiaalit ja järjestelmät sekä sensortechnologiat ja elektronisen sodankäynnin järjestelmät.

Henkilöstö

Konsernissa oli tilikauden aikana keskimäärin 3 213 (2021: 3 075; 2020: 3 003) henkilöä. Joulukuun lopussa henkilöstön määrä oli 3 311 (2021: 3 097; 2020: 2 973).

Maksettujen palkkojen määräytymisperusteina ovat kollektiiviset ja yksilölliset sopimukset, tehtävistä suoriutuminen sekä työtehtävän vaativuus. Peruspalkkaa täydentävät toiminnan tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät. Koko Patrian henkilökunta on tulospalkkausjärjestelmien piirissä. Vuonna 2022 maksettujen palkkojen kokonaissumma oli 182,5 miljoonaa euroa (2021: 169,0 miljoonaa euroa; 2020: 162,4 miljoonaa euroa).

Patrian henkilöstöstrategian tavoitteena on auttaa liiketoimintoja saavuttamaan tavoitteensa sekä turvata tulevaisuuden kilpailukykyä osaamista ja henkilöstöä kehittämällä. Patriassa työhyvinvointiin ja työturvallisuuteen kiinnitetään erityistä huomiota. Työhyvinvoinnin mittarina käytetään mm. sairauspoissaoloprosenttia (2022: 3,2 %; 2021: 3,3 %) sekä työtatapaturmien lukumäärää (2022: 3,5; 2021: 2).

Uuden kasvustrategian myötä Patria-konsernin toimintamalli ja organisaatio uudistuivat vuoden 2022 alusta. Uudessa toimintamallissa Patrian tavoitteena on hyödyntää kaikkien patrialaisten osaamista kokonaisvaltaisesti. Aiemmin käytössä ollut liiketoimintarakenne (pl. Millog) purettiin, ja toiminta jaettiin kolmeen divisioonaan (Global, Finland ja Millog), tuotteista ja palveluista vastaavaan Portfolio-yksikköön sekä tuotannosta kokonaisuudessaan vastaavaan Operations-yksikköön. Samalla tukitoimintoja keskitettiin konserniin. Strategiauudistuksen tavoitteena on entistä paremmin johdettu, yhtenäinen ja vahvasti asiakaslähtöinen Patria. Vuonna 2022 arvioitiin Patrian kulttuuria ja määriteltiin uuden Patrian mukaisia tavoiteltuja kulttuuripiirteitä. Näitä ovat dynaamisuus, tavoitteellisuus, merkityksellisyys sekä yhdessä toimiminen.

Uuden toimintamallin käyttöönotto vuoden 2022 alussa tarkoitti lähes 300:lle patrialaiselle kokonaan uutta tai osittain muuttunutta tehtävää. Muutoksen johtamisessa esihenkilöiden merkitys oli suuri. Esihenkilötehtävissä työskenteleville järjestettiin koulutus- ja keskustelutilaisuuksia, joissa pureuduttiin yhtiön tavoitteisiin, toimintatapoihin ja kulttuuriin. Uudistuksen toimeenpanon onnistumista seurattiin strategiakyselyillä sekä kvartaaleittain toteutetulla pulssikyselyllä. Kyselyiden perusteella tarve strategiauudistuksen toteuttamiseen sai laajan tuen ja hyväksynnän henkilöstön keskuudessa.

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö..... 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta..... 53
- Hallitus..... 55
- Neuvottelukunta..... 56
- Konsernin johtoryhmä 57

Tilikaudella järjestettiin konsernitason LEAP-johtamiskoulutusohjelman alumnipäivät.

Muutosneuvottelut Patrian Land Operations -yksikössä Hämeenlinnassa ja Tampereella päättyivät elokuussa. Neuvotteluiden syynä oli ajoneuvohankkeiden menestyminen ja kasvanut kysyntä. Neuvottelujen tuloksena Land Operations -yksikössä aloitettiin kaksivuororajastelyt.

Tilikauden tärkeitä tapahtumia

Tammikuussa Suomen Puolustusvoimat ja Patria allekirjoittivat sopimuksen esisarja ajoneuvojen hankinnasta liittyen Latvian, Suomen, Viron ja Patrian yhteiseen 6x6-ajoneuvohankkeeseen (Common Armoured Vehicle System eli CAVS-hanke). Kesäkuussa myös Saksa allekirjoitti aiejulistuksen hankkeeseen liittymisestä ja Ruotsi sopimuksen hankkeen tutkimus- ja tuotekehitysvaiheesta. Yhteinen 6x6-ajoneuvohanke etenee suunnitellusti. Latvian ajoneuvojen sarjatuotanto on käynnissä ja Suomeen on tehty esisarjan toimituksia.

Ruotsin puolustusvoimien materiaalilaitos (FMV) tilasi Patrialta Patria XA 202/203 (Patgb 202/203) -panssaroitujen pyöräajoneuvojen elinkaari-päivityksen, jonka arvo on noin 28 miljoonaa euroa. Tilaus kattaa 168 ajoneuvon modernisoinnin Patrian Hämeenlinnan toimipaikassa. Ensimmäiset toimitukset tehtiin vuoden 2022 aikana jatkuen aina vuoden 2025 loppuun asti.

Helmikuussa Patria ja Pratt & Whitney allekirjoittivat aiesopimuksen syventääkseen pitkäaikaista yhteistyötään, joka liittyy F-16- ja F-15-hävittäjien F100-PW-220/220E- ja F100-PW-229-moottoreihin. Tavoitteena on ylläpitää ja kehittää yhteistyötä liittyen F100-asiakkaille tarjottaviin maailmanlaajuisiin ylläpito-, korjaus- ja kunnossapidon logistiikkapalveluihin. Lisäksi tavoitteena on liittää Patria osaksi Pratt & Whineyn globaalia verkostoa ja kehittää logistista tukea entisestään.

Maaliskuussa Millog Oy ja sen omistajayhtiöt Patria Oyj ja Insta Group Oy toimittivat ensiapu- ja sairaalatarvikkeita ukrainalaiselle yhteistyökumppanille noin 100 000 euron arvoisella yhteishankinnalla.

Puolustusvoimien logistiikkalaitos teki lisätilauksen valonvahvistimista ja lasertähtäimistä Senop Oy:ltä toukokuussa ja joulukuussa. Kyseessä on merkittävä hankinta, joka on jatkoa vuosina 2020 ja 2021 toteutetuille

pimeätoimintavälineiden hankinnoille. Hankinnan myötä Puolustusvoimat kehittää edelleen taistelijoiden kykyä taistella pimeässä ja haastavissa näkyvyysolosuhteissa. Hankinnan arvonlisäveroton arvo on noin 37 miljoonaa euroa. Senop Oy toimittaa laitteet Puolustusvoimille vuosien 2023 ja 2024 aikana.

Heinäkuussa Patria ja Qatar Airways sopivat yhteistyöstä tulevien perämiesten kouluttamiseksi. Kahdeksantoista kuukautta kestävä kurssit toteutetaan Multi-Crew Pilot License (MPL) -ohjelman mukaisesti. Ensimmäinen kurssi käynnistyi Patrian Pirkkalan toimipisteessä, ja kurssin oppilaat saavat lentokoulutusta myös Patrian tukikohdassa Espanjan Córdobassa.

Euroopan komissio hyväksyi heinäkuussa 2022 FAMOUS-konsortion (European Future Highly Mobile Augmented Armored Systems) 2. vaiheen projektiehdotuksen. Patrian johtama puolustusteollisuuden FAMOUS-konsortio etenee Euroopan unionin (EU) puolustusrahaston (European Defence Fund, EDF) budjettirahastin puitteissa. EU:n myöntämän rahoituksen määrä hankkeen 2. vaiheeseen on noin 95 miljoonaa euroa. FAMOUS-hanketta toteuttavaan konsortioon osallistuu yhdeksän valtiota, joista Suomi jatkaa johtovaltiona ja Patria konsortion teollisena koordinaattorina. Konsortioon kuuluu 18 johtavaa eurooppalaista puolustusalan yritystä. Hankkeen toinen vaihe toimii jatkumona käynnissä olevalle tutkimukselle, jossa kehitettyjä ajoneuvo- sekä järjestelmäkonsepteja tullaan viemään eteenpäin arkkitehtuurisuunnittelun kautta prototyyppien suunnitteluun, valmistukseen ja testaukseen.

Elokuussa Slovakia ja Suomi sekä Patria allekirjoittivat hallitusten välisen kattavan sopimuksen panssaroitujen taisteluajoneuvojen ostamisesta Patrialta. Slovakian puolustusministeriö valitsi Suomen ja Patria AMV XP 8x8 -taisteluajoneuvon BOV 8x8 -tarjouskilpailun voittajaksi maaliskuussa 2022. Suomi ja Patria AMV XP 8x8 nousivat kilpailun kärkeen järjestelmätestien ja soveltuvuusselvitysten jälkeen. Hankinta koostuu 76 panssaroidun taisteluajoneuvon ostamisesta Patrialta, kolmella ajoneuvojärjestelmän variantilla.

Syyskuussa Patria luovutti Upinniemiessä viimeisen elinkaari-päivityksen Hamina-luokan ohjusveneen Merivoimille. Yhteensä neljälle ohjusveneelle tehtiin vuosien 2018–2022 aikana mittava peruskorjaus sekä elinkaari-päivitys, tuottaen uusia suorituskykyjä Merivoimille.

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö..... 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta..... 53
- Hallitus..... 55
- Neuvottelukunta..... 56
- Konsernin johtoryhmä 57

Marraskuussa Patria sai XA-180-miehistönkuljetusajoneuvojen elinkaaripäivitys-projektin valmiiksi ja luovutti viimeiset ajoneuvot Maavoimille. Puolustusvoimat ja Patria allekirjoittivat sopimuksen XA-180-miehistönkuljetusajoneuvojen päivityksestä vuonna 2013. Projektin aikana kaikki XA-180-sarjan ajoneuvot modernisoitiin ja yhdenmukaistettiin. Niihin vaihdettiin muun muassa sähköjärjestelmät ja viestintälaitteet ja lisäksi miehistötila päivitettiin parannetuin istuinratkaisuin. Elinkaaripäivityksen aikana ajoneuvojen moottorit, voimansiirrot ja akselit myös tarkastettiin ja tarvittaessa korjattiin tai vaihdettiin.

Joulukuussa Japanin puolustusministeriö ilmoitti, että Patria AMV XP 8x8 on valittu Japanin maavoimien (Ground Self-Defense Force) WAPC (Wheeled Armored Personnel Carrier) -ohjelman seuraavaksi panssaroiduksi miehistönkuljetus-ajoneuvoksi, minkä jälkeen sopimusneuvottelut käynnistyivät. Ajoneuvot valmistetaan Japanissa lisenssillä, mikä tukee paikallista taloutta ja teknologista kehitystä sekä turvaa ajoneuvojen huolto- ja käyttövarmuuden Japanissa. Patria AMV XP 8x8 -ajoneuvot korvaavat Japanin maavoimien tällä hetkellä käyttämät Type-96 8x8 panssaroidut miehistönkuljetusajoneuvot. Patria on ollut mukana WAPC-ohjelmassa vuodesta 2018 ja on perustanut paikallisen Patria Japan Ltd. -tytäryhtiön tukemaan toimintaansa Japanissa.

Hallinto

Tilikauden alussa Patria Oyj:n hallituksessa jatkoi puheenjohtajana Panu Routila ja jäsenenä Harald Aarø, Eirik Lie, Päivi Marttila, Jarle Næss, Ari Puheloinen, Gyrid Skalleberg Ingerø sekä Petri Vihervuori.

Patria Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa Helsingissä 25. maaliskuuta 2022 vahvistettiin konsernin tilinpäätös 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokouksessa päätettiin myöntää vastuuvapaus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2021.

Edelleen päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiö jakaa osinkoa 0,90 euroa kutakin osaketta kohden eli yhteensä 25 057 700,10 euroa.

Patria Oyj:n hallituksessa jatkoi puheenjohtajana KTT Panu Routila, ja jäsenenä jatkoivat johtaja Eirik Lie, Kongsberg Defence & Aerospace AS, hallitusammattilainen Päivi Marttila, liiketoiminnan kehitysjohtaja Jarle Næss, Kongsberg Defence & Aerospace AS, kenraali Ari Puheloinen 30.6.2022 asti sekä finanssineuvos

Petri Vihervuori, valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto. Uusina jäseninä aloittivat johtaja Mette Toft Bjørgen, Kongsberg Defence & Aerospace AS ja johtaja Iver Christian Olerud, Kongsberg Group.

Patria Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 9. kesäkuuta 2022 Patria Oyj:n hallituksen uudeksi jäseneksi nimitettiin DI Jukka Juusti 1.7.2022 alkaen. Hän tuli hallituksessa kuusi vuotta toimineen kenraali Ari Puhelaisen tilalle. Jukka Juusti on toiminut puolustusministeriön kansliapäällikkönä vuodesta 2016 jäaden kyseisestä tehtävästä eläkkeelle vuoden 2021 lopussa.

Patria Oyj:n hallituksella on apunaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2022 Panu Routila, puheenjohtajana, Harald Aarø 25.3.2022 asti, Jarle Næss, Ari Puheloinen 30.6.2022 asti sekä Iver Christian Olerud 24.5.2022 alkaen ja Jukka Juusti 1.7.2022 alkaen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee konsernin ja sen johdon palkkausrakenteita sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä sekä hyväksyy tärkeimmät johtajanimitykset.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella 2022 Päivi Marttila puheenjohtajana, Eirik Lie, Gyrid Skalleberg Ingerø 25.3.2022 asti, Mette Toft Bjørgen 24.5.2022 alkaen sekä Petri Vihervuori. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo konsernin sisäisen valvonnan toteutumista, riskienhallintaa sekä taloudellista raportointia ja tilinpäätöksen laadintaa sekä compliance- ja eettisiin asioihin liittyviä ohjeistuksia ja toimenpiteitä. Muilta osin hallituksen keskuudessa ei ole sovittu erityisestä työnjaosta.

Patria Oyj:n neuvottelukunnan puheenjohtajana jatkoi kansanedustaja Jari Myllykoski (Vas.) ja varapuheenjohtajana kansanedustaja Janne Sankelo (Kok.). Kansanedustaja Hannu Hoskonen (Kesk.), kansanedustaja Petri Huru (PS), kansanedustaja Riitta Mäkinen (SDP), alivaltiosihteeri Petri Peltonen 9.12.2022 asti, pääesikunnan päällikkö, kenraalimajuri Vesa Virtanen, mekaanikko Jussi Karimäki, Patria, Defence & Security -asiantuntija Ilkka Kokko, Patria, järjestelmäasiantuntija Juha Kuusi, Patria ja mekaanikko Gösta Sundström, Patria valittiin neuvottelukunnan jäseniksi.

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta 53
- Hallitus 55
- Neuvottelukunta 56
- Konsernin johtoryhmä 57

Patria Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 9. joulukuuta 2022 Patria Oyj:n neuvottelukunnan uudeksi jäseneksi Petri Peltolan tilalle nimitettiin osastopäällikkö, ylijohtaja Ilona Lundström työ- ja elinkeinoministeriöstä 9. joulukuuta 2022 alkaen.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi Jukka Karinen, KHT.

Patrian sisäisenä tarkastajana toimi KPMG Oy.

KTM Esa Rautalinko jatkoi Patria-konsernin toimitusjohtajana.

Riskit ja epävarmuudet

Patrialla on yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikka, jossa määritellään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehtävät, tavoitteet, osa-alueet sekä vastuut ja valtuudet. Lopullinen vastuu riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan valvonnasta ja ohjauksesta on hallituksella, joka on antanut pääasiallisen vastuun näistä toiminnoista hallituksen nimittämälle tarkastusvaliokunnalle. Ensisijainen vastuu riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta on toimintayksiköillä sekä Patria-konsernin kunkin vastuualueen toiminnolla. Patrian toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan asianmukaisesta toiminnasta ja valvonnasta. Patrian konsernitoiminnot antavat suuntaviivat konsernin riskienhallinnalle ja sisäiselle valvonnalle sekä valvovat niitä eri tasoilla. Patrian sisäinen tarkastus, sisäiset ja ulkoiset tarkastajat arvioivat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta. Myös Patrian asiakkaat tekevät omia tarkastuksiaan ja valvovat eri tavoin, että Patria noudattaa asiakkaiden vaatimuksia.

Riskienhallinta kattaa strategiset, operatiiviset ja compliance-riskit sekä rahoitus-, turvallisuus- ja vahinkoriskit.

Eurooppalainen turvallisuuspolitiikka muuttui vuoden 2022 helmikuussa, kun Venäjä hyökkäsi Ukrainaan, jolloin Suomi ja Eurooppa joutuivat arvioimaan turvallisuustilannetta yhteisellä tavalla. Tilanne muuttui tuolloin myös puolustusteollisuuden näkökulmasta. Sodasta johtuen puolustusalan eri tuotteiden ja palveluiden kysyntä on kasvanut merkittävästi sekä Euroopassa että maailmanlaajuisesti. Tilanteesta johtuen myös pakotetarkastukset ja perusteelliset due diligence -selvitykset ovat entistä merkittävämpi osa riskienhallintaa.

Ukrainan sodan vaikutukset tuovat mukanaan liiketoiminnan kasvua erityisesti keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä puolustusmenojen kasvaessa valtaosassa Euroopan maita. Alan hankkeet valmisteluineen ovat vuosien mittaisia, joten yhtäkkisiä nopeita kasvupyrähdyksiä ei tapahdu. Patria on keskeinen osa Suomen huoltovarmuutta ja erilaisiin kriisitilanteisiin varautuminen sekä kokonaisturvallisuuden varmistaminen ovat Patrian ydintoimintaa. Patrian toimituskyky on ollut varsin hyvä ja tuotantoa on valmisteltu ja kehitetty varta vasten vastaamaan kasvavaan kysyntään, huolehtien samalla roolista Suomen kokonaisturvallisuuden varmistajana.

Kansainvälinen puolustusteollisuus muuttuu jatkuvasti. Alalla tapahtuu yritysostoja ja fuusioita, mukaan tulee uusia toimijoita, asiakkaiden vaatimukset monimutkaistuvat ja uusien teknologioiden käyttö lisääntyy sekä kilpailu kiristyy. Patria vastaa kilpailuun parantamalla asiakastarpeiden ja niiden muutosten ennakointia ja ymmärtämistä sekä tuotteistamalla omaa tarjontaansa ja kehittämällä sen skaalautuvuutta.

Puolustustuotteiden vienti edellyttää vienti- tai siirtolupaa, jonka Suomessa myöntää puolustusministeriö tai tietyissä olosuhteissa valtioneuvosto. Olosuhteet potentiaalisessa kohdemaassa saattavat estää vientiluvan myöntämisen tai olosuhteet maassa, johon vientilupa on myönnetty, saattavat muuttua siten, että lupa peruutetaan väliaikaisesti tai pysyvästi.

Patrian tiettyjen liiketoimintasegmenttien luonteen vuoksi yksittäiset myynti- ja toimitusprojektit voivat olla erittäin suuria suhteessa konsernin vuotuiseseen liikevaihtoon. Ne voivat sisältää tuotekehitystä, vaatia laajaa alihankintaa ja yhteistyötä kolmansien osapuolten kanssa sekä kestää useiden vuosien ajan. Toimitusten sisältö ja kumppanien kanssa yhdessä toteutetut yhteistyömuodot voivat olla luonteeltaan monitahoisia. Tällaisiin projekteihin liittyvät riskit ovat tyypillisesti moninaisia ja merkittäviä, ja ne edellyttävät perusteellista arviointia ja hallintaa. Projektinhallintaa sekä projektiin liittyvien riskien hallintaa kehitetään ja parannetaan jatkuvasti.

Yritysvastuu

Vuoden 2022 alusta yritysvastuuta ohjaa ESG-ohjausryhmä, jota koordinoi lakiasiaintoimittaja ja joka toimii uuden yritysvastuun johtamisen mallin mukaisesti.

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta 53
- Hallitus 55
- Neuvottelukunta 56
- Konsernin johtoryhmä 57

Vastuullinen toiminta on perusta Patrian kannattavalle liiketoiminnalle ja sen jatkuvuudelle. Patria harjoittaa yritystoimintaa, jota ohjaavat lait, asetukset, niiden taustalla olevat ja muut kansainväliset sopimukset, asiakassopimukset ja yrityksen omat toimintaohjeet. Patrian yritys vastuun tilannekatsaus 2022 on osa Patrian vuosikatsausta.

Patriassa yritys vastuun ohjaus tapahtuu konsernin johtoryhmässä, mikä edesauttaa läpinäkyvyyttä ja vuoropuhelua konserninlaajuisesti. Hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestykseen on selkeästi kirjattu vastuu eettisen toiminnan ohjauksesta ja valvonnasta. Vuonna 2022 Patrian hallitukselle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä johtoryhmälle raportoitiin säännöllisesti yritys vastuuseen liittyvistä toimista.

Eettinen toiminta on Patrian toiminnan ja päätöksenteon perusta ja varmistaa sidosryhmien luottamuksen yrityksen tapaan toimia. Tilikauden aikana Patria jatkoi eettisen toiminnan kehittämistä kehityssuunnitelman pohjalta.

ESG-ohjausryhmään kuuluvat lakiasiaintohtajan lisäksi henkilöstöjohtaja, talousjohtaja, QEHS-johtaja sekä viestinnän edustaja. Lisäksi Patriassa toimii ESG-työryhmiä, joiden erikoisalueita ovat ympäristö, vaatimustenmukaisuus (compliance), talous, hankinta ja työhyvinvointi. Vuoden 2022 alusta Patriassa toimii erillinen Head of Compliance, joka raportoi lakiasiaintohtajalle ja vastaa vaatimustenmukaisuuteen sekä eettisyyteen liittyvistä asioista (ml. korruptionvastainen työ).

Patriassa järjestetään kaksitasoista eettistä koulutusta alttiuden ja riskitason mukaisesti. Koulutukseen sisältyy peruskoulutusosio ja vaativampi, kohdennetuille ryhmille tarkoitettu osio. Aihekohtaisia koulutuksia, kuten NDA-koulutus ja taustatarkistusjärjestelmän käyttöön liittyvä koulutus, järjestetään joko lähikoulutuksena tai Teamsin avulla etäkoulutuksena.

Joka toinen vuosi Patria kartoittaa henkilöstönsä näkemyksiä vakavien väärinkäytöksiin ja muuhun epäeettiseen toimintaan liittyen anonymilla Vakavien väärinkäytösten mahdollisuus Patriassa -kyselyllä. Seuraava kysely toteutetaan vuoden 2023 alussa.

Trade compliance -hanke jatkui yhdessä Kongsbergin kanssa.

Patriassa on epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittamiseksi sisäiset ja ulkoiset raportointikanavat, jotka mahdollistavat myös nimettömän palautteen. Vuonna 2020 käyttöön otettu SpeakUp-järjestelmä mahdollistaa anonymin raportoinnin ja

dialogin. Kaikki eri kanavien kautta tulleet ilmoitukset tutkittiin prosessien mukaisesti. Raportointikanaviin tulleeeseen palautteeseen liittyvät tilastot ja palautteen aihepiirit raportoitiin säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Vuoden 2022 aikana Patria käynnisti kehitystyön koskien EU:n whistleblower-direktiiviä vastaavien uusien ja tehostettujen vaatimusten täytäntöönpanoa toimintamaisaan: tarkoituksena on löytää keinoja varmistaa tapausten riittävän nopea käsittely ja ilmoittajan suojele.

Patrian vastuullisen toiminnan olennaiset teemat päivitetään vuonna 2023 kansainvälisen sidosryhmäkyselyn pohjalta. Vuonna 2022 yksi olennainen teema oli ilmastomuutoksen vastaiset ympäristötoimet. Vuonna 2022 teemoihin ei tehty muutoksia.

Patriassa liiketoiminnan suunnittelussa, toiminnoissa ja johtamisessa otetaan huomioon ympäristönäkökohdat, niiden vaikutukset ja niihin liittyvät riskit. Patrian kaikki merkittävimmät toimintapaikkakunnat ovat ISO14001-ympäristösertifikaatin piirissä. Ympäristövastuullisena toimijana Patria on sitoutunut omalta osaltaan Suomen hiilineutraaliustavoitteeseen vuoteen 2035 mennessä. Tavoitteen saavuttamista edistettiin eri toimenpitein muun muassa tehostamalla energian, materiaalien ja veden käyttöä. Vuonna 2022 Patria liittyi SBTi-aloitteeseen ja toiminnalle määritettiin konsernitason ympäristötavoitteet ja toimenpiteet hiilijalanjäljen pienentämiseksi.

Vientilupakäytännöissä Patria noudattaa kansallista lainsäädäntöä sekä kansainvälisiä sitoumuksia, joihin kansallinen lainsäädäntö perustuu. Viranomaisten myöntämät vientiluvat perustuvat tapauskohtaiseen kokonaisharkintaan, jossa arvioidaan sekä loppukäyttäjän luotettavuutta että riskiä sille, voidaanko kyseisiä tarvikkeita käyttää kriteerien vastaisesti. Arviossa käytetään EU:n yhteisiä kriteereitä ja konsultoidaan muita EU-maita. Patria tukeutuu viranomaisten kykyyn punnita loppukäyttäjien luotettavuutta ja viennin edellytyksiä tehdessään vientilupapäätöksiä monimutkaisissa tilanteissa ja olosuhteissa.

Patria pyrkii jatkuvasti parantamaan sisäisiä prosessejaan ja käytäntöjään varmistamalla tarvittavan aihealueeseen liittyvän osaamisen sekä tekemällä aktiivista yhteistyötä muiden alan toimijoiden kanssa alan parhaiden käytäntöjen tunnistamisessa ja soveltamisessa. Lisäksi Patria osallistuu aktiivisesti alan asiantuntijaryhmiin, jotka käyvät vuoropuhelua Eurooppa-neuvoston aseiden vientiä

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö..... 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta..... 53
- Hallitus..... 55
- Neuvottelukunta..... 56
- Konsernin johtoryhmä 57

käsittelevän COARM-työryhmän ja Euroopan komission kanssa. Patria otti johtavan aseman Suomen pakote- ja vientivalvontayhdistyksen (SPVY) perustamisessa ja on mukana sen hallituksessa. Patria on myös jäsenenä TRACE Compliance Community -verkostossa, Global Compact -yhteisössä ja sen suomalaisessa Global Compact Finlandissa sekä suomalaisessa FIBS-järjestössä.

Patria jatkoi yhteistyötä Tampereen teknillisen yliopiston (TTY) kanssa tukemalla taloudellisesti ilmailutekniikkaan liittyvää koulutusta. Vuoden 2022 aikana Patria sopi Tampereen ammattikorkeakoulun (TAMK) kanssa Patrian polku -nimisestä yhteistyöstä koskien opiskelijoiden mahdollisuutta suorittaa osa opinnoista ja harjoitteluluista Patriassa.

Patria tuki Ukrainan lapsia ja jatkoi myös tukeaan lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi paikallisesti valituilla lahjoituksilla vuonna 2022. Konserni on yksi Suomen Ampumahiihtoliiton päätukijoista.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätökseen.

Näkymät

Patria vahvistaa edelleen toiminnallista tehokkuuttaan ja hakee kannattavaa kasvua uuden strategiansa mukaisesti. Patrian luotettavat ja kustannustehokkaat elinkaaritukipalvelut sekä huippuluokan tuotteet ovat avainasemassa myös tulevaisuudessa asiakkaiden kalustojen vaaditun suorituskyvyn ylläpitämisessä kaikissa olosuhteissa.

Suomen loppuvuonna 2021 tekemän F-35-hankintapäätöksen myötä neuvottelut kyseisen konetyypin teollisesta yhteistyöstä jatkuivat koko vuoden 2022 ja jatkuvat edelleen vuoden 2023 puolella.

Patrian 6x6-ajoneuvon yhteishanke etenee suunnitellusti. Latvian ajoneuvojen sarjatuotanto on käynnissä ja Suomeen on tehty esisarjan toimituksia. Yhteinen ajoneuvohanke on herättänyt kiinnostusta ja on avoinna myös muille maille osallistujamaiden yhteisellä suostumuksella.

Geopoliittisen tilanteen, yleisen taloudellisen epävarmuuden, inflaation sekä kustannusten kasvun vaikutuksia pidemmällä ajanjaksolla on vaikea arvioida

luotettavasti, mutta samanaikaisesti Patrian toimituskyvyn arvioidaan säilyvän hyvänä. Keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä Patriaan ja puolustustoimialaan yleensä kohdistuu lisääntyntä kysyntää puolustusmenojen kasvaessa valtaosassa Euroopan maista.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2022 on 186 193 957,35 euroa, josta tilikauden voitto on 4 810 147,58 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,95 euroa kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 26 449 794,55 euroa. Jäljelle jäävät 159 744 162,80 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Varsinainen yhtiökokous 2023

Patria Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingissä 27. maaliskuuta 2023.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ... 2

• Konsernitilinpäätös, IFRS 9

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49

Teollinen yhteistyö 52

Riskienhallinta ja
sisäinen valvonta 53

Hallitus 55

Neuvottelukunta 56

Konsernin johtoryhmä 57

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernitase

Me	Liite	31.12.2022	31.12.2021
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11		
Aineettomat oikeudet		2,4	2,7
Liikearvo	8, 11	36,7	28,3
Ennakkomaksut		0,0	0,1
Aineelliset hyödykkeet	11		
Maa- ja vesialueet		3,9	3,9
Rakennukset ja rakennelmat		105,8	117,0
Koneet ja kalusto		21,5	23,5
Muut aineelliset hyödykkeet		1,0	0,8
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,6	0,6
Osuudet yhteisyrityksissä	12	234,8	222,2
Osakkeet ja muut osuudet	13, 16	0,2	0,2
Laskennallinen verosaaminen	10	17,3	14,1
Muut saamiset		10,8	11,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		435,0	424,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	14		
Aineet ja tarvikkeet		86,3	49,1
Keskeneräiset tuotteet		49,5	60,2
Valmiit tuotteet		4,3	2,2
Ennakkomaksut		1,9	1,3
Saamiset			
Myyntisaamiset	2	101,5	118,5
Saamiset yhteisyrityksiltä	12	0,1	0,0
Muut saamiset		3,0	2,0
Siirtosaamiset	14	34,8	37,5
Johdannaissopimukset	2	6,3	0,7
Tilikauden verosaamiset		0,2	0,2
Rahoitusarvopaperit		14,9	3,5
Rahat ja pankkisaamiset		73,7	64,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä		376,5	340,1
Varat yhteensä		811,6	765,0

Me	Liite	31.12.2022	31.12.2021
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma	18		
Osakepääoma		38,0	38,0
Käyvän arvon rahasto	17	4,0	0,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		164,1	164,1
Muuntoerot		-4,3	-1,7
Kertyneet voittovarot		16,9	-1,3
Tilikauden voitto		46,2	53,6
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta		265,0	253,1
Määräysvallattomien omistajien osuus		34,5	31,1
Oma pääoma yhteensä		299,4	284,2
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	10	2,6	1,6
Eläkevelvoitteet	7	4,1	7,1
Varaukset	19	8,1	10,6
Korolliset velat	2	154,9	166,2
Muut velat		1,5	1,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä		171,3	187,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	2	15,6	44,7
Saadut ennakot		146,1	105,8
Ostovelat		70,8	54,0
Muut lyhytaikaiset velat		41,4	25,8
Siirtovelat	15	66,3	63,3
Johdannaissopimukset	2	0,5	0,1
Tilikauden verovelat		0,1	0,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		340,8	293,7
Oma pääoma ja velat yhteensä		811,6	765,0

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta 53
- Hallitus 55
- Neuvottelukunta 56
- Konsernin johtoryhmä 57

Konsernituloslaskelma

Me	Liite	1-12 2022	%	1-12 2021	%
Liikevaihto	4	627,1		547,7	
Liiketoiminnan muut tuotot	5	4,3		4,8	
Osuus yhteisyritysten tuloksesta		32,0		41,4	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-8,3		18,2	
Valmistus omaan käyttöön		0,1		0,1	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-202,4		-156,1	
Varastojen muutos		23,5		-8,6	
Ulkopuoliset palvelut		-92,0		-82,7	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-222,4		-205,4	
Poistot ja arvonalentumiset	8	-27,1		-27,3	
Liiketoiminnan muut kulut	5	-81,1		-70,8	
Liikevoitto		53,8	8,6 %	61,2	11,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut	9				
Korko- ja muut rahoitustuotot		0,8		0,7	
Korko- ja muut rahoituskulut		-4,5		-4,2	
Kurssierot		-0,5		-1,1	
Tulos ennen veroja		49,7	7,9 %	56,6	10,3 %
Tuloverot	10	-3,5		-3,0	
Tilikauden voitto		46,2	7,4 %	53,6	9,8 %
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta		7,9		8,2	
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden tuloksesta		38,3		45,4	
Tilikauden voitto		46,2	7,4 %	53,6	9,8 %

Konsernin laaja tuloslaskelma

Me	1-12 2022	%	1-12 2021	%
Tilikauden voitto	46,2		53,6	
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Tulevien kassavirtojen suojaus	3,6		0,1	
Muuntoeron muutos	-2,6		0,1	
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuus pohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	2,7		0,1	
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	0,1		-1,9	
Tilikauden laaja tulos	50,0	8,0 %	51,9	9,5 %
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	8,5		7,7	
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	41,5		44,2	
Tilikauden laaja tulos	50,0	8,0 %	51,9	9,5 %

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta 53
- Hallitus 55
- Neuvottelukunta 56
- Konsernin johtoryhmä 57

Konsernin rahavirtalaskelma

Me	Liite	1-12 2022	1-12 2021
Tilikauden voitto		46,2	53,6
Poistot ja arvonalentumiset	8	27,1	27,3
Myyntivoitot ja -tappiot		-0,0	-1,1
Muut oikaisut			
Osuus yhteisyritysten tuloksista		-32,0	-41,4
Saadut osingot yhteisyrityksiltä		11,0	10,4
Muut oikaisut		2,9	0,3
Rahoituserät		3,8	3,6
Verot	10	3,5	3,0
Saamisten muutos		16,6	18,6
Velkojen muutos		71,5	43,4
Vaihto-omaisuuden muutos		-27,1	-21,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		123,5	96,0
Saadut korot		0,7	0,6
Maksetut korot		-3,8	-2,8
Saadut osingot		0,0	0,0
Muut rahoituserät		-0,4	-1,4
Maksetut verot		-7,1	-6,3
Liiketoiminnan nettorahavirta		112,9	86,1
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla		-10,5	-2,3
Muun käyttöomaisuuden ostot		-6,7	-9,2
Myydyt konserniyhtiöt		-0,0	0,5
Muun käyttöomaisuuden myynnit ja muut muutokset		0,1	0,1
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennys		0,0	0,4
Investointien rahavirta		-17,0	-10,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0,0	50,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys/vähennys		-30,0	-60,0
Muut lainojen muutokset		-14,7	-14,8
Maksetut osingot emoyhtiön osakkeenomistajille		-25,1	-16,7
Maksetut osingot määräysvallattomille osakkeenomistajille		-4,6	-3,9
Muiden saamisten muutokset		0,7	1,0
Muut muutokset		-1,9	-0,5
Rahoituksen rahavirta		-75,6	-44,9
Likvidien varojen muutos	2	20,3	30,8
Muutos		20,3	30,8
Likvidit varat kauden alussa		-68,3	37,5
Likvidit varat kauden lopussa		88,6	68,3
Kurssiero		0,0	0,0

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	Määräysvallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Alkusaldo		38,0	164,1	0,4	-1,7	52,3	253,1	31,1	284,2
Oikaisu yhteisyritysten laajan tuloksen eriin						-4,9	-4,9		-4,9
1.1. 2022 oikaistu alkusaldo		38,0	164,1	0,4	-1,7	47,3	248,1	31,1	279,3
Maksetut osingot						-25,1	-25,1		-25,1
Laajan tuloksen erät	10								
Tulevien kassavirtojen suojaus				3,6			3,6		3,6
Muuntoeron muutos					-2,6		-2,6		-2,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio						2,7	2,7		2,7
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä						0,1	0,1		0,1
Vähemmistöosuus						-7,9	-7,9	3,3	-4,6
Taseen voittovarojen kurssiero						-0,1	-0,1		-0,1
Korjaukset aikaisempien tilikausien kirjauksiin*						0,0	0,0		0,0
Tilikauden voitto						46,2	46,2		46,2
31.12.2022		38,0	164,1	4,0	-4,3	63,1	265,0	34,5	299,4

Me	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus omasta pääomasta	Määräysvallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Alkusaldo		38,0	164,1	0,3	-1,7	22,4	223,1	26,8	249,9
Maksetut osingot						-16,7	-16,7		-16,7
Laajan tuloksen erät	10								
Tulevien kassavirtojen suojaus				0,1			0,1		0,1
Muuntoeron muutos					0,1		0,1		0,1
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio						0,1	0,1		0,1
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä						-1,9	-1,9		-1,9
Vähemmistöosuus						-8,2	-8,2	4,3	-3,9
Taseen voittovarojen kurssiero						3,0	3,0		3,0
Korjaukset aikaisempien tilikausien kirjauksiin*						-0,0	-0,0		-0,0
Tilikauden voitto						53,6	53,6		53,6
31.12.2021		38,0	164,1	0,4	-1,7	52,3	253,1	31,1	284,2

* IAS 8 mukainen aikaisempiin kausiin kohdistuva korjaus.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
• Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan kuvaus

Patria on kansainvälisesti toimiva puolustus- ja ilmailuteollisuuskonserni, joka toimittaa omaan erityisosaamiseensa ja kumppanuuksiin perustuvia, kilpailukykyisiä ratkaisuja asiakkailleen. Patria Oyj:n osakkeista omistaa Suomen valtio 50,1 % ja Kongsberg Defence & Aerospace AS 49,9 %.

Patria Oyj:n ja sen tytäryritysten (yhdessä "Patria" tai "konserni") liiketoiminta-alueet ovat Finland, Global ja Millog.

Patria Oyj ("yhtiö") on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka rekisteröity osoite on Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa Patria Oyj:n pääkonttorista osoitteesta Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki ja verkkosivuilla www.patriagroup.com.

Esitystapa

Patrian konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionin käyttöönotettaman kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS), joka sisältää kansainväliset tilinpäätösstandardit (IAS) sekä International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) tulkinnat.

Arvioiden käyttö ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää sellaisten johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä ja harkintaa sisältävien ratkaisujen tekemistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Laskenta-arvioita ja harkintaa on käytetty määritettäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määritettäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varastoarvoja, varauksia, eläkevastuita sekä liikearvojen ja muiden erien arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asian-omaisten liitetietojen yhteydessä.

Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Patria Oyj:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 % tai joissa Patrialla on muutoin määräysvalta raportointikauden päättymispäivänä. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Konsernin lisätessä omistusosuuttaan sellaisessa yhtiössä, jossa Patrialla on jo ollut määräysvalta, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta arvostetaan joko käypään arvoon tai siihen määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina, ylittää konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Hankintameno sisältää mahdolliset käypään arvoon arvostetut luovutetut varat. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan nämä käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
• Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Hankintoihin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu tuolloin voimassa olleita IFRS-standardeja.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Määräysvallattomien omistajien osuus erotetaan tilikauden tuloksesta sekä laajasta tuloksesta. Konsernin taseessa määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään omassa pääomassa.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyriksinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta on oikeus osallistua yrityksen talouden ja toiminnan periaatteita koskevaan päätöksentekoon, mutta se ei ole näitä periaatteita koskevaa määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa.

Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteinen määräysvalta perustuu osapuolten väliseen sopimukseen.

Konsernin osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan tai yhteisen määräysvallan saamisesta lähtien sen päättymiseen saakka. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksista on esitetty konsernin tuloslaskelmassa omana eränään ennen liikevoittoa rivillä Osuus yhteisyritysten tuloksesta. Patrian osuus yhteisyritysten muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osuus hankintapäivän jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä sisältyy konsernin omaan pääomaan. Jos konsernin osuus yhteisyrityksen tappiosta ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita yhteisyrityksiin liittyviä velvoitteita.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat sekä johdannais-instrumentit on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahanmääräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskipäivän kurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöksen muuntamisesta euroiksi johtuvat kurssierot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan suoraan oman pääoman muuntoeroihin.

Myytyjen konserniyhtiöiden osalta kertyneet omaan pääomaan kirjatut muuntoerot sisällytetään tuloslaskelman luovutusvoittoon tai -tappioon.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat.

Siltä osin kuin liitetiedoissa ei ole erikseen esitetty, tasearvojen katsotaan vastaavan käypiä arvoja.

Jaksotettuun hankintamenuon luokitellaan pitkäaikaiset saamiset yhteisyrityksiltä, muut saamiset, sijoitukset yritystodistuksiin, myyntisaamiset, rahat ja pankkisaamiset, korolliset rahoitusvelat ja ostovelat. Rahoitusvelat kirjataan selvityspäivänä ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjataan osakkeet ja muut osuudet, korolliset sijoitukset sekä johdannaiset (ei suojauslaskentaa).

Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattaviin eriin kuuluvat suojauslaskennan alaiset johdannaiset. Johdannaiset, jotka on tehty

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
• Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö.....	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta.....	53
Hallitus.....	55
Neuvottelukunta.....	56
Konsernin johtoryhmä	57

suojaamistarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kohdennetaan tuloslaskelman tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin tai -kuluihin luonteensa mukaisesti.

Kaikki johdannaisopimukset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkina-hintoihin, -korkoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin.

Konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa sitovien kiinteähintaisten myynti- ja ostotilauksien valuuttamääräisiä rahavirtoja suojaaviin valuutta-johdannaisiin sekä lainasalkkua suojaaviin korkojohdannaisiin (rahavirran suojaus). Valuuttatermiinisopimusten spot-osuus määritetään suojausinstrumenteiksi rahavirran suojausta koskeissa suojaussuhteissa. Valuuttatermiinisopimusten korko-osuus kirjataan tuloslaskelmaan korkotuottoihin tai -kuluihin. Suojaus-laskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien käyvän arvon spot-spot muutoksen tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman eriin. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti tuloslaskelman rahoituseriin. Kertynyt käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan ostojen ja myynnin oikaisuna samoille kausille, joilla suojattavat kassavirrat vaikuttavat tulokseen. Pääasiallisena tehottomuuden lähteenä on suojausinstrumenttien eräpäivien ja suojattavien valuuttamääräisten rahavirtojen odotettujen tapahtumapäivien ajallinen eroavaisuus. Tase-erien suojauksessa ei sen sijaan sovelleta suojauslaskentaa.

Laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään soveltuvat vero-oikaisut.

Rahoitusinstrumenttien arvon alentuminen

Jokaisen raportointikauden päättyessä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvo on alentunut ja arvonalentumistappiota syntynyt vain, jos on objektiivista näyttöä arvon alentumisesta yhden tai useamman, omaisuuserän alkuperäisen kirjaamisen jälkeen toteutuneen tapahtuman ("tappion synnyttävä tapahtuma") seurauksena ja tappion synnyttävällä tapahtumalla (tai tapahtumilla) on luotettavasti arvioitavissa oleva

vaikutus rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvioituihin vastaisiin rahavirtoihin.

Näyttöä arvonalentumisesta voivat olla esimerkiksi velallisen tai velallisryhmän merkittävät taloudelliset vaikeudet, koronmaksun tai lyhennysten laiminlyönnit, konkurssin tai muun taloudellisen uudelleenjärjestelyn todennäköisyys tai havainnoitavissa oleva tieto, joka osoittaa arvioitujen vastaisten rahavirtojen määritettävissä olevaa vähentymistä, esimerkiksi muutokset maksujen myöhästymisessä ja laiminlyöntien kanssa korreloiva velallisen heikentynyt taloudellinen tilanne.

Jos arvonalentumistappion määrä vähentyy myöhemmällä kaudella ja vähennys pystytään objektiivisesti yhdistämään arvonalentumisen kirjaamisen jälkeen toteutuneeseen tapahtumaan (kuten velallisen luottoluokituksen parantumiseen), konsernituloslaskelmaan merkitään aiemmin kirjatun arvonalentumistappion peruutus. Jos myytävissä olevaksi luokitellun vieraan pääoman ehtoisen instrumentin käypä arvo kasvaa myöhemmällä kaudella ja nousun voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumistappion tulosvaikutteisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, arvonalentumistappio peruutetaan konsernin tuloslaskelman kautta.

Konsernin myyntisaamisiin ja muihin pitkäaikaisiin saamisiin ei asiakaskunnan rakenteen vuoksi liity merkittäviä luottoriskejä. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan pääsääntöisesti sopimalla niitä pienentävistä ehdoista myyntisopimuksissa ja tapauskohtaisesti käytetään luottovakuutuksia. Historiassa konserni ei ole kirjannut olennaisia myyntisaamisten luottotappioita. Konserni arvioi luottotappioriskiä jatkuvasti ja mahdolliset muutokset esimerkiksi asiakaskunnan rakenteessa voivat johtaa luottotappiovarauksen kirjaamiseen.

Liikevaihto ja myynnin tuloutusperiaatteet

Tuotot on esitetty nettona, josta on vähennetty välilliset verot, sopimussakot ja alennukset. Tuotot kirjataan, kun tavaroiden hallinta tai palvelu luovutetaan asiakkaalle, siihen määrään, jonka konserni arvioi olevansa oikeutettu saamaan kyseisten tavaroiden ja palveluiden luovutuksesta. Transaktion hintaan saattaa sisältyä muuttuvia elementtejä, kuten sopimussakkoja ja vahingonkorvauksia.

Tuotteet koostuvat varaosien ja standardituotteiden myynneistä, joista tuotot kirjataan sillä hetkellä, kun tuotteiden hallinta luovutetaan asiakkaalle, yleensä tavaroiden toimittamisen yhteydessä. Tuotteet sisältävät myös projektit

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
• Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

(panssaroidut pyöräajoneuvot, kranaatinheitinjärjestelmät sekä järjestelmät ja järjestelmäintegraatiot). Projektin sopimusehdoista ja projektin kestosta riippuen tuotto kirjataan tietyllä hetkellä tai ajan kuluessa.

Palveluiden myynti koostuu huollosta, korjauksesta ja modifikaatioista sekä tuntiperusteisesti tarjottavista palveluista. Tuotot kirjataan sopimusehdoista ja projektin kestosta riippuen joko ajan kuluessa tehtyjen tuntien tai kertyneiden kustannusten perusteella tai tietyllä hetkellä, jos projektin kesto on lyhyt ja tulosvaikutus vähäinen.

Ajan kuluessa kirjattavat tuotot määritetään valmiusasteen perusteella tehtyjen tuntien tai syntyneiden kustannusten perusteella, kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Kun lopputulosta ei pystytä luotettavasti määrittämään, aiheutuneet kulut rasittavat sen tilikauden tulosta, jolloin ne syntyvät, mutta tulot kirjataan vain siltä osin kuin yhtiö saa todellisten kustannusten määrää vastaavia tuloja. Kaikki tappiot kirjataan kuluksi välittömästi.

Patria tarjoaa asiakkailleen tavanomaiset maksuehdot. Mikäli yli vuoden pituisia maksuehtoja tarjotaan, laskutettua määrää oikaistaan rahan aika-arvolla ja korkotuotto jaksotetaan luottoajalle.

Patrialla ei ole merkittäviä asiakasjärjestelyitä, jotka eivät täytä IFRS 15 -standardissa asetettuja sopimuksen kriteereitä. Patria tarjoaa asiakkailleen usein sopimuksellisia takuita, joilla se yleensä antaa toimintatakuun toimitetuille tuotteille takuukauden aikana.

Patria saa asiakkailtaan maksuja sopimuksissa sovittuihin laskutussuunnitelmiin perustuen. Muutokset myyntisopimukseen liittyvissä taseeseen merkityissä saamisissa ja veloissa johtuvat Patrian sopimukseen perustuvasta suorituksesta. Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista liittyvät ensisijaisesti oikeuteen vastikkeeseen työstä, joka on tehty, mutta jota ei ole laskutettu raportointipäivänä. Nämä omaisuuserät siirretään myyntisaamisiin, kun Patrialla on sopimuksellinen oikeus laskuttaa asiakasta. Velat asiakkaille myyntisopimuksista liittyvät pääasiassa asiakkailta saatuihin ennakkomaksuihin projekteista, joiden myyntituotot kirjataan ajan kuluessa. Nämä määrät kirjataan myyntituotoksi silloin kun Patria täyttää sopimuksesta johtuvat veloitteet.

Sen arvioiminen, onko projektin sopimusvelvoitteista erotettavissa erillisiä tuotteita ja palveluita, edellyttää harkintaa ja sillä voi olla vaikutusta tuottojen kirjaamisen ajankohtaan ja määrään.

Tuotteet ja palvelut -tyyppiset sopimukset sisältävät pääasiassa yhden suoritusveloitteen. Pitkäaikaisiin sopimuksiin sisältyvät pitkäaikaiset huoltosopimukset, joista tuotot kirjataan pääsääntöisesti ajan kuluessa. Tähän tulotyyppiin kuuluvaan sopimukseen sisältyy yleensä yksi suoritusvelvoite kutakin toimitusta kohden.

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät sisältyvät taseen Siirtosaamiset erään ja sopimukseen perustuvat velat taseen Saadut ennakkomaksut erään (Liite 14).

Patrialla ei ollut vuoden lopussa asiakassopimusten saamiseen tai täyttämiseen liittyviä kustannuksia, jotka olisi aktivoitu IFRS 15 -standardin alla.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aktivoiduille keskeneräisille kehitysmenoille tulee tehdä säännöllisesti arvonalentumistesti vertaamalla siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Poistamattomat aktivoidut kehitysmenot, joiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan niistä kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi, kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Laajaan tulokseen kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti laajaan tulokseen. Osuus yhteisyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, eläkevelvoitteista, varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
• Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumis-tappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia.

Poistot perustuvat arvioituihin taloudellisiin vaikutusajankohdiin:

- Rakennukset 10–30 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–15 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–20 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Merkittävät parannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Liikearvo ja muu aineeton omaisuus

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Liikearvon arvo arvioidaan vuosittain tai useammin, mikäli olosuhteiden muuttuessa on todennäköistä, että arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineettomia hyödykeitä ovat aktivoidut kehitysmenot, tavaramerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet. Aineettomat hyödykkeet, jotka syntyvät kehittämistoiminnasta, merkitään taseeseen vain, jos IAS 38 -standardin edellytykset täyttyvät.

Hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan poistoilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä tehdään liikearvoa lukuun ottamatta tasapoistot taloudellisena vaikutusajanaan, joka yleensä vaihtelee kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen.

Saadut avustukset

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tulokseen liiketoiminnan muihin tuottoihin niillä tilikausilla, joilla avustuksia vastaavat kulut ovat syntyneet. Aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan hyödykkeiden hankintamenon pienennykseksi.

Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvo arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen tunnistamiseksi. Liikearvot testataan vuosittain. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvon.

Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumista ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen tasearvo olisi ilman aikaisempien vuosien arvonalentumista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralleottajana kirjaa taseeseen omaisuuserän (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja tulevien vuokrien maksamista koskevan velan. Tulosvaikutus muodostuu vuokrattujen omaisuuserien poistoista sekä vuokrasopimusvelan koroista.

Patria soveltaa vapaaehtoisia helpotuksia lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin. Näihin sopimuksiin liittyvät vuokrat kirjataan kuluksi vuokrakauden ajalta.

Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri maissa eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden veloitteiden nykyarvo on merkitty taseeseen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Suomen TyEL-järjestelmän mukaisia eläkkeitä

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
• Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

on käsitelty maksuperusteisina ja työnantajan omavastuumaksut työttömyysvakuusrahastolle etuus pohjaisina.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Hankintameno määritetään noudattaen fifo-periaatetta tai keskihintamenetelmää, joka on riittävän lähellä fifo-periaatteen mukaan laskettua todellista hankintamenoa.

Vaihto-omaisuuden arvoon luetaan vaihto-omaisuuden hankintamenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen välillisistä kustannuksista.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat rahoitusarvopapereista sekä käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja sen suuruus voidaan luotettavasti määrittellä. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, takuuvelvoitteisiin ja reklamaatiotöihin.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

Segmenttiraportointi

Konserni on päättänyt olla noudattamatta vapaaehtoista IFRS 8 -standardia ja ei esitä tilinpäätöksessä segmentti-informaatiota.

IFRS 16 Vuokrasopimukset

IFRS 16:n mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralleottajan taseessa. Vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuden käyttää kyseistä omaisuuserää sekä leasingvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan joko vuokra-ajan tai taloudellisen vaikutusajan kuluessa, riippuen siitä, kumpi niistä on lyhyempi. Leasingvelan korkokulu esitetään rahoituskuluissa. Standardi sisältää lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä varten laaditut vapaaehtoiset helpotukset, joita Patria soveltaa ja näihin liittyvät maksut kirjataan tasaerinä kuluiksi tuloslaskelmaan. Vuokralleantajan näkökulmasta vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin.

Konsernilla ei ollut myynti ja takaisinvuokraus -tapahtumia tilikauden aikana.

Uusien ja muutettujen IFRS-standardien sekä IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Patria on soveltanut tilikauden aikana voimaantulleita Patriaa koskevia standardimuutoksia ja tulkintoja. Tilikaudenaikana voimaantulleilla IFRS-standardilla, IFRIC-tulkinnolla ja niiden muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen. Jotkin julkaistut standardit tulevat voimaan vasta myöhemmillä tilikausilla. Näillä standardeilla ja muutoksilla ei nähdä olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevaisuudessa.

Oikaisut aikaisempien tilikausien voittovaroihin

Osakkuusyhtiön etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyen 1.1.2022 avaava tasetta on oikaistu 4 946 tuhatta euroa, eikä edeltävän vuoden vertailulukua ole oikaistu.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
• Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

2. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan pääperiaatteet

Patrian hallitus on hyväksynyt rahoitushallinnon periaatteet, joiden mukaan hoidetaan konsernin emo- ja tytäryhtiöiden rahoitushallintoa sekä rahoitusriskien hallintaa.

Konsernin rahoitustoiminnon keskeiset tehtävät ovat varmistaa emo- ja tytäryhtiöiden rahoituksen riittävyys kaikkina aikoina, rahoituksen ja luottolimiittien järjestäminen, likvidien varojen sijoittaminen, nettorahoituskulujen optimointi, rahoitusriskien hallinnan järjestäminen ja toteuttaminen, tarjota ja järjestää tytäryhtiöille näiden tarvitsemia rahoituspalveluja sekä tuottaa konsernin johdolle informaatiota konsernin rahoituksellisesta asemasta ja riskeistä.

Rahoitusriskit jaetaan jäljempänä valuuttariskeihin, korkoriskeihin, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskeihin, luotto- ja vastapuoliriskeihin sekä operatiivisiin riskeihin. Konsernin tytäryhtiöt ja liiketoiminnot hallinnoivat omia rahoitusriskejään rahoitushallinnon toimintaperiaatteiden sekä konsernin rahoitustoiminnon määrittämien ohjeiden mukaisesti.

Patria käyttää johdannaisinstrumentteja suojautuakseen valuuttakursseihin ja korkoihin liittyviltä riskeiltä, jotka aiheutuvat liiketoiminnasta, investoinneista ja rahoituksesta. Suojaukset toteutetaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

Valuuttariski

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojautua valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Sitovista kiinteähintaisista myynti-, osto- ja rahoitussopimuksista johtuvat valuuttapositiot suojataan valuuttajohdannaisilla täysimääräisesti projekti- tai transaktiokohtaisesti. Konsernin tytäryhtiöt vastaavat valuuttariskiensa määrittämisestä ja suojaamisesta vastapuolenaan Patria Oyj, joka tekee tarvittavat suojaussopimukset pankkien kanssa.

Konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa sitovien kiinteähintaisten myynti- ja ostotilauksien valuuttamääräisiä rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin (rahavirran suojaus). Näiden johdannaisien käyvän arvon muutoksen tehokas osuus merkitään laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin (käyvän

arvon rahasto), kunnes se kirjataan tulokseen samanaikaisesti suojauksen kohteesta realisoituvan valuuttakurssimuutoksen kanssa. Käyvän arvonmuutoksen tehoton osuus kirjataan tuloksen rahoituseriin välittömästi. Pääasiallisena tehottomuuden lähteenä on suojausinstrumenttien eräpäivien ja suojattavien valuuttamääräisten rahavirtojen odotettujen tapahtumapäivien ajallinen eroavaisuus. Tase-erien suojauksessa ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä on taloudellinen riippuvuussuhde, kun niillä on sama kohde-etuus tai sellaiset kohde-etuudet, joiden hinta reagoi samalla tavalla suojattavaan riskiin. Tällöin tulee olla odotettavissa, että suojauskohteen ja -instrumentin käypä arvo tai rahavirrat vaihtelevat systemaattisesti vastakkaisiin suuntiin samasta riskistä johtuen. Suojausinstrumentin osalta käytetään samaa valuuttaa kuin suojauskohteellakin on, jolloin niiden välillä on taloudellinen riippuvuussuhde.

Jäljempänä esitettävän IFRS 7 -standardin edellyttämän herkkyysanalyysin tarkoitus on havainnollistaa konsernin tuloksen ennen veroja ja oman pääoman herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle. Nettovaluuttapositiodien laskennassa on huomioitu tilinpäätöshetkellä yhtiöiden taseissa olevat vierasvaluuttamääräiset rahoitusvarat ja -velat, näihin kohdistetut suojaukset sekä ne johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennassa. Näiden erien käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen.

Suoraan omaan pääomaan vaikuttaa käyvän arvon rahastoon kirjattu käyvän arvon muutos suojauslaskennan piirissä olevista johdannaisista. Käyvän arvon muutoksen vaikutuksen odotetaan kumoutuvan ajan myötä suojauskohteena olevien erittäin todennäköisten tulevien rahavirtojen vastakkaisten arvonmuutosten realisoituessa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty nettovaluuttapositiot, sekä herkkyysanalyysin mukaiset vaikutukset tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan, mikäli euro olisi vahvistunut tai heikentynyt kyseessä olevaa valuuttaa vastaan tilinpäätöspäivänä. Herkkyyttä laskettaessa on käytetty viiden prosentin valuuttakurssimuutosta.

Tilinpäätöshetkellä merkittävimmät valuuttapositiot (myynti, ostot ja lainat) olivat Ruotsin kruunussa ja Yhdysvaltain dollarissa.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

IFRS 7 -herkkyysanalyysin mukainen herkkyys valuuttakurssimuutoksille 2022

1000 EUR	SEK	USD
Nettopositio - tase-erät	3 151	-3 925
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus tulokseen ennen veroja	-150 / 166	187 / -207
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	2 464	-3 524
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus omaan pääomaan	-116 / 131	168 / -185

IFRS 7 -herkkyysanalyysin mukainen herkkyys valuuttakurssimuutoksille 2021

1000 EUR	SEK	USD
Nettopositio - tase-erät	674	-7 027
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus tulokseen ennen veroja	-32 / 35	335 / -370
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	1 621	-1 784
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus omaan pääomaan	-77 / 85	135 / -149

Konsernin euroalueen ulkopuolisten tytär- ja yhteisyritysten yhdistelystä konserni-tilinpäätökseen aiheutuu konsernin omaan pääomaan muuntoeroja (translaatio-riski). Pääperiaate on olla suojaamatta translaatoriskejä.

Suojauslaskennan vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan merkittävimpien valuuttaparien osalta on käsitelty seuraavassa taulukossa.

Suojauslaskennan vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan 2022

Valuuttatermiinit - EURUSD, Me	31.12.2022
Arvostus	-0,2
Nimellisarvo	20,3
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	tammikuu 2023-maaliskuu 2024
Suojaussuhde	1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	-0,2
Suojauskohteen arvonmuutos	0,2
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)	1,0620

Valuuttatermiinit - EURSEK, Me	31.12.2022
Arvostus	-0,0
Nimellisarvo	2,5
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	maaliskuu 2023-kesäkuu 2023
Suojaussuhde	1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	-0,0
Suojauskohteen arvonmuutos	0,0
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)	11,0684

Suojauslaskennan alaiset valuuttatermiinit, Me	31.12.2022
Johdannaisvarat	0,2
Johdannaisvelat	-0,5

Suojauslaskennan vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan 2021

Valuuttatermiinit - EURUSD, Me	31.12.2021
Arvostus	0,1
Nimellisarvo	9,5
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	tammikuu 2022-kesäkuu 2023
Suojaussuhde	1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	0,1
Suojauskohteen arvonmuutos	-0,1
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)	1,1577

Valuuttatermiinit - EURSEK, Me	31.12.2021
Arvostus	0,0
Nimellisarvo	-1,6
Odotetun tulosvaikutuksen ajankohta	tammikuu 2022-joulukuu 2022
Suojaussuhde	1:1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	0,0
Suojauskohteen arvonmuutos	-0,0
Painotettu keskimääräinen suojauskurssi (sisältäen termiinipisteet)	10,2812

Suojauslaskennan alaiset valuuttatermiinit, Me	31.12.2021
Johdannaisvarat	0,2
Johdannaisvelat	-0,1

Valuutta- ja korkojohdannaiset

2022, Me	Nimellis-arvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	28,0	0,2	-0,5	-0,3
Ostotermiinit	13,7	0,1	-0,5	-0,4
Myyntitermiinit	14,4	0,2	-0,1	0,1
Koronvaihtosopimukset	50,0	5,5		5,5
Rahavirran suojaukset yhteensä	78,0	5,8	-0,5	5,2
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	33,1	0,6	-0,0	0,6
Ostotermiinit	4,2	0,0	-0,0	-0,0
Myyntitermiinit	28,9	0,6	-0,0	0,6
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	33,1	0,6	-0,0	0,6
Yhteensä	111,1	6,3	-0,5	5,8

Me	2023	2024	2025	2026 -
Johdannaisvarat	0,7	0,1	0,0	5,5
Johdannaisvelat	-0,5	0,0	0,0	0,0

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

2021, Me	Nimellis- arvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaisopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	17,4	0,2	-0,1	0,1
Ostotermiinit	7,7	0,2	-0,0	0,2
Myyntitermiinit	9,7	0,0	-0,1	-0,0
Koronvaihtosopimukset	50,0	0,3		0,3
Rahavirran suojaukset yhteensä	67,4	0,6	-0,1	0,5
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaisopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	33,7	0,2	-0,0	0,1
Ostotermiinit	1,1	0,0	0,0	0,0
Myyntitermiinit	32,6	0,1	-0,0	0,1
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	33,7	0,2	-0,0	0,1
Yhteensä	101,1	0,7	-0,1	0,6
Me	2022	2023	2024	2025-
Johdannaisvarat	0,4	0,0	0,0	0,3
Johdannaisvelat	-0,1	0,0	0,0	0,0

Rahoitusinstrumenttien nettottaminen

	Taseeseen merkityt bruttomäärät	Rahoitusinstrumentit - rahamäärät, joita ei ole netotettu taseessa	Netto- määrä
2022, Me			
Johdannaisvarat	6,3	-0,5	5,8
Johdannaisvelat	0,5	-0,5	0,0
2021, Me			
Johdannaisvarat	0,7	-0,1	0,6
Johdannaisvelat	0,1	-0,1	0,0

Yllä esitettyihin rahoitusvaroihin ja -velkoihin, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai muu vastaavanlainen järjestely, liittyy kaikissa tapauksissa konsernin ja vastapuolen välinen sopimus, jonka mukaan yleinen nettoutusjärjestelyn kumpikin osapuoli on oikeutettu kyseisten rahavarojen ja -velkojen nettomääräiseen selvittämiseen, jos toinen osapuoli laiminlyö velvoitteensa täyttämisen.

Korkoriski

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin ja -tuottoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaisopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on suojautua korkojen muutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Korkoriskiä hallitaan ensisijaisesti vaikuttamalla velkojen ja saamisten keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan (duraatio) sekä tarvittaessa johdannaisopimuksilla kuten koronvaihtosopimuksilla ja optioilla. Konserni on määrittänyt kaikki avoimet koronvaihtosopimukset suojauslaskentasuhteisiin suojausinstrumenteiksi. Koronvaihtosopimukseen liittyvä korko esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa samanaikaisesti kuin suojattavien muuttuvakorkoisten lainojen korko.

Korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 31.12.2022 oli 3,3 vuotta (3,6) ja saamisten 9,18 päivää (4,18).

Korkojen sidonnaisuusjaksot

Me	0-6 kk	6-12 kk	12-24 kk	24-36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Leasingvelat	0,1	0,6	1,2	2,9	85,1	89,9
Rahalaitoslainat	30,0			50,0		80,0
Muut korolliset velat	0,0	0,1			0,5	0,5
Korolliset saamiset	-88,6					-88,6
Yhteensä 2022	-58,5	0,7	1,2	52,9	85,6	81,9
Me	0-6 kk	6-12 kk	12-24 kk	24-36 kk	Myöhemmin	Yhteensä
Leasingvelat	0,4	0,3	2,1	0,6	97,6	100,9
Rahalaitoslainat	60,0				50,0	110,0
Muut korolliset velat		0,0	0,0			0,0
Korolliset saamiset	-68,3					-68,3
Yhteensä 2021	-8,0	0,3	2,1	0,6	147,6	142,6

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 konsernin korolliset velat olivat yhteensä 170,5 miljoonaa euroa (211,0), joista kiinteäkorkoisia 140,5 miljoonaa euroa (150,7) ja vaihtuvakorkoisia 30,0 miljoonaa euroa (60,3). Korolliset saamiset olivat yhteensä 88,6 miljoonaa euroa (68,3), joista 73,7 miljoonaa euroa (64,8) oli vaihtuvakorkoisia ja 14,9 miljoonaa euroa (3,5) oli kiinteäkorkoisia. Konsernilla oli 31.12.2022 avoimia korkojohdannaisia 50,0 miljoonaa euroa (50,0).

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyyssanalyysi, tässä yhden prosenttiyksikön nousu markkinakoroissa johtaisi 31.12.2022 taseen korollisten velkojen ja saamisten osalta vuotuisten nettokorkokulujen vähenemiseen 437 tuhannella eurolla. Edellisenä vuonna nettokorkokulut olisivat vähentyneet 45 tuhannella eurolla. Vastaava koron lasku aiheuttaisi yhtä suuren vastakkaismerkkisen muutoksen.

Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski

Maksuvalmiusriskiä minimoidaan pitämällä likviditeettivaranto riittävän suurena, jotta se kaikkina aikoina kattaa konsernin juoksevan liiketoiminnan likviditeettitarpeen.

Jälleenrahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä erääntyy ajanjaksona, jolloin mahdollisesti tarvittavan jälleenrahoituksen saatavuus voi olla heikko ja ehdot epäedulliset, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja.

Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2022 oli 3,6 vuotta (3,9). Oheisen maturiteettitaulukon arvot ovat diskonttaamattomia.

Rahoitusinstrumenttien maturiteettijakauma

Me	2023	2024	2025	2026	2027	2028- Yhteensä	
Leasingvelat	15,4	14,9	14,3	12,2	10,8	22,2	89,9
Rahalaitoslainat	0,0	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80,0
Muut korolliset velat	0,2	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,5
Johdannaisvelat	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
Johdannaisvarat	-0,7	-0,1	0,0	-5,5	0,0	0,0	-6,3
Korkomaksut	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Yhteensä 2022	15,8	94,9	14,3	6,7	11,2	22,2	165,1

Me	2022	2023	2024	2025	2026	2027- Yhteensä	
Leasingvelat	14,7	14,6	13,9	13,7	12,0	32,2	100,9
Rahalaitoslainat	30,0	0,0	80,0	0,0	0,0	0,0	110,0
Muut korolliset velat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Johdannaisvarat	-0,4	-0,0	0,0	0,0	-0,3	0,0	-0,7
Korkomaksut	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Yhteensä 2021	44,6	14,5	93,9	13,7	11,6	32,2	210,5

Patrialla oli 31.12.2022 osana likviditeettivarantoaan käyttämättömiä komitoituja rahoitus- ja tililimiittejä yhteensä 65,5 miljoonaa euroa (45,5) sekä yritystodistusohjelma, josta käyttämättömänä oli 100,0 miljoonaa euroa (100,0).

Korolliset nettovelat

Me	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	80,0	80,0
Muut korolliset velat	0,4	0,0
Leasingvelat	74,5	86,2
Pitkäaikaiset korolliset velat	154,9	166,2
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	30,0
Muut korolliset velat	0,2	0,0
Leasingvelat	15,4	14,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	15,6	44,7
Korolliset velat yhteensä	170,5	211,0
Rahavarat yhteensä	88,6	68,3
Korolliset nettovelat	81,9	142,6

Korollisten nettovelkojen muutos

Me	Lainat rahoituslaitoksilta	Yritystodistukset	Muut korolliset velat	Leasingvelat	Rahavarat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	-110,0	0,0	-0,0	-100,9	68,3	-142,6
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Lyhytaikaisten velkojen muutos	30,0		-0,0			30,0
Rahavarojen muutos					20,3	20,3
Rahavirrat yhteensä	30,0	0,0	-0,0	0,0	20,3	50,3
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Leasingvelkojen lisäykset				-6,5		-6,5
Leasingvelkojen lyhennykset				17,5		17,5
Yrityshankinnat			-0,5	-0,1		-0,6
Muuntoerot				-0,0	-0,0	-0,0
Muutokset yhteensä	0,0	0,0	-0,5	11,0	-0,0	10,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	-80,0	0,0	-0,5	-89,9	88,6	-81,9

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Me	Lainat rahoituslaitoksilta	Yritystodistukset	Muut korolliset velat	Leasing-velat	Raha-varat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	-110,0	-10,0	0,0	-97,7	37,5	-180,2
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-50,0		-0,0			-50,0
Lyhytaikaisten velkojen muutos	50,0	10,0				60,0
Rahavarojen muutos					30,8	30,8
Rahavirrat yhteensä	0,0	10,0	-0,0	0,0	30,8	40,8
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Leasingvelkojen lisäykset				-18,0		-18,0
Leasingvelkojen lyhennykset				14,8		14,8
Yrityshankinnat	-0,0					-0,0
Muuntoerot				0,0	-0,0	0,0
Muutokset yhteensä	-0,0	0,0	0,0	-3,2	-0,0	-3,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	-110,0	0,0	-0,0	-100,9	68,3	-142,6

Leasingvelkoihin liittyy edelleenveloitussopimuksia koskien seuraavaa kuutta vuotta, joihin liittyen on kirjattu 5,6 miljoonaa euroa (6,5) muihin saamisiin.

Luotto- ja vastapuoliriski

Konsernin operatiiviseen toimintaan ei asiakaskunnan rakenteen vuoksi liity merkittäviä luottoriskejä. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan pääsääntöisesti sopimalla niitä pienentävistä ehdoista myyntisopimuksissa. Tapauskohtaisesti voidaan tarvittaessa käyttää luottovakuutusta. Konserni arvioi luottotappioriskiä jatkuvasti ja mahdolliset muutokset esimerkiksi asiakaskunnan rakenteessa voivat johtaa luottotappiovarauksen kirjaamiseen.

Konsernin likvidien varojen sijoittamiseen liittyvää luottoriskiä hallinnoidaan määrittämällä hyväksytyt ja hyvän luottokelpoisuuden omaavat vastapuolet sekä vastapuolien osalta hyväksytyt sijoitusten enimmäismäärät. Konsernilla ei ole

merkittäviä lainasaamisia. Myyntisaamisten ja sijoitusten riski on maksimissaan sopimusten täysimääräisen nimellisarvon suuruinen.

Johdannaisopimuksiin liittyviä luottoriskejä hallinnoidaan käyttämällä useampaa sopimusvastapuolta, jotka ovat hyvin rajattuja ja joilla on hyvä luottoluokitus. Johdannaisvastapuolien kanssa on voimassa netotussopimukset.

Myyntisaamisten ikäjakauma

Me	2022	2021
Erääntymättömät myyntisaamiset	75,9	97,3
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	8,6	1,6
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1,2	2,1
yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	15,7	17,5
Yhteensä	101,5	118,5

Rahoitushallinnon operationaalinen riski

Rahoitushallinnon operationaalisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa voi aiheutua konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Riskiä minimoidaan toimivilla prosesseilla ja muilla toimintatavoilla sekä niihin liittyvillä kontrolleilla, pitämällä ammattitaito korkealla tasolla, kuvamallia ja dokumentoimalla rutiinit sekä asianmukaisella työtehtävien organisoinnilla. Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, kauppajen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarviointilla.

Muut markkinariskit

Rahoitusriskien lisäksi Patria altistuu mm. raaka-aineiden, komponenttien sekä energian hintojen vaihteluille. Konsernin liiketoiminnot ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta ja suojautumisesta. Patria pyrkii suojautumaan hintariskeiltä ensisijaisesti myynti- ja ostosopimuksiin sisällytettävien ehdoin. Patria ei käytä johdannaisopimuksia näiden riskien suojaamiseen. Konsernin emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden sähkön hintariskiä on suojattu kiinteähintaisilla sähkön ostosopimuksilla. Suojaukset on tehty Patrian sähkösalkun riskipolitiikan mukaisesti ja hankinnat hoitaa Patrian valtuuttama konsernin ulkopuolinen salkunhoitaja.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ... 2

• Konsernitilinpäätös, IFRS 9

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49

Teollinen yhteistyö 52

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta 53

Hallitus 55

Neuvottelukunta 56

Konsernin johtoryhmä 57

Pääomanhallinta

Konsernin pääomahallinnan tavoitteina on turvata toiminnan jatkuvuus, ylläpitää tervettä taserakennetta, varmistaa riittävät rahoitusreservit, hallinnoida korollisten velkojen ja rahoitusliittien maturiteettirakennetta ja muita ehtoja sekä samanaikaisesti luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannuksia. Patrian pääomarakenteelle ei ole määritelty tiettyä tavoitetta, vaan tavoite on varmistaa hyvä luottokelpoisuus ja siten kattavat rahoitusmahdollisuudet liiketoiminnan kasvutavoitteiden tukemiseksi. Osassa konsernin rahoitussopimuksia on omavaraisuuskovenantti.

Vakuutukset

Patria pyrkii varautumaan riskeihin kehittämällä jatkuvasti valmiuttaan käsitellä erilaisia mahdollisia kriisitilanteita sekä ylläpitämällä vakuutusturvaa. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus-, keskeytys- ja ilmailuvakuutukset, joiden yhteenlasketut vakuutusmaksut muodostavat suurimman osan vahinkovakuutusten vakuutusmaksuista.

3. Yrityssotot ja -myynnit

Tammikuussa Millog Oy allekirjoitti sopimuksen Hämeen Diesel Oy:n koko osakekannan ostamisesta. Omistusoikeus siirtyi Millog Oy:lle 3. tammikuuta 2022. Hämeen Diesel Oy:n liiketoimintaan kuuluu diesel- ja bensiinimoottoreiden ja työkonenevaihteistojen korjaukset sekä tehdasuusien ja peruskorjattujen vaihtomoottoreiden myynti. Yhtiön liikevaihto edellisellä tilikaudella oli 2,4 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa oli 18 henkilöä.

Maaliskuussa Patria allekirjoitti sopimuksen, jolla se osti 100 prosenttia NEDAERO-yhtiön osakkeista. Yhtiö on Alankomaissa toimiva johtava ilmailukomponenttien ja -osien erikoisosaaja. Yhtiön nimi muutettiin Patria Netherland Groupiksi. Yhtiön toiminnot sijaitsevat Zevenaarissa ja Alphen aan den Rijnissä, ja siellä työkentelee noin 35 henkilöä. Patria Netherland Groupilla on useiden vuosikymmenten kokemus tuotannosta huolto-, korjaus- ja ylläpitotehtävistä sekä siviili- että sotilaisilmailuteollisuudessa. Yhtiö siirtyi Patrian omistukseen 1. huhtikuuta 2022.

Toukokuussa 2022 Patria osti yhteisomistaja Volvo Defense AB:n osuuden Svensk Försvarslastlogistik AB:sta ja kaupan jälkeen Patria omistaa yhtiön koko osakekannan.

Syyskuussa Patria osti Kiinteistö Oy Jämsän Komposiittihallin koko osakekannan Jämsän kaupungilta.

Vuonna 2021 Millog Oy osti Laivakone Oy:n koko osakekannan ja omistusoikeus siirtyi Millog Oy:lle 1. lokakuuta 2021. Laivakoneen liiketoimintaan kuuluu laivojen, voimalaitosten ja teollisuuden koneiden ja laitteistojen huoltopalvelut. Yhtiön liikevaihto edellisellä tilikaudella oli 1,5 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa oli 13 henkilöä.

Helmikuussa 2021 Patria perusti tytäryrityksen Patria Japan Ltd:n Japaniin.

Alla olevissa taulukoissa on esitetty määrät maksetuista vastikkeista, yrityshankintojen rahavirtavaikutuksesta sekä Patrialle hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkillä. Hämeen Diesel Oy:n ja Patria Netherland Groupin liikearvo muodostuu hankittujen markkinaosuusien, liiketoimintaosaamisten ja odotettujen synergioiden arvosta.

Hankitut varat ja velat

Me	2022	2021
Luovutettu vastike	16,6	2,6
Hankintameno	18,1	2,6
Yrityshankintojen rahavirtavaikutus		
Maksettu hankintameno	16,6	2,6
Hankitut rahavarat	-6,1	-0,3
Yrityshankintojen rahavirtavaikutus yhteensä	10,5	2,3

Me	2022	2021
Hankitut varat ja velat hankintahetkellä		
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	3,4	0,1
Muut pitkäaikaiset varat	0,0	0,0
Vaihto-omaisuus	2,8	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2,6	0,4
Rahavarat	6,1	0,3
Varat yhteensä	14,9	0,9

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Me	2022	2021
Korolliset velat	0,1	0,0
Muut velat	5,2	0,1
Velat yhteensä	5,3	0,2
Nettovarallisuus	9,6	0,7
Patrian osuus nettovarallisuudesta	9,6	0,7
Liikearvo	8,4	1,9

4. Myyntituottojen jaottelu

Me	2022	2021
Tuotteet	172,8	136,1
Palvelut	454,3	411,5
Yhteensä	627,1	547,7

Me	2022	2021
Yhtenä ajankohtana täytettävät suoritevelvoitteet	478,4	420,1
Ajan kuluessa täytettävät suoritevelvoitteet	148,7	127,5
Yhteensä	627,1	547,7

5. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot

Me	2022	2021
Vuokratuotot	1,8	1,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,1	0,2
Muut liiketoiminnan tuotot	1,6	2,7
Avustukset	1,0	0,4
Yhteensä	4,3	4,8

Liiketoiminnan muut kulut

Me	2022	2021
Tutkimus ja kehitys	-0,4	-0,3
Vuokrakulut	-16,1	-14,8
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	-0,0	-0,0
Matkakulut	-8,7	-4,8
Kiinteistökulut	-22,3	-19,1
Muut liiketoiminnan kulut	-33,5	-31,8
Yhteensä	-81,1	-70,8

Päättilintarkastajan palkkiot

Me	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	-0,5	-0,3
Tilintarkastuspalkkiot oheispalveluista	-0,0	-0,0
Palkkiot muista palveluista	-0,5	-2,8
Yhteensä	-1,0	-3,2

6. Tutkimus- ja kehityskulut

Me	2022	2021
Tutkimus- ja kehityskulut yhteensä	-12,3	-12,4
Tilikauden aikana kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehityskulut	-6,9	-5,5

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Me	2022	2021
Emoyhtiön hallituksen, neuvottelukunnan ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	-1,1	-1,0
Muut palkat ja palkkiot	-181,4	-168,2
Eläkekulut ja -vakuutusmaksut	-29,0	-26,2
Muut henkilösivukulut	-10,9	-10,0
Yhteensä	-222,4	-205,4

Hallituksen palkkiot ja läsnäolo kokouksissa

1000 EUR	2022	Hallitus	Läsnäolo kokouksissa Tarkastus- valiokunta	Nimitys- ja palkitsemis- valiokunta
Hallituksen jäsenet 1.1.–31.12.2022				
Panu Routila, puheenjohtaja	43	12/12		4/4
Mette Toft Bjørgen ¹⁾	0	9/9	3/3	
Aarø Harald ²⁾	0	3/3		1/1
Gyrid Skalleberg Ingerø ³⁾	0	3/3	1/1	
Jukka Juusti ⁴⁾	14	6/6		3/3
Eirik Lie	0	11/12	4/4	
Päivi Marttila	28	12/12	4/4	
Jarle Næss	27	11/12		4/4
Iver Christian Olerud ⁵⁾	0	9/9		3/3
Ari Puheloinen ⁶⁾	13	6/6		1/1
Petri Vihervuori	28	12/12	4/4	
Yhteensä	152			

¹⁾ 25.3.2022 alkaen, ²⁾ 25.3.2022 asti, ³⁾ 25.3.2022 asti, ⁴⁾ 1.7.2022 alkaen, ⁵⁾ 25.3.2022 alkaen, ⁶⁾ 1.7.2022 asti

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
• Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Läsnäolo kokouksissa

1000 EUR	2021	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Nimitys- ja palkitsemis- valiokunta
Hallituksen jäsenet 1.1.–31.12.2021				
Panu Routila, puheenjohtaja	41	10/10		4/4
Petri Vihervuori	27	10/10	5/5	
Harald Aarø	0	10/10		3/4
Eirik Lie	0	10/10	5/5	
Päivi Marttila	27	10/10	5/5	
Jarle Næss	26	10/10		4/4
Ari Puheloinen	26	10/10		4/4
Gyrid Skalleberg Ingerø	0	10/10	5/5	
Yhteensä	148			

Hallituksen palkkiot sisältävät kuukausipalkkion, joka on puheenjohtajalle 2 750 euroa ja muille jäsenille 1 500 euroa kuukaudessa sekä 600 euron kokouspalkkion jokaisesta hallituksen ja hallituksen valiokunnan kokouksesta, johon hallituksen jäsen osallistuu. Vähemmistöomistajan sisäisen ohjeistuksen mukaan Executive Director -asemassa oleville henkilöille ei makseta erillisiä palkkioita hallitusjäsenyydestä.

Neuvottelukunnan palkkiot ja läsnäolo kokouksissa

1000 EUR	2022	Läsnäolo kokouksissa
Neuvottelukunnan jäsenet 1.1.–31.12.2022		
Jari Myllykoski, puheenjohtaja	3	4/4
Janne Sankelo, varapuheenjohtaja	2	4/4
Hannu Hoskonen	2	4/4
Petri Huru	2	4/4
Ilona Lundström ¹⁾	0	0/0
Riitta Mäkinen	2	4/4
Petri Pelttonen ²⁾	2	4/4
Eero Pyötsiä ³⁾	1	2/2
Vesa Virtanen ⁴⁾	1	2/2
Yhteensä	16	

¹⁾ 9.12.2022 alkaen, ²⁾ 8.12.2022 asti, ³⁾ 1.7.2022 asti, ⁴⁾ 1.7.2022 alkaen

Henkilöstön osallistuminen kokouksiin: Jussi Karimäki (4/4), Juha Kuusi (4/4), Ilkka Kokko (4/4), Jari Metsälä (1/1) ja Gösta Sundström (3/3)*. Osallistumisesta ei makseta erillisiä palkkioita.

*Gösta Sundström korvasi Jari Metsälä neuvottelukunnan jäsenenä 25.3.2022 alkaen.

1000 EUR

	2021	Läsnäolo kokouksissa
Neuvottelukunnan jäsenet 1.1.–31.12.2021		
Jari Myllykoski, puheenjohtaja	2	3/4
Janne Sankelo, varapuheenjohtaja	2	4/4
Hannu Hoskonen	1	2/4
Petri Huru	2	3/4
Riitta Mäkinen	2	4/4
Petri Pelttonen	2	4/4
Eero Pyötsiä	2	3/4
Yhteensä	13	

Henkilöstön osallistuminen kokouksiin: Jussi Karimäki (4/4), Juha Kuusi (4/4), Ilkka Kokko (4/4) ja Jari Metsälä (3/4). Osallistumisesta ei makseta erillisiä palkkioita.

Neuvottelukunnan palkkiot sisältävät kokouspalkkiot seuraavasti: puheenjohtaja 800 euroa, varapuheenjohtaja 600 euroa ja jäsenet 500 euroa jokaisesta kokouksesta, johon neuvottelukunnan jäsen osallistuu.

Toimitusjohtajan ja johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja Esa Rautalingolle vuonna 2022 maksetut palkat, palkkiot ja edut olivat yhteensä 942 267,90 (809 778,30) euroa muodostuen seuraavasti:

- Peruspalkka 466 200,00 (461 760,00) euroa (sis. rahapalkka 465 960,00 (461 520,00) euroa, luontoisedut 240,00 (240,00)) euroa
 - Vuosibonus ansaintakaudelta 2021 oli 279 720,00 euroa (60,0 % vuoden 2021 peruspalkasta ja 100,0 % vuosibonuksen maksimista, joka on 60,0 % vuoden 2021 peruspalkasta)
 - Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmien (2019–2021) (2021: 2017–2019 ja 2018–2020) perusteella maksettiin yhteensä 196 347,90 (2021: 68 298,30) euroa
- Toimitusjohtaja Esa Rautalingolle vuonna 2023 maksettava vuosibonus vuoden 2022 ansaintakaudelta tulee olemaan 222 517,26 euroa (47,7 % vuoden 2022 peruspalkasta ja 79,6 % vuosibonuksen maksimista, joka on 60,0 % vuoden 2022 peruspalkasta).

Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän mukaisesti. Toimitusjohtajalla ei ole yrityksen puolesta muita eläkejärjestelyjä. Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Mikäli yhtiö irtisano

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
• Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö.....	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta.....	53
Hallitus.....	55
Neuvottelukunta.....	56
Konsernin johtoryhmä	57

toimitusjohtajan, maksaa yhtiö irtisanomisajan palkan lisäksi toimitusjohtajalle erokorvauksen, jonka suuruus on kuuden kuukauden kokonaispalkkaa vastaava määrä.

Konsernin johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä, johon kuului toimitusjohtajan lisäksi kahdeksan jäsentä, pois lukien tammikuu, jolloin jäseniä oli seitsemän (vuonna 2021 yhdeksän jäsentä, pois lukien kesäkuu, jolloin jäseniä oli 10). Jäsenille (pois lukien toimitusjohtaja) maksetut palkat, palkkiot ja edut olivat yhteensä 2 564 648,60 (2 666 599,83) euroa.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen vuonna 2022 perustui kiinteään kuukausipalkkaan (ml. luontoisedut) ja suoritusperusteiseen osuuteen. Vuosittain maksettavan suoritusperusteisen palkkion enimmäismäärä voi olla 50 % vuosiansioista, paitsi toimitusjohtajalla, jonka palkkion enimmäismäärä voi poikkeuksellisen hyvän suorituksen perusteella olla 60 % vuosiansiosta. Palkitsemisesta päätetään ”yksi yli yhden” -periaatteella ja toimitusjohtajan palkitsemisesta päättää hallitus.

Tilikauden aikana konsernin johtoryhmän jäsenet sekä neljä muuta avainhenkilöä kuuluivat kolmen vuoden suoritusperusteiseen pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmään koskien vuosia 2020–2022. Lisäksi tilikauden aikana maksettiin palkkioita vuosille 2019–2021 kohdistuneen järjestelmän perusteella. Palkitsemisjärjestelmät on laadittu konsernin hallituksen toimesta valtion omistajaohjauksen ohjeita ja periaatteita noudattaen.

Meneillään olevat pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmät perustuvat niiden voimassaoloajoille asetettuihin useisiin strategisiin tavoitteisiin ja yhtiön taloudelliseen suoriutskykyyn. Korkein teoreettinen palkkio kussakin järjestelmässä on asemasta riippuen yhteensä 40 %, 50 % tai toimitusjohtajalla poikkeuksellisen hyvän suorituksen perusteella 60 % järjestelmään kuuluvan henkilön vuosittaisesta peruspalkasta kunkin järjestelmän koko kolmevuotisena voimassaoloaikana. Tavoitteiden saavuttamisen arviointi tapahtuu konsernin hallituksen toimesta.

Vuosien 2020–2022 palkitsemisjärjestelmässä ansaittu palkkio tullaan maksamaan henkilölle ansaintajakson päättymisen jälkeen kolmessa erässä vuoden 2023 toukokuussa (50 %), tammikuussa 2024 (30 %) ja tammikuussa 2025 (20 %) järjestelmän ehtojen mukaisesti. Vuosien 2019–2021 palkitsemisjärjestelmän tuottama palkkio oli 72,2 % korkeimmasta mahdollisesta palkkiosta ja se maksettiin

palkitsemisjärjestelmään kuuluville henkilöille yhdessä erässä vuonna 2022 järjestelmän ehtojen mukaisesti.

Vuosien 2018–2020 palkitsemisjärjestelmän tuottama palkkio oli 42,5 % korkeimmasta mahdollisesta palkkiosta ja se maksettiin palkitsemisjärjestelmään kuuluville henkilöille yhdessä erässä vuonna 2021. Vuosien 2017–2019 palkitsemisjärjestelmän tuottama palkkio oli 38,0 % korkeimmasta mahdollisesta palkkiosta ja palkitsemisjärjestelmän toinen erä maksettiin palkitsemisjärjestelmään kuuluville henkilöille vuonna 2021 järjestelmäehtojen mukaisesti.

Konsernin taseessa on pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmiin liittyvä kokonaisvaraus 2 022 216 (1 649 349) euroa.

Koko Patria-konsernin henkilöstö on vuosittaisen tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Tilikaudelta maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä voi olla 15–25 % vuosiansiosta henkilön organisaatioasemasta riippuen.

Eläkevelvoitteet

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden velvoitteiden nykyarvo on merkitty taseeseen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Suomen TyEL-järjestelmän mukaisia eläkkeitä on käsitelty maksuperusteisina ja työnantajan omavastuumaksut työttömyysvakuusrahastolle etuuspohjaisina. Konsernin etuuspohjaiset velvoitteet liittyvät Millog Oy:n lisäeläkkeisiin sekä Patria Belgium Engine Center SRL:n eläkejärjestelyihin.

Etuuspohjaiseen eläkejärjestelyyn liittyy riskejä, joilla voi olla vaikutusta konsernin etuuspohjaisten velvoitteiden määrään. Tällaisia riskejä ovat muutokset joukkovelkakirjojen tuotoissa, inflaatio sekä odotettavissa oleva elinikä. Jos diskontauskoron perustana olevien joukkovelkakirjojen tuotot muuttuvat, niin konserni voi joutua muuttamaan diskonttauskorkoa. Tämä vaikuttaa sekä etuuspohjaiseen nettovelkaan että muihin laajan tuloksen eriin kirjattavaan uudelleen määrittämisestä johtuvaan erään. Osa konsernin etuuspohjaisista velvoitteista on sidoksissa inflaation kehitykseen ja inflaation kasvu kasvattaa etuuspohjaista velvoitetta. Konsernin etuuspohjaiset velvoitteet liittyvät etuuksien tuottamiseen sekä toimessa oleville että eläkeläisille. Odotettavissa olevan eliniän nousu voi taten kasvattaa konsernin etuuspohjaisten velvoitteiden määrää.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut

Me	2022	2021
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-28,5	-25,6
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-0,5	-0,6
Yhteensä	-29,0	-26,2

Etuuspohjainen kulu tuloslaskelmalla

Me	2022	2021
Työsuoritukseen perustuva meno	-0,5	-0,6
Nettokorko	-0,1	-0,0
Etuuspohjainen kulu tuloslaskelmalla	-0,6	-0,6

Taseen etuuspohjainen nettovelka

Me	2022	2021
Etuuspohjainen velvoite	14,3	20,3
Järjestelyn varojen käypä arvo	-10,1	-13,2
Rahoitusasema	4,1	7,1
Etuuspohjainen nettovelka	4,1	7,1

Muutos etuuspohjaisessa velvoitteessa

Etuuspohjainen velvoite (DBO)

Me	2022	2021
Etuuspohjainen velvoite kauden alussa	20,3	21,0
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,5	0,6
Korkokulu	0,2	0,1
Maksettavat eläkkeet	-1,0	-0,6
Vakuutusmatemaattinen voitto (-) / tappio (+)	-5,7	-0,7
Etuuspohjainen velvoite kauden lopussa	14,3	20,3

Muutos etuuspohjaisessa velvoitteessa

Järjestelyn varojen käypä arvo

Me	2022	2021
Järjestelyn varojen käypä arvo kauden alussa	13,2	13,7
Korkotuotto	0,1	0,1
Maksusuoritukset työnantajalta	0,5	0,4
Maksettavat eläkkeet	-1,0	-0,7
Vakuutusmatemaattinen voitto (+) / tappio (-)	-2,7	-0,2
Järjestelyn varojen käypä arvo kauden lopussa	10,1	13,2

Seuraavan kauden arvioidut vakuutusmaksut

Arvioidut vakuutusmaksut

Me	Ennuste 2023	2022	2021
Arvioidut vakuutusmaksut	0,0	0,5	0,0

Muut laajan tuloksen erät

Me	2022	2021
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kauden alussa	2,2	1,7
Vakuutusmatemaattinen voitto (+) tai tappio (-) etuuspohjaisesta velvoitteesta	5,7	0,7
Vakuutusmatemaattinen voitto (+) tai tappio (-) järjestelyn varoista	-2,7	-0,2
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kauden lopussa	5,2	2,2

Järjestelyn varat

	2022	2021
Hyväksytyt vakuutussopimukset	100 %	100 %

Hyväksytyillä vakuutussopimuksilla ei ole noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla ja ne eivät sisällä työnantajan omia siirtokelpoisia oman pääoman ehtoisia instrumentteja.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö.....	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta.....	53
Hallitus.....	55
Neuvottelukunta.....	56
Konsernin johtoryhmä	57

Herkkyysanalyysi

Tämä analyysi sisältää merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset. Herkkyysanalyysi on laadittu muuttamalla yhtä oletusta ja pitämällä muut oletukset vakioina sekä käyttämällä samaa laskentamenetelmää ja samaa dataa, mitä on käytetty etuus pohjaisen velvoitteen laskennassa.

Vakuutusmatemaattisten oletusten herkkyysanalyysi hetkellä 31.12.2022:

Millog Oy	Muutos etuus- pohjaisessa velvoitteessa	Muutos järjestelyn varoissa	Muutos etuus- pohjaisessa velvoitteessa	Muutos järjestelyn varoissa
Me				
Muutos diskonttauskorossa, +0,5 %-yksikköä	-0,7	-0,4	-7 %	-6 %
Muutos palkankorotuksessa, +0,5 %-yksikköä	0,0	0,0	0 %	0 %
Muutos elinajanodotteessa, +1 vuotta	0,3	0,2	3 %	2 %
Muutos eläkkeiden korotuksessa, +0,5 %-yksikköä	0,8	0,0	8 %	0 %
Muutos vakuutusyhtiön asiakashyvityksessä, +0,5 %-yksikköä	0,0	0,5	0 %	7 %

Laskennassa käytetty data	2022	2021
Toimessa olevien lukumäärä	64	68
Eläkeläisten lukumäärä	362	329
Vapaakirjojen lukumäärä	521	571
Toimessa olevien keski-ikä (vuosia)	53	52
Keskimääräinen jäljellä oleva palvelusaika	8	9
Keskimääräinen palveltu aika	11	9

Patria Belgium Engine Center SRL	Muutos etuus- pohjaisessa velvoitteessa	Muutos-%
Me		
Diskonttauskorko +0,5 %-yksikköä	-0,1	-5 %
Palkankorotus +0,5 %-yksikköä	0,3	13 %
Inflaatio +0,5 %-yksikköä	0,1	5 %

Laskennassa käytetty data	2022	2021
Toimessa olevien lukumäärä	109	100
Eläkeläisten lukumäärä	3	5
Vapaakirjojen lukumäärä	43	41
Toimessa olevien keski-ikä (vuosia)	42	44
Keskimääräinen jäljellä oleva palvelusaika	16	15
Keskimääräinen palveltu aika	10	13

8. Poistot ja arvonalentumiset

Me	2022	2021
Aineettomat oikeudet	-0,7	-0,9
Rakennukset ja rakennelmat	-5,1	-5,3
Rakennukset ja rakennelmat, IFRS 16	-12,5	-12,0
Maa- ja vesialueet, IFRS 16	-0,1	-0,1
Koneet ja kalusto	-7,6	-7,9
Koneet ja kalusto, IFRS 16	-1,0	-1,0
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,1	-0,1
Yhteensä	-27,1	-27,3

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Testatut rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Finland, Global ja Millog.

Uuden kasvustrategian myötä Patria-konsernin toimintamalli ja organisaatio uudistuivat vuoden 2022 alusta. Aiemmin käytössä ollut liiketoimintarakenne (pl. Millog) purettiin, ja toiminta jaettiin kolmeen divisioonaan (Global, Finland ja Millog). Uuden raportointirakenteen johdosta Aviation, Systems ja Land liiketoimintoihin kohdistunut liikearvo kohdistettiin uudelleen Finlandin ja Globalin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU) niiden käypien arvojen suhteessa.

Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Liiketoimintakoh- taisissa taloudellisissa suunnitelmissa ja rahavirtaennusteissa käytetyt oletukset hinta- ja kustannuskehityksestä perustuvat johdon arvioihin markkinoiden kehityk- sestä. Laskelmissa käytettyjen oletusten arvioinnissa on huomioitu myös aiempi toteutunut kehitys. Arvioidut rahavirtaennusteet perustuvat olemassa olevaan käyttöomaisuuteen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset kassavirrat on

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viimeisen suunnittelujakson luvut on laskettu 0 %:n ikuisuuskasvulla ja diskontattu diskonttokorolla.

Diskonttokorkona on käytetty Patrialle määritettyä tuottovaatimusta ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus, toimialan keskimääräinen pääomarakenne ja varojen riskipreemio. Diskonttokorko vuonna 2022 oli 9,73 % p.a. (10,1 %).

Tilikauden 2022 aikana suoritettiin arvonalentumistestaukset. Tehdyn testauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumisia tilikaudella 2022. Arvonalentumistestauksen yhteydessä suoritettiin herkkyyshanalyysi, jossa rahavirtaa tuottavien yksiköiden rahavirtoja laskettiin ja diskonttauskorkoja nostettiin. Tehtyjen herkkyyshanalyysien perusteella ei vaikuta todennäköiseltä, että jokseenkin mahdollinen muutos rahavirroissa (10–20 prosenttia) tai diskonttokorossa (1–3 prosenttiyksikköä) muiden olettamusten pysyessä ennallaan johtaisi arvonalentumiskirjauksiin.

Liikearvo

Me	2022	2021
Finland	8,6	-
Global	13,4	-
Land	-	8,9
Aviation	-	4,0
Systems	-	1,7
Millog	14,7	13,7
Yhteensä	36,7	28,3

Me	2022	2021
1.1.	28,3	26,5
Lisäykset	8,4	1,9
31.12.	36,7	28,3

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Me	2022	2021
Korkotuotot		
Talletukset ja sijoitukset	0,0	0,1
Muut	0,8	0,6
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Korkokulut		
Korolliset velat	-1,4	-0,9
Leasingsopimukset	-2,6	-2,9
Muut rahoituskulut	-0,4	-0,4
Kurssierot		
Ei suojauslaskennan alaisista valuuttajohdannaisista	0,8	-0,8
Muista	-1,3	-0,3
Yhteensä	-4,2	-4,6

Tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot

Me	2022	2021
Liikevaihto	-0,3	0,1
Kulut	0,3	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,5	-1,1
Yhteensä	-0,5	-1,0

Nettovoitot ja -tappiot sisältävät realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot johdannaisopimuksista.

Liikevoittoon sisältyvät johdannaisopimuksista johtuvat nettovoitot ja -tappiot

Me	2022	2021
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	-0,2	0,0
Ilman suojauslaskentaa olevat valuuttajohdannaiset	0,0	0,0
Yhteensä	-0,1	0,0

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

10. Tuloverot

Me	2022	2021
Tuloverot	-7,0	-6,8
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	-0,0	0,0
Laskennallisen verosaamisen muutos	3,6	3,9
Laskennallisen verovelan muutos	-0,0	-0,1
Yhteensä	-3,5	-3,0

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

2022, Me	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Tulevien kassavirtojen suojaus	4,6	-0,9	3,6
Muuntoeron muutos	-2,6	-	-2,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	3,0	-0,4	2,7
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	0,1	0,0	0,1
Yhteensä	5,0	-1,3	3,8

2021, Me	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Tulevien kassavirtojen suojaus	0,1	-0,0	0,1
Muuntoeron muutos	0,1	-	0,1
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattinen voitto/tappio	0,5	-0,4	0,1
Osuus yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-2,4	0,5	-1,9
Yhteensä	-1,7	0,1	-1,6

Voimassa olevan verokannan mukaan laskettujen verojen vertailu tuloslaskelmassa esitettyihin veroihin (Suomessa 2022: 20 %, 2021: 20 %):

Me	2022	2021
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-10,0	-11,1
Ulkomaisten yhtiöiden verokanta	-0,2	-0,0
Verovapaat tulot	0,0	0,0
Vähennyskelvottomat kulut	-0,2	0,0
Vahvistettujen tappioiden käyttö	0,2	0,0
Osakkuusyhtiötuloksen vaikutus	6,4	8,3
Palautukset aikaisemmilta verovuosilta	-0,0	0,0
Muut erät	0,4	-0,3
Verot tuloslaskelmassa	-3,5	-3,0

Laskennallisen verosaamisen täsmäytys

Me	2022	2021
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoerot	0,4	0,4
Verottamattomat varaukset	0,5	1,1
Vahvistetut tappiot	15,6	12,2
Muut väliaikaiset erot	0,8	0,4
Yhteensä	17,3	14,1

Me	2022	2021
Kauden alussa	14,1	10,6
Kirjattu tuloslaskelmaan	3,6	3,9
Hankitut yhtiöt	0,0	0,0
Kirjattu omaan pääomaan	-0,4	-0,4
Tasearvo kauden lopussa	17,3	14,1

Laskennallisen verovelan täsmäytys

Me	2022	2021
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoerot	1,6	1,5
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	1,0	0,1
Yhteensä	2,6	1,6

Me	2022	2021
Kauden alussa	1,6	1,5
Kirjattu tuloslaskelmaan	0,0	0,1
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot	0,9	0,0
Hankitut yhtiöt	0,1	0,0
Tasearvo kauden lopussa	2,6	1,6

Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista johtuen niiden hyväksiluettavuuteen liittyvästä epävarmuudesta, olivat yhteensä 28,7 milj. euroa tilikaudella 2022 (31,4 milj. euroa tilikaudella 2021). Nämä tappiot eivät vanhene.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

11. Käyttöomaisuus

Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet

Me	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	40,4	12,3	22,4	0,1	75,1
Muuntoerot	-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,2	-0,1	0,1
Yrityssostot	8,4	0,0	0,1	0,0	8,5
Lisäykset	0,0	0,0	0,3	0,0	0,3
Hankintameno 31.12.2022	48,6	12,3	22,9	0,0	83,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-12,1	-12,3	-19,7	0,0	-44,1
Muuntoerot	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Yrityssostot	0,0	0,0	-0,0	0,0	-0,0
Tilikauden poisto sis. kurssierot	0,0	0,0	-0,7	0,0	-0,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-11,9	-12,3	-20,5	0,0	-44,6
Tasearvo 31. 12. 2022	36,7	0,0	2,4	0,0	39,1

Me	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	38,6	12,3	21,8	0,0	72,6
Muuntoerot	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,0	-0,0	0,0
Yrityssostot	1,9	0,0	0,0	0,0	1,9
Lisäykset	0,0	0,0	0,6	0,1	0,6
Hankintameno 31.12.2021	40,4	12,3	22,4	0,1	75,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-12,1	-12,3	-18,9	0,0	-43,2
Muuntoerot	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto sis. kurssierot	0,0	0,0	-0,9	0,0	-0,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-12,1	-12,3	-19,7	0,0	-44,1
Tasearvo 31. 12. 2021	28,3	0,0	2,7	0,1	31,0

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Me	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	4,2	245,2	134,0	2,4	0,6	386,4
Muuntoerot	-0,0	-0,8	-0,3	0,0	0,0	-1,1
Uudelleen ryhmittely	0,0	-1,8	1,9	2,2	-2,8	-0,5
Yrityssostot	0,1	0,7	3,2	0,1	0,0	4,1
Romutus	0,0	-0,1	-0,7	-0,1	0,0	-0,9
Lisäykset	0,0	5,6	4,4	0,1	2,7	12,9
Vähennykset	0,0	-2,3	-0,1	0,0	0,0	-2,4
Hankintameno 31.12.2022	4,3	246,6	142,3	4,7	0,6	398,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-0,3	-128,2	-110,5	-1,6	0,0	-240,6
Muuntoerot	0,0	0,9	0,3	0,0	0,0	1,2
Uudelleen ryhmittely	0,0	2,6	-0,2	-2,0	0,0	0,5
Yrityssostot	0,0	-0,3	-2,6	-0,0	0,0	-3,0
Romutus	0,0	0,1	0,7	0,1	0,0	0,9
Vähennykset	0,0	1,7	0,1	0,0	0,0	1,9
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,1	-17,5	-8,6	-0,1	0,0	-26,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-0,4	-140,8	-120,7	-3,7	0,0	-265,6
Tasearvo 31. 12. 2022	3,9	105,8	21,5	1,0	0,6	132,8

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Me	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021		227,8	126,4	2,1	0,8	360,6
Muuntoerot	-0,0	-0,2	-0,1	0,0	0,0	-0,3
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,4	2,1	0,2	-2,3	0,5
Yrityssostot	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
Romutus	0,0	-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2
Lisäykset	0,6	20,0	5,8	0,1	2,3	28,9
Vähennykset	0,0	-2,7	-0,3	0,0	-0,3	-3,3
Hankintameno 31.12.2021	4,2	245,2	134,0	2,4	0,6	386,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-0,2	-111,9	-101,4	-1,6	0,0	-215,0
Muuntoerot	0,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,3
Uudelleen ryhmittely	0,0	0,0	-0,6	0,0	0,0	-0,5
Yrityssostot	0,0	0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0
Romutus	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	0,4
Vähennykset	0,0	0,7	0,1	0,0	0,0	0,7
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,1	-17,3	-8,9	-0,1	0,0	-26,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-0,3	-128,2	-110,5	-1,6	0,0	-240,6
Tasearvo 31.12.2021	3,9	117,0	23,5	0,8	0,6	145,8

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy leasing-sopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti

Me	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	138,8	5,0	1,7	145,5
Muuntoerot	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1
Vähennykset	-13,9	-0,0	0,0	-14,0
Lisäykset	5,4	1,1	0,0	6,5
Hankintameno 31.12.2022	130,3	6,0	1,7	138,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-50,9	-2,8	-0,3	-54,0
Vähennykset ja muut muutokset	11,3	0,0	0,0	11,3
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-13,6	-1,0	-0,1	-14,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-53,3	-3,8	-0,4	-57,5
Tasearvo 31.12.2022	77,0	2,2	1,3	80,5

Me	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	123,3	3,7	1,1	128,1
Muuntoerot	0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Vähennykset	-3,2	-0,0	0,0	-3,3
Lisäykset	18,7	1,3	0,6	20,6
Hankintameno 31.12.2021	138,8	5,0	1,7	145,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-38,2	-1,9	-0,2	-40,2
Vähennykset ja muut muutokset	0,6	0,0	0,0	0,6
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-13,3	-1,0	-0,1	-14,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-50,9	-2,8	-0,3	-54,0
Tasearvo 31.12.2021	87,9	2,1	1,4	91,4

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

12. Sijoitukset yhteisyrityksiin

	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Nammo AS	Raufoss, Norja	50,0
Kongsberg Aviation Maintenance Services AS	Kjeller, Norja	49,9
Silverskin Information Security Oy	Helsinki, Suomi	25,0

2021

Me	Kotipaikka	Omistus- osuus, %	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ Tappio
Nammo AS	Raufoss, Norja	50,0	703,2	384,2	686,5	45,2

Osuudet yhteisyrityksissä

Me	2022	2021
1.1.	222,2	190,1
Osuus kauden tuloksesta	32,0	41,4
Osuus kauden laajasta tuloksesta	0,1	-1,9
Osuus edellisten tilikausien laajasta tuloksesta	-4,9	0,0
Osinkotuotot	-11,0	-10,4
Kurssierot ja muut muutokset	-3,5	2,9
31.12.	234,8	222,2

Liiketapahtumat yhteisyritysten kanssa

Tilikauden ja edellisen tilikauden aikana ei konserniyhtiöillä ollut myyntiä osakkuusyrityksille.

Yhteisyrityssaamiset ja -velat

Me	2022	2021
Myyntisaamiset	0,1	0,0

13. Muut osakkeet

Me	2022	2021
Tasearvo	0,2	0,2
Muut osakkeet koostuvat osakkeista, jotka eivät ole julkisen kaupankäynnin kohteena ja niille ei löydy noteerattua markkinahintaa.		

14. Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus

Tilikausien aikana ei ole kirjattu merkittäviä vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

Saamiset

Konsernilla ei ole olennaisia korollisia saamisia. Saamisten käypä arvo ei poikkea olennaisesti tasearvosta. Tilikausien aikana ei ole kirjattu merkittäviä luottotappioita.

Siirtosaamiset

Me	2022	2021
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	29,8	33,1
Muut erät	5,0	4,4
Yhteensä	34,8	37,5

Siirtosaamisten muut erät koostuvat kertyneistä korkotuotoista ja muista jaksotuksista, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät

Me	2022	2021
Myyntisaamiset	101,6	118,6
Sopimukseen perustuvat varat	29,8	33,1
Sopimukseen perustuvat velat		
Saadut ennakot, muut	28,7	39,4
Saadut ennakot, ajan kuluessa	117,4	66,4
Tilikauden aikana tuloutetut myyntituotot, jotka olivat mukana sopimukseen perustuvissa veloissa 1.1.	19,5	8,8
Keskeneräisiin projekteihin ja sopimuksiin liittyvät jäljellä olevat suoritevelvoitteet	643,3	373,7

15. Siirtovelat

Me	2022	2021
Palkat sosiaalikuluneen	51,4	46,8
Muut erät	14,9	16,5
Yhteensä	66,3	63,3

Siirtovelkojen muut erät koostuvat kertyneistä korkokuluista sekä muista jaksotuksista, jotka eivät yksittäisinä erinä ole merkittäviä.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

16. Käypään arvoon arvostetut sijoitukset

Me	Osakkeet	Yhteensä
1.1.2022	0,2	0,2
Lisäykset	0,0	0,0
31.12.2022	0,2	0,2

Me	Osakkeet	Yhteensä
1.1.2021	0,2	0,2
Lisäykset	0,0	0,0
31.12.2021	0,2	0,2

17. Rahoitusinstrumentit

Käyvän arvon rahasto sisältää johdannaissopimukset

Me	2022	2021
Käypä arvo	5,0	0,5
Laskennalliset verot	-1,0	-0,1
Käyvän arvon rahasto 31.12.	4,0	0,4
Tilikaudella omaan pääomaan kirjattu käypä arvo	4,4	0,2
Tilikaudella tuloutettu käypä arvo	0,2	-0,0
Laskennalliset verot	-0,9	-0,0
Muutos	3,6	0,1
Käypä arvo	0,5	0,3
Laskennalliset verot	-0,1	-0,1
Käyvän arvon rahasto 1.1.	0,4	0,3

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin ja käyvän arvon hierarkia

2022 Me	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattava, Taso 2	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Tasearvo	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Osakkeet ja muut osuudet	0,2		0,2	13
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset		101,5	101,5	2
Saamiset yhteisyrityksiltä		0,1	0,1	12
Johdannaissopimukset	6,3		6,3	2
Rahavarat		88,6	88,6	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	6,5	190,2	196,7	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		154,9	154,9	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		15,6	15,6	2
Ostovelat		70,8	70,8	
Johdannaissopimukset	0,5		0,5	2
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,5	241,3	241,8	

2021 Me	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat, Taso 2	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat	Tasearvo	Liite
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Osakkeet ja muut osuudet	0,2		0,2	13
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset		118,5	118,5	2
Saamiset yhteisyrityksiltä		0,0	0,0	12
Johdannaissopimukset	0,7		0,7	2
Rahavarat		68,3	68,3	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,9	186,9	187,8	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		166,2	166,2	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Korolliset velat		44,7	44,7	2
Ostovelat		54,0	54,0	
Johdannaissopimukset	0,1		0,1	2
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,1	265,0	265,1	

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1) syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

Taso 2) syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta 53
- Hallitus 55
- Neuvottelukunta 56
- Konsernin johtoryhmä 57

18. Oma pääoma

Osakepääoma

Patria Oyj:n osakepääoma 31.12.2022 oli 38 024 848,00 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojauksessa solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaisopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan.

Muut rahastot

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Patria Oyj perustettiin vuonna 2010 ja perustamisen yhteydessä varat kirjattiin osakepääoman lisäksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Vuoden 2022 aikana sijoitetun vapaan pääoman rahasto ei muuttunut, ja rahastoon kirjatut varat olivat 164,1 miljoonaa euroa 31.12.2022.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla syntyvät kurssierot. Lisäksi muuntoeroihin sisältyy kurssiero ulkomaisille tytäryhtiöille annetuista sisäisistä lainoista, joiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa.

Osakkeet

Yhtiöllä on 27 841 889 osaketta ja yksi osakesarja.

Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2022 on 186 193 957,35 euroa, josta tilikauden voitto on 4 810 147,58 euroa.

Osakekohtainen osinko

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,95 euroa (2021: 0,90 euroa) kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 26 449 794,55 euroa (2021: 25 057 700,10 euroa). Jäljelle jäävät 159 744 162,80 euroa (2021: 181 383 809,77 euroa) jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Vuodelta 2022 maksettavasta osingosta päätetään 27. maaliskuuta 2023 pidettävässä yhtiökokouksessa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

19. Varaukset

Me	2022	2021
Takuuvaraus	6,6	7,5
Muut varaukset	1,5	3,1
Yhteensä	8,1	10,6

Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan Patrian kustannuksella. Vuoden 2022 lopussa takuuvarauksia oli 6,6 milj. euroa (7,5 milj. euroa). Kirjaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Takuukustannusvaraus kattaa tuotteiden korjaukseen tai vaihtoon liittyvät kustannukset niiden takuuajana. Takuunalaiset vastuut on määritelty perustuen historiallisiin toteutuneisiin takuukustannuksiin sekä parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Yleinen takuuajana on kahdesta neljään vuoteen. Kohtaan muut varaukset sisältyvät mm. varaukset mahdollisten laatuvirheiden, oikeudenkäyntien ja offset-velvoitteiden varalle.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö.....	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta.....	53
Hallitus.....	55
Neuvottelukunta.....	56
Konsernin johtoryhmä	57

20. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Me	2022	2021
Muiden puolesta annetut takaukset	5,6	3,7
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset	0,0	15,0
Muut omat vastuut	3,6	3,6
Yhteensä	9,2	22,3

21. Lähipiiritapahtumat

Patria Oyj:n tytäryhtiöt

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Omistus- osuus, %
Patria Aviation Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Patria Aerostructures Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Patricomp Oy	Jämsä, Suomi	100,0
Kiinteistö Oy Jämsän Komposiittihalli	Jämsä, Suomi	100,0
Patria Pilot Training Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Svenska AB	Sigtuna, Ruotsi	100,0
Patria Helicopters AB	Sigtuna, Ruotsi	100,0
Patria ISP Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Belgium Engine Center SRL	Herstal, Belgia	100,0
Patria Latvia SIA	Riika, Latvia	100,0
SIA Defence Partnership Latvia	Cesis, Latvia	70,0
Patria Lithuania UAB	Vilna, Liettua	100,0
Patria Netherlands B.V.	Zevenaar, Alankomaat	100,0
Patria Components B.V.	Zevenaar, Alankomaat	100,0
Patria Services B.V.	Zevenaar, Alankomaat	100,0
Patria Land Oy	Helsinki, Suomi	100,0
Patria Japan Ltd.	Tokio, Japani	100,0
Patria Land Middle East Limited	Abu Dhabi, Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100,0
Patria Land Sverige AB	Tukholma, Ruotsi	100,0
Patria Land Systems SA (Pty) Ltd	Pretoria, Etelä-Afrikka	100,0
Patria Polska Sp. z o.o.	Varsova, Puola	100,0
Millog Oy	Tampere, Suomi	61,8
Oricopa Kiinteistöt Oy	Orivesi, Suomi	100,0
Senop Oy	Kangasala, Suomi	100,0
Millog Marine & Power Oy	Salo, Suomi	100,0
Milworks OÜ	Tallinna, Viro	60,0
Svensk Försvarslogistik AB	Tukholma, Ruotsi	100,0

Konserniyritysten väliset ostot ja myynnit

Me	2022	2021
Yhteensä	86,8	63,4

Sisäisessä siirtohinnoittelussa käytetään markkinaehtoisia hintoja.

Tiedot konsernin ja sen yhteisyritysten välisistä liiketoiminnoista on esitetty liitteessä 12. Johdon työsuhde-etuudet on esitetty liitteessä 7.

Konsernin ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä. Ylimmältä johdolta ei ole ollut lainasaamisia 31.12.2022. Ylimpään johtoon kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olleet olennaisissa liikesuhteissa konserniyhtiöihin.

22. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa oleellisia vireillä olevia riita-asioita tai oikeusprosesseja, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätökseen.

23. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätökseen.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
• Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA

Me	Liite	31.12.2022	31.12.2021
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8		
Aineettomat oikeudet		0,3	0,4
Liikearvo		0,6	0,0
Aineelliset hyödykkeet	8		
Koneet ja kalusto		0,7	0,5
Muut aineelliset hyödykkeet		0,0	0,0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,0	0,3
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9	133,4	122,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10	8,3	8,1
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	9	191,6	191,7
Pysyvät vastaavat yhteensä		335,0	323,7
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		0,3	0,1
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		0,0	0,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10	103,3	87,7
Muut saamiset		0,0	0,1
Siirtosaamiset	10	8,2	2,7
Rahoitusarvopaperit		14,9	3,5
Rahat ja pankkisaamiset		64,5	59,5
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		191,2	153,6
Vastaavaa yhteensä		526,2	477,4

VASTATTAVAA

Me	Liite	31.12.2022	31.12.2021
Oma pääoma			
Osakepääoma	11	38,0	38,0
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		164,1	164,1
Käyvän arvon rahasto		4,3	0,3
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		17,3	36,6
Tilikauden voitto (tappio)		4,8	5,8
Oma pääoma yhteensä		228,5	244,7
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	12	80,0	80,0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		80,0	80,0
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	12	0,0	30,0
Ostovelat		2,3	2,9
Velat saman konsernin yrityksille	12	202,1	113,5
Laskennalliset verovelat		1,1	0,1
Muut velat		5,4	0,2
Siirtovelat	12	6,9	5,9
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		217,7	152,6
Vastattavaa yhteensä		526,2	477,4

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta 53
- Hallitus 55
- Neuvottelukunta 56
- Konsernin johtoryhmä 57

Emoyhtiön tuloslaskelma

Me	Liite	1-12 2022	%	1-12 2021	%
Liikevaihto	2	25,6		23,3	
Liiketoiminnan muut tuotot	3	2,8		2,7	
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		-1,3		-0,6	
Varastojen muutos		0,2		0,0	
Henkilöstökulut	4	-13,3		-10,5	
Poistot ja arvonalentumiset	5	-0,6		-0,7	
Liiketoiminnan muut kulut	3	-23,7		-25,2	
Liikevoitto (-tappio)		-10,5	-41,1 %	-10,8	-46,3 %
Rahoitustuotot ja -kulut	6				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		18,4		16,7	
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä		0,0		0,0	
Muut korko- ja rahoitustuotot		2,2		1,0	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-5,5		-1,1	
Kurssierot		0,2		-0,0	
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		4,8	18,8 %	5,8	24,7 %
Tuloverot	7	0,0		0,0	
Tilikauden voitto (tappio)		4,8	18,8 %	5,8	24,7 %

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Me	1-12 2022	1-12 2021
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4,8	5,8
Suunnitelman mukaiset poistot	0,6	0,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-15,3	-16,6
Muut oikaisut	5,1	0,3
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-30,3	3,5
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-0,2	-0,0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	5,8	-0,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-29,4	-6,5
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	-2,1	-0,9
Muut maksetut rahoituserät liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,2	-0,2
Saadut osingot liiketoiminnasta	18,5	16,7
Saadut korot liiketoiminnasta	2,2	1,0
Maksetut välittömät verot	0,0	0,0
Liiketoiminnan rahavirta	-11,0	10,1
Ostetut konserniyhtiöt	-10,6	0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,1	-0,8
Myönnettyt lainat	-3,2	-2,7
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,0	0,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,0
Investointien rahavirta	-14,8	-2,6
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	-30,0	-60,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	50,0
Konsernitilisaamisten ja -velkojen muutos	97,2	60,5
Maksetut osingot	-25,1	-16,7
Rahoituksen rahavirta	42,2	33,8
Rahavarojen muutos	16,4	41,3
Rahavarat kauden alussa	63,0	21,7
Rahavarat kauden lopussa	79,4	63,0
Rahavarojen muutos	16,4	41,3

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta 53
- Hallitus 55
- Neuvottelukunta 56
- Konsernin johtoryhmä 57

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

Myynnin tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kurssieroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin eriin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Arvioita on käytetty mm. määritettäessä omaisuuserien arvoa.

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoa vähennettynä vuosittain tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia.

Yhtiössä noudatetaan seuraavia poistoajoja:

- Koneet ja kalusto 3 – 15 vuotta
- Aineettomat oikeudet 3 – 5 vuotta

Muista aineellisista hyödykkeistä ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempaan käypään arvoon.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusvarat arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Johdannaispimukset arvostetaan käypään arvoon. Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että yhtiö ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Ulkomaanrahanmääräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat sekä johdannaisinstrumentit on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahanmääräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisinstrumentit

Yhtiö soveltaa KPL 5:2a § mahdollistamaa kirjanpitokäsittelyä, jonka mukaisesti kaikki johdannaispimukset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin, -korkoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin.

Valuuttamääräisten liiketapahtumien kurssiriskien suojauksessa käytettävistä johdannaispimuksista syntyneet kurssierot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten tase-erien kurssiriskien suojauksessa käytettävistä johdannaispimuksista syntyneet kurssierot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kun suojataan taseen ulkopuolisia eriä, johdannaispimusten kurssierot kirjataan taseeseen ja tulosvaikutus kohdistetaan samalle tilikaudelle kuin suojattava transaktiosta kirjataan valuuttakurssieroa.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ... 2

Konsernitilinpäätös, IFRS 9

• Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49

Teollinen yhteistyö..... 52

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta..... 53

Hallitus..... 55

Neuvottelukunta..... 56

Konsernin johtoryhmä 57

Avustukset

Valtiolta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tulokseen liiketoiminnan muihin tuottoihin niillä tilikausilla, joilla avustuksia vastaavat kulut ovat syntyneet. Aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan hyödykkeiden hankintamenon pienennykseksi.

Tuloverot

Tilinpäätökseen sisältyvät yhtiön tilikauden tuloksen mukaan suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Yhtiö ei ole käsitellyt laskennallisia veroja tilinpäätöksessään.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Hankintameno määritetään noudattaen fifo-periaatetta tai keskihintamenetelmää, joka on riittävän lähellä fifo-periaatteen mukaan laskettua todellista hankintamenoa.

Vaihto-omaisuuden arvoon luetaan vaihto-omaisuuden hankintamenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen välillisistä kustannuksista.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

Eläkejärjestelyt

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Mahdolliset lisäeläketurvat on vakuutettu. Yhtiöllä ei ole kattamatonta eläkevastuuta.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu tilikauden kuluksi lukuun ottamatta niihin mahdollisesti liittyviä käyttöomaisuushankintoja. Tuotekehitysmenoja aktivoidaan kirjanpitolain sekä kauppa- ja teollisuusministeriön kehittämismenojen aktivoinneista antamien säädösten edellytysten täytyessä.

Leasing

Leasingmaksut on kirjattu tilikauden kuluiksi.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoihin on kirjattu konserniavustukset.

2. Liikevaihto

Liikevaihto markkina-alueittain

Me	2022	2021
Suomi	23,2	23,3
Muu Eurooppa	2,4	0,0
Muu maailma	0,0	0,0
Yhteensä	25,6	23,3

Liikevaihto toimialoittain

Me	2022	2021
Siviili	25,6	23,3
Yhteensä	25,6	23,3

Liikevaihto tuloutustavoittain

Me	2022	2021
Toimitusperusteinen liikevaihto	25,6	23,3
Yhteensä	25,6	23,3

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
• Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

3. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot

Me	2022	2021
Vuokratuotot	2,0	1,9
Muut	0,8	0,8
Yhteensä	2,8	2,7

Liiketoiminnan muut kulut

Me	2022	2021
Tutkimus ja kehitys	0,0	-0,0
Vuokratulot	-2,9	-2,8
Kiinteistökulut	-2,5	-2,5
Pysyvien vastaavien myyntitappiot	0,0	-0,0
Matkakulut	-0,5	-0,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0,5	-1,3
Muut liiketoiminnan kulut	-17,3	-18,3
Yhteensä	-23,7	-25,2

Päätilintarkastajan palkkiot

Me	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	-0,1	-0,1
Palkkiot tilintarkastuksen oheispalveluista	0,0	-0,0
Palkkiot muista palveluista	-0,5	-2,8
Yhteensä	-0,6	-2,9

4. Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

Me	2022	2021
Emoyhtiön hallituksen, neuvottelukunnan ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	-1,1	-1,0
Muut palkat ja palkkiot	-10,1	-7,8
Eläkekulut	-1,8	-1,4
Muut henkilösivukulut	-0,3	-0,3
Yhteensä	-13,3	-10,5

Yrityksen palveluksessa on tilikauden aikana ollut keskimäärin

	2022	2021
Toimihenkilöitä	125	88
Yhteensä	125	88

5. Poistot

Me	2022	2021
Aineettomat oikeudet	-0,2	-0,2
Muut pitkävaikutteiset menot	-0,1	-0,0
Koneet ja kalusto	-0,3	-0,4
Yhteensä	-0,6	-0,7

6. Rahoitustuotot ja -kulut

Me	2022	2021
Osinkotuotot, konserni	18,4	16,7
Osinkotuotot, muut	0,0	0,0
Korkotuotot, konserni	1,5	0,9
Korkotuotot, muut	0,6	0,1
Yhteensä	20,6	17,7

Me	2022	2021
Korkokulut, konserni	-0,7	-0,0
Korkokulut, muut	-1,6	-0,9
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-3,0	0,0
Muut rahoituskulut, muut	-0,2	-0,2
Yhteensä	-5,5	-1,1

Tilikaudella 2022 Patria Pilot Training Oy:n pääomalainasaamisiin tehtiin arvonalennus heikentyneen kannattavuuden ja tulevaisuuden näkymien johdosta.

Me	2022	2021
Kurssierot		
Ei suojauslaskennan alaisista valuuttajohdannaisista	1,3	-0,5
Muista	-1,2	0,5
Yhteensä	0,2	-0,0

7. Tuloverot

Me	2022	2021
Tilikauden verot varsinaisesta toiminnasta	0,0	0,0
Tilikauden verot tilinpäätössiirroista	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0

Me	2022	2021
Tilikauden verot	0,0	0,0
Edellisen tilikauden verot	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
• Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet

Me	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	7,2	0,0	0,2	7,4
Lisäykset	0,1	0,7	0,0	0,8
Hankintameno 31.12.2022	7,3	0,7	0,2	8,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-6,8	0,0	-0,2	-7,0
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,2	-0,1	0,0	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-7,0	-0,1	-0,2	-7,3
Tasearvo 31. 12. 2022	0,3	0,6	0,0	0,9

Me	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	7,0	0,0	0,2	7,1
Lisäykset	0,2	0,0	0,0	0,2
Hankintameno 31.12.2021	7,2	0,0	0,2	7,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-6,6	0,0	-0,1	-6,7
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,2	0,0	-0,0	-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-6,8	0,0	-0,2	-7,0
Tasearvo 31. 12. 2021	0,4	0,0	0,0	0,4

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Me	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	5,0	0,0	0,3	5,3
Uudelleen ryhmittely	0,3	0,0	-0,3	0,0
Lisäykset	0,2	0,0	0,0	0,2
Hankintameno 31.12.2022	5,5	0,0	0,0	5,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-4,5	0,0	0,0	-4,5
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,3	0,0	0,0	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-4,8	0,0	0,0	-4,8
Tasearvo 31. 12. 2022	0,7	0,0	0,0	0,7

Me	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	4,9	0,0	0,0	5,0
Uudelleen ryhmittely	0,3	0,0	-0,3	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,5	0,6
Vähennykset	-0,2	0,0	0,0	-0,2
Hankintameno 31.12.2021	5,0	0,0	0,3	5,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	-4,3	0,0	0,0	-4,3
Romutus	0,2	0,0	0,0	0,2
Tilikauden poisto sis. kurssierot	-0,4	0,0	0,0	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	-4,5	0,0	0,0	-4,5
Tasearvo 31. 12. 2021	0,5	0,0	0,3	0,8

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
• Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

9. Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

Me	2022	2021
1.1.	122,8	122,8
Lisäykset	10,6	0,0
Hankintameno 31.12.	133,4	122,8

Osuudet osakkuusyrityksissä

Me	2022	2021
1.1.	191,7	191,7
Vähennykset	-0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	191,6	191,7

10. Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä

Me	2022	2021
Lainasaamiset	8,3	8,1
Yhteensä	8,3	8,1

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Me	2022	2021
Myyntisaamiset	25,0	0,7
Muut saamiset	77,6	86,8
Johdannaissaamiset	0,5	0,1
Siirtosaamiset	0,2	0,1
Yhteensä	103,3	87,7

Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä

Tilikaudella yhtiöllä ei ollut saamisia osakkuus- ja yhteisyrityksiltä

Siirtosaamisten olennaiset erät

Me	2022	2021
Johdannaissaamiset	6,3	0,7
Muut	1,9	2,0
Yhteensä	8,2	2,7

11. Oma pääoma

Oman pääoman erien muutokset

Me	2022	2021
Osakepääoma 1.1.	38,0	38,0
Osakepääoma 31.12.	38,0	38,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	164,1	164,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	164,1	164,1
Käyvän arvon rahasto 1.1.	0,3	0,0
Muutos	4,0	0,3
Käyvän arvon rahasto 31.12.	4,3	0,3
Kertyneet voittovarot 1.1.	42,4	53,3
Osingonjako	-25,1	-16,7
Kertyneet voittovarot 31.12.	17,3	36,6
Tilikauden tulos	4,8	5,8
Oma pääoma 31.12.	228,5	244,7

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

Me	2022	2021
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	164,1	164,1
Kertyneet voittovarot 31.12.	17,3	36,6
Tilikauden tulos	4,8	5,8
Jakokelpoinen oma pääoma	186,2	206,4

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
• Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

12. Vieras pääoma

Korolliset velat ja niiden lyhennysohjelma

Me	2023	2024	2025	2026	2027- Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	80,0	0,0	0,0	0,0
Konsernitilivelat	200,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä 2022	200,5	80,0	0,0	0,0	0,0

Me	2022	2023	2024	2025	2026- Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	30,0	0,0	80,0	0,0	0,0
Konsernitilivelat	112,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä 2021	142,5	0,0	80,0	0,0	0,0

Korolliset velat

Me	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	80,0	110,0
Yhteensä	80,0	110,0

Velat saman konsernin yrityksille

Me	2022	2021
Ostovelat	1,2	0,7
Muut velat	200,5	112,5
Johdannaisvelat	0,3	0,3
Yhteensä	202,1	113,5

Siirtovelat

Me	2022	2021
Palkat sosiaalikuluneen	5,0	4,3
Johdannaisvelat	0,5	0,1
Muut	1,4	1,5
Yhteensä	6,9	5,9

13. Rahoitusinstrumentit ja johdannaisopimukset

Valuutta- ja korkojohdannaiset

2022 Me	Nimellis-arvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaisopimukset				
Koronvaihtosopimukset	50,0	5,5	0,0	5,5
Rahavirran suojaukset yhteensä	50,0	5,5	0,0	5,5
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaisopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	106,9	1,3	-0,8	0,5
Ostotermiinit	44,5	0,1	-0,7	-0,6
Myyntitermiinit	62,4	1,2	-0,1	1,1
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	106,9	1,3	-0,8	0,5
Yhteensä	156,9	6,9	-0,8	6,1

Me	2023	2024	2025	2026
Johdannaisvarat	1,3	0,1	0,0	5,5
Johdannaisvelat	-0,8	-0,1	0,0	0,0

2021 Me	Nimellis-arvo	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käypä nettoarvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaisopimukset				
Koronvaihtosopimukset	50,0	0,3	0,0	0,3
Rahavirran suojaukset yhteensä	50,0	0,3	0,0	0,3
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaisopimukset				
Valuuttatermiinisopimukset yhteensä	84,2	0,4	-0,3	0,1
Ostotermiinit	33,5	0,2	-0,1	0,1
Myyntitermiinit	50,7	0,2	-0,2	-0,0
Ilman suojauslaskentaa olevat yhteensä	84,2	0,4	-0,3	0,1
Yhteensä	134,2	0,8	-0,3	0,4

Me	2022	2023	2024	2025
Johdannaisvarat	0,4	0,0	0,0	0,3
Johdannaisvelat	-0,3	-0,0	0,0	0,0

Rahoitusinstrumenttien netottaminen

Yhtiö ei ole netottanut rahoitusinstrumentteja taseessa.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ... 2

Konsernitilinpäätös, IFRS 9

• Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49

Teollinen yhteistyö..... 52

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta..... 53

Hallitus..... 55

Neuvottelukunta..... 56

Konsernin johtoryhmä 57



Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin ja käyvän arvon hierarkia

2022 Me	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat	Tasearvo
Pitkääaikaiset rahoitusvarat			
Pitkääaikaiset saamiset konsernin yrityksiltä		8,3	8,3
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset		0,0	0,0
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä		25,0	25,0
Muut saamiset konserniyrityksiltä	0,5	77,6	78,1
Johdannaissopimukset	6,3		6,3
Rahoitusarvopaperit		14,9	14,9
Rahat ja pankkisaamiset		64,5	64,5
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	6,9	190,3	197,1
Pitkääaikaiset rahoitusvelat			
Korolliset velat		80,0	80,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Ostovelat		2,3	2,3
Ostovelat konserniyhtiöille		1,2	1,2
Muut velat konserniyhtiöille	0,3	200,5	200,8
Muut velat		5,4	5,4
Johdannaissopimukset	0,5		0,5
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,8	289,4	290,3

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti Patria Oyj tekee johdannaissopimukset yhtiöiden toimeksiantojen perusteella. Taulukon johdannaissopimukset ovat ulkoisia johdannaissaamisia ja -velkoja. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on esitetty omilla riveillä, joista käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat saamiset ja velat koskevat konserniyhtiöiden välisiä johdannaissopimuksia.

2021 Me	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat Taso 2	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat	Tasearvo
Pitkääaikaiset rahoitusvarat			
Pitkääaikaiset saamiset konsernin yrityksiltä		8,1	8,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset konserniyhtiöiltä		0,7	0,7
Muut saamiset		0,1	0,1
Muut saamiset konserniyrityksiltä	0,1	86,8	86,9
Johdannaissopimukset	0,7		0,7
Rahoitusarvopaperit		3,5	3,5
Rahat ja pankkisaamiset		59,5	59,5
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,8	158,7	159,5
Pitkääaikaiset rahoitusvelat			
Korolliset velat		80,0	80,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Korolliset velat		30,0	30,0
Ostovelat		2,9	2,9
Ostovelat konserniyhtiöille		0,7	0,7
Muut velat konserniyhtiöille	0,3	112,5	112,8
Muut velat		0,2	0,2
Johdannaissopimukset	0,1		0,1
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0,3	226,4	226,7

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti Patria Oyj tekee johdannaissopimukset yhtiöiden toimeksiantojen perusteella. Taulukon johdannaissopimukset ovat ulkoisia johdannaissaamisia ja -velkoja. Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat on esitetty omilla riveillä, joista käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat saamiset ja velat koskevat konserniyhtiöiden välisiä johdannaissopimuksia.

Valuuttariski

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojautua valuuttakurssimuutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Sitovista kiinteähintaisista myynti-, osto- ja rahoitussopimuksista johtuvat valuuttapositiot suojataan valuuttajohdannaisilla projekti- tai transaktiokohtaisesti. Patria Oyj ja muut konserniyhtiöt vastaavat valuuttariskiensä määrittämisestä ja suojaamisesta. Patria Oyj tekee myös muiden konserniyhtiöiden suojaussopimukset pankkien kanssa niiden puolesta.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
• Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Tase-erien suojauksessa ei sovelleta suojauslaskentaa. Yhtiön omat johdannais-sopimukset ovat tase-eriä suojaavia.

IFRS 7 -standardin edellyttämän herkkyysanalyysin tarkoitus on havainnollistaa yhtiön tuloksen ennen veroja ja oman pääoman herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle. Nettovaluuttaposition laskennassa on huomioitu tilinpäätöshet-kellä yhtiön taseessa olevat vierasvaluuttamääräiset rahoitusvarat ja -velat, näihin kohdistetut suojaukset sekä ne johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennassa. Näiden erien käyvän arvon muutos kirjataan tulokseen.

Seuraavassa taulukossa on esitetty nettovaluuttaposition, sekä herkkyysana-lyysin mukaiset vaikutukset tulokseen ennen veroja, mikäli euro olisi vahvistunut tai heikentynyt kyseessä olevaa valuuttaa vastaan tilinpäätöspäivänä. Herkkyyttä laskettaessa on käytetty viiden prosentin valuuttakurssimuutosta.

Tilinpäätöshetkellä merkittävimmät valuuttaposition olivat Ruotsin kruunussa.

IFRS 7 -herkkyysanalyysin mukainen herkkyys valuuttakurssimuutoksille 2022

1000 EUR	SEK
Nettopositio - tase-erät	68
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus tulokseen ennen veroja	-3 / 4
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	0
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus omaan pääomaan	0 / 0

IFRS 7 -herkkyysanalyysin mukainen herkkyys valuuttakurssimuutoksille 2021

1000 EUR	SEK
Nettopositio - tase-erät	150
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus tulokseen ennen veroja	-7 / 8
Nettopositio - suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	0
EUR vahvistuu / heikkenee 5 % - vaikutus omaan pääomaan	0 / 0

Korkoriski

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin ja -tuottoihin sekä korollisten velkojen, saamisten ja johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on suojautua korkojen muutosten vaikutuksilta tulevaan rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Korkoriskiä hallitaan ensisijaisesti vaikuttamalla velkojen ja saamisten keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan (duraatio) sekä tarvittaessa johdannaissopimuksilla kuten koronvaihtosopimuksilla

ja optioilla. Konserni on määrittänyt kaikki avoimet koronvaihtosopimukset suojauslaskentasuhteisiin suojausinstrumenteiksi. Koronvaihtosopimuksiin liittyvä korko esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa samanaikaisesti kuin suojattavien muuttuvakorkoisten lainojen korko.

Ulkoisten korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika 31.12.2022 oli 2,4 vuotta (2,3) ja saamisten 10,12 päivää (5,14).

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 yhtiön korolliset velat olivat yhteensä 280,5 miljoonaa euroa (222,5), joista 230,5 miljoonaa euroa (172,5) oli vaihtuvakorkoisia ja 50,0 miljoonaa euroa (50,0) kiinteäkorkoisia. Vaihtuvakorkoisista veloista 200,5 miljoonaa euroa (112,5) oli konsernitilivelkoja. Korolliset saamiset olivat yhteensä 157,0 miljoonaa euroa (149,8), joista 142,1 miljoonaa euroa (146,3) oli vaihtuva-korkoisia ja 14,9 miljoonaa euroa (3,5) kiinteäkorkoisia. Korollisista saamisista 77,6 miljoonaa (86,8) euroa oli konsernitilisaamisia. Patria Oyj:llä 31.12.2022 oli avoimia korkojohdannaisia 50,0 miljoonaa euroa (50,0).

14. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Me	2022	2021
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset	43,7	53,3
Muiden puolesta annetut takaukset	0,9	0,1
Muut omat vastuut	0,5	0,5
Yhteensä	45,0	53,8

Leasing- ja vuokravastuut

Me	2022	2021
Seuraavan vuoden osalta	3,5	3,4
1-5 vuotta	8,8	11,6
yli 5 vuotta	4,6	5,1
Yhteensä	16,9	20,1

TALOUS & HALLINTO

Talous

- Hallituksen toimintakertomus ... 2
- Konsernitilinpäätös, IFRS 9
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

- Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
- Teollinen yhteistyö 52
- Riskienhallinta ja sisäinen valvonta 53
- Hallitus 55
- Neuvottelukunta 56
- Konsernin johtoryhmä 57

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2022 on 186 193 957,35 euroa, josta tilikauden voitto on 4 810 147,58 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,95 euroa kutakin Suomen valtion ja Kongsberg Defence & Aerospace AS:n omistamaa osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 26 449 794,55 euroa. Jäljelle jäävät 159 744 162,80 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Helsinki, 9. maaliskuuta 2023

Panu Routila Mette Toft Bjørgen
puheenjohtaja

Jukka Juusti Eirik Lie

Päivi Marttila Jarle Næss

Iver Christian Olerud Petri Vihervuori

Esa Rautalinko
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 9. maaliskuuta 2023

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Karinen
KHT

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

• Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57



Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset, ohjeet ja suositukset

Patria Oyj:n ("Patria") hallinto- ja ohjausjärjestelmässä noudatetaan osakeyhtiölakia, tilintarkastuslakia, kirjanpitolakia sekä muuta Patriaa velvoittavaa lainsäädäntöä.

Osakeyhtiölaissa määritellään esimerkiksi yhtiön toimielimet, niiden roolit ja vastuut sekä toimielinten keskinäiset suhteet. Osakeyhtiölaki on tärkeä myös osakkeenomistajien oikeuksien kannalta, koska siihen sisältyvät säännökset osakkeiden tuottamista oikeuksista ja kyseisten oikeuksien käyttämisestä. Lisäksi se sisältää yhtiön hallintoon sovellettavat pääperiaatteet. Patria noudattaa myös muita hyvään hallintotapaan kuuluvia, valtioenemmistöisiin yhtiöihin sovellettavia periaatteita ja suosituksia.

Vaikka Patria ei ole pörssinoteerattu yhtiö, se noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia 2020 soveltuvin osin ja siinä määrin kuin hallinnointikoodissa annettujen suositusten noudattaminen on asianmukaista hyvän hallintomallin ylläpitämisessä, ottaen huomioon yhtiön omistusrakenne ja/tai yhtiön erityispiirteet tai sen toimiala. Tärkeimmät poikkeukset koodista liittyvät hallituksen jäsenten nimitysprosessiin ja riippumattomuuteen, mikä johtuu yhtiön omistuspohjasta, ja muista erityispiirteistä. Patrian tilintarkastaja on PriceWaterhouseCoopers Oy Tilintarkastusyhteisö.

Hallinto

Kirjanpitolautakunnan lausunnossa (KILA 2008/1829) kirjanpitovelvollisia kehotetaan laatimaan rekisteri niiden lähipiiriin kuuluvista henkilöistä lähipiiriliiketoimien seurannan mahdollistamiseksi. Hallituksen valtuuttamana Patrian lakiasiaintojohtaja on järjestänyt yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen seurannan määrittelemällä lähipiiriin kuuluvat tahot konserni- ja organisaatiokaavion avulla, lähettämällä lähipiiriin kuuluville henkilöille tiedustelut lähipiirirekisterin laatimiseksi (lähipiiri-ilmoituslomake) sekä päivittämällä rekisteritiedot säännöllisesti. Patrian taloushallinto tarkistaa mahdolliset lähipiiritapahtumat vuosittain.

Konserninrakenne ja hallintajärjestelmä

Patria jakaantui vuonna 2021 toiminnallisesti liiketoimintoihin. Vuoden 2022 alusta voimaan astui uusi rakenne, jossa on kaksi tulostavasta divisioonaa Global ja Finland, joita tukevat tuote- ja palveluvastuullinen Portfolio ja tuotannosta sekä tuotantoketjusta vastaava Operations. Patria-konsernin muodostavat emoyhtiö Patria ja sen omistamat tytäryhtiöt. Kokonaan omistettujen tytäryhtiöiden lisäksi Patria omistaa Millog Oy:stä 61,8, NAMMO AS:stä 50 ja Milworks OÜ:stä 60 prosenttia.

Hallintoelimet

Patrian ylin päätöksentekaelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätöksentekovaltaansa. Yhtiökokouksen tehtäviin kuuluvat laista ja Patrian yhtiöjärjestyksestä ilmenevät asiat, ml. hallituksen ja sen komiteoiden, neuvottelukunnan ja tilintarkastajan palkkioista päättäminen.

Ylimääräinen yhtiökokous pidetään silloin, kun hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat yksilöimänsä asian osalta.

Patrian hallitus muodostuu yhtiökokouksen valitsemista hallituksen jäsenistä. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toimintojen asianmukaisesta järjestämisestä.

Patrian operatiivista toimintaa johtaa hallituksen nimittämä toimitusjohtaja, joka huolehtii yhtiön ja Patria-konsernin juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tukena on konsernin johtoryhmä.

Jokaisella liiketoiminnalla on oma johtoryhmänsä. Patrian täysin omistettujen konserniyhtiöiden hallitukset hoitavat ainoastaan lainsäädännöstä johtuvat vähimmäistehtävät.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

• Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Neuvottelukunta

Yhtiöjärjestyksen mukaan Patrialla on yhtiökokouksen asettama neuvottelukunta. Patrian yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tulee kuulla neuvottelukuntaa asioissa, jotka koskevat toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista, yhtiön organisaation olennaista muuttamista, tai joilla muutoin on suuri merkitys yhtiön toimialalle kotimaassa tai kansainvälisesti.

Neuvottelukuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja enintään kymmenen muuta jäsentä. Tilikaudella neuvottelukuntaan kuului yhteensä 11 jäsentä. Vuonna 2022 neuvottelukunnalla oli 4 kokousta.

Hallituksen kokoonpano, valintamenettely ja toiminta

Patrian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan kahdeksan jäsentä, mukaan lukien puheenjohtaja. Omistajat Suomen valtio ja Kongsberg valitsevat kumpikin 50 % jäsenistä. Nimityksistä keskustellaan omistajakokouksessa ennakoon. Suomen valtio nimittää puheenjohtajan.

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan niin, että toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vuonna 2022 hallitus kokoontui 12 kertaa.

Hallituksen päätehtävät ja työnjako

Hallitus vastaa Patrian hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen mahdollisesti antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja valvoo tämän toimintaa. Lakisäätöiden tehtävien lisäksi hallituksen

päätehtävänä on konsernin strategisista linjauksista päättäminen.

Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin eri liiketoimintoja tavoitteena sen varmistaminen, että konserni toimii sovellettavia säädöksiä noudattaen ja liiketaloudellisesti tarkoituksenmukaisella tavalla, sekä tuottaa lisäarvoa omistajilleen. Niin ikään hallitus päättää konsernin keskeisistä toimintaperiaatteista, hyväksyy vuosittain konsernin taloudelliset ja operatiiviset tavoitteet sekä tilinpäätöksen ja tarvittaessa osavuosikatsaukset, ja päättää merkittävistä investoinneista.

Hallitus vahvistaa konsernin eettiset arvot ja toimintatavat sekä seuraa niiden toteutumista. Lisäksi hallitus vahvistaa konsernin pääpiirteisen organisaatio- ja toimintarakenteen.

Hallituksen tehtävänä on edistää konsernin ja sen sidosryhmien etuja. Hallitus on nimittänyt sitä avustamaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan sekä tarkastusvaliokunnan.

Hallituksessa ei ole sovittu työnjaosta valiokuntia lukuun ottamatta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain yhtiökokouksen jälkeen. Jäsenillä on kokemusta ja osaamista, jota vaaditaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävissä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee konsernin ja sen johdon palkkaus- rakenteita sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä, ja hyväksyy tärkeimmät johtajanimitykset.

Nimitys- ja palkkiovaliokunta kokoontui 4 kertaa vuoden 2022 aikana.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain yhtiökokouksen jälkeen. Jäsenillä on kokemusta ja osaamista, jota vaaditaan tarkastusvaliokunnan tehtävissä. Vähintään yhdellä on osaamista erityisesti kirjanpidosta, tilintarkastuksesta ja auditoinnista. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo muun ohessa konsernin sisäisen valvonnan toteutumista, riskienhallintaa sekä taloudellista raportointia ja tilinpäätöksen laadintaa sekä vastaa compliance- ja eettisten asioiden valvonnasta.

Tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuoden 2022 aikana.

Yhtiön toimitusjohtaja ja konsernin johto

Patrian toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön ja Patria-konsernin liiketoimintaa sekä hallintoa osakeyhtiölain säännösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan apuna konsernin johtamisessa toimii konsernin johtoryhmä, joka kokoontuu kuukausittain ja johon kuuluu jokaisesta liiketoiminnasta vastaava johtaja, talousjohtaja, lakiasiaintojohtaja, joka vastaa myös compliance- ja eettisyysasioista, HX-hankejohtaja sekä henkilöstöjohtaja. Tämän lisäksi konsernin johto kokoontuu myös muissa, johtamisen kannalta tarkoituksenmukaisiksi katsotuissa kokoonpanoissa.

Vuoden 2022 alusta konsernin yritys vastuuta ohjaa ESG-ohjausryhmä, jota koordinoi lakiasiaintojohtaja. Ohjausryhmään kuuluvat hänen lisäkseen henkilöstö-, talous-,

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

• Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

QEHS-johtajat sekä viestinnän edustaja. Ohjausryhmän ohjauksessa toimii ESG-työryhmiä, joiden erikoisalueita ovat ympäristö, vaatimustenmukaisuus (compliance), talous, hankinta ja työhyvinvointi. Ohjaus- ja työryhmät toimivat poikkihallinnollisesti ja niiden jäsenet on valittu siten, että kokoonpanot läpileikkaavat tarvittavilta osin konsernin toimintoja sekä kattavat konsernin päättämät ESG:n painopistealueet. Poikkihallinnollisesti ohjausmallilla ohjataan konsernin ESG-toimenpiteitä asetettujen tavoitteiden mukaisesti ja vastaavasti ohjausmalli turvaa ESG-raportoinnin edellyttämät vaatimukset.

Vuonna 2021 Patrian lakiasiaintojohtaja toimi myös Chief Compliance Officerina. Vuoden 2022 alusta lähtien konsernissa toimii Head of Compliance, joka raportoi lakiasiaintojohtajalle ja vastaa vaatimustenmukaisuuteen ja eettisyyteen liittyvistä asioista (ml. korruptionvastainen työ).

Palkitseminen

Hallituksen, hallituksen komiteoiden ja Patrian johdon palkitsemisjärjestelmää koskevat tiedot ovat saatavilla yhtiön tilinpäätöksen liitetiedoista.

Valvontajärjestelmä

Osakeyhtiölain mukaisesti hallituksen on huolehdittava siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtajan on vuorostaan huolehdittava siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Patrian johto vastaa siitä, että konsernin jokapäiväisessä toiminnassa noudatetaan soveltuvaa lainsäädäntöä ja yhtiön hallituksen päätöksiä ja siitä, että konsernin riskienhallinta on järjestetty asianmukaisella tavalla.

Operatiivisesta liiketoiminnasta vastaavat johtajat ovat osa konsernin johtoryhmää, mikä tehostaa ja selkeyttää johtamista sekä parantaa tehokkaan valvonnan järjestämistä.

Konsernin taloudellista valvontaa varten on olemassa operatiivinen raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan kuukausittain monipuolista tietoa konsernin taloudellisesta tilasta ja sen kehittymisestä. Investointeja koskeva päätöksentekojärjestys on konsernissa selkeästi määriteltä.

Patriassa on riippumattomalle toimijalle ulkoistettu sisäinen tarkastus, joka arvioi ja varmistaa konsernin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta, taloudellisen raportoinnin luotettavuutta sekä toimintaa koskevan lainsäädännön ja ohjeistuksen noudattamista.

Patrian sisäistä tarkastusta toteuttava toimija noudattaa sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan ja havainnoistaan Patrian hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä Patrian toimitusjohtajalle. Tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen vuosittaiset tarkastussuunnitelmat.

Yhtiön tilintarkastajat raportoivat tarkastushavainnoistaan asianomaisille liiketoiminnoille ja konsernin taloushallintoon sekä hallitukselle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle vähintään kerran vuodessa. Tilintarkastajat antavat myös yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
• Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Teollinen yhteistyö

Puolustushankinnoissa kohdemaan edellyttämä teollinen yhteistyö (Industrial Participation, IP) on usein yleinen edellytys ja vaatimus toimitussopimuksille. Teollisen yhteistyön sopimuksessa myyjäyhtiön on sitouduttava kompensoimaan ostosopimuksen arvo joko kokonaan tai osittain ostavalle maalle. Tarkoituksena on varmistaa teollisen yhteistyön velvoitteet kyseisessä ostosopimuksessa ja luoda sovitusti lisäarvoa hankkivalle maalle. Teollisen yhteistyön vaatimukset ja prosessit määritetään kunkin kohdemaan kansallisten sääntöjen sekä sopimuskohtaisten vaatimusten mukaisesti. Euroopan unioni säätelee osaltaan teollisen yhteistyön reunaehtoja.

Patria toimii puolustusosalalla, jolla teollinen yhteistyö on yleinen puolustus sopimusten vaatimus ja edellytys. Patria voi osallistua vientitoiminnassaan suoraan projektiin liittyviin tai muihin teollisen yhteistyön järjestelyihin ja -toimiin, mikäli Patrialta puolustusvälineitä hankkiva valtio näitä edellyttää. Päättyessään osallistumisesta teollista yhteistyötä edellyttäviin hankkeisiin, Patria ottaa huomioon mm. liiketoimintaetunsa, teollisen yhteistyön arvon ja sen suhteen pääsopimusten tai transaktion arvoon. Lisäksi edellytetään, että toimiva johto ohjaa ja valvoo myös teolliseen yhteistyöhön liittyviä toimia selkeiden vastuiden mukaisesti.

Teollisen yhteistyön järjestelyihin ja toimiin osallistuminen tapahtuu kyseisten maiden sääntöjen ja käytäntöjen mukaisesti. Näihin teollisen yhteistyön järjestelyihin voi sisältyä myös ulkoisesti luotuja, eli ostosopimuksen kannalta kolmansien osapuolten luomia teollisen yhteistyön toimia sekä yhteistyötä muiden teollisen yhteistyön velvollisten kanssa, mikäli tämä on sovellettavien sääntöjen ja käytäntöjen mukaan mahdollista.

Kahdenkeskiset teollisen yhteistyön huojennukset tai vaihdot ovat myös mahdollisia, jos nämä suoritetaan sovellettavien säännösten ja sopimusten mukaisesti ja asianomaisten viranomaisten luvalla. Patrian teollisen yhteistyön velvoitteista raportoidaan asianmukaisesti johdolle, hallitukselle ja Patrian Oyj:n hallituksen nimittämälle auditointikomitealle.

Kaikkia teollisen yhteistyön järjestelyjä ja toimia koskevat seuraavat ehdottomat vaatimukset:

- Sovellettavat lait, säännökset ja kansainväliset sopimukset sallivat teollisen yhteistyön järjestelyt ja järjestelyt ovat lakien ja säännösten mukaisia.
- Järjestelyt ovat Patria-konsernin eettisyys- ja yhdenmukaisuuskäytäntöjen sekä Patria-konsernin eettisen toimintaohjeen, teollista yhteistyötä koskevan ohjeiston ja muiden niihin liittyvien ohjeiden mukaisia.
- Kaikkia kyseisiin järjestelyihin ja transaktioihin liittyviä liikekumppaneita ja toimittajia koskevat due diligence -selvitykset on tehty painottuen korruption ja lahjonnan ehkäisyn varmistamiseen.
- Patria tekee kattavan oikeudellisen analyysin kyseisessä maassa sovellettavista teollisen yhteistyön säännöksistä vähentääkseen juridisia riskejä ja varmistaakseen että Patrian teollisen yhteistyön toimet ovat näiden sääntöjen mukaisia.
- Kaikki olennaiset taloudelliset ja muut riskit arvioidaan ja niitä hallitaan suunnitellusti.

Patrian teollisen yhteistyön velvoitteiden suoritus:

Teollinen yhteistyö on vuoden 2022 alusta osa Global-divisioonan toimintoja ja sen hoitaminen toteutetaan edellä mainittujen periaatteiden mukaisesti. Patrian velvoitteet perustuvat sekä 2021 loppuun asti toimineelta Land-liiketoiminnalta siirtyneisiin sopimuksiin että vuoden 2022 solmittuihin uusiin sopimuksiin.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
• Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta ovat tärkeä osa Patrian hallinto- ja valvontajärjestelmiä. Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan avulla voidaan myös varmistaa, että saavutetaan operatiiviset ja kannattavuustavoitteet.

Lisäksi riskienhallinta ja sisäinen valvonta auttavat varmistamaan raportoinnin asianmukaisuuden ja lakien ja asetusten noudattamisen sekä edesauttavat Patrian maineen suojelemista.

Riskienhallinnan puitteet

Patriassa on hallituksen hyväksymä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan politiikka, jossa määritellään niihin liittyvät tehtävät, tavoitteet, osa-alueet sekä vastuut ja valtuudet. Hallitus, ja käytännössä sen nimittämä tarkastusvaliokunta, valvoo ylimpänä tahona riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa.

Ensisijainen vastuu riskienhallinnasta ja sisäisestä valvonnasta on liiketoiminnoilla sekä konsernitoiminnoilla omien vastuualueidensa osalta.

Patrian toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan asianmukaisesta toiminnasta ja valvonnasta. Patrian konsernitoiminnot ohjaavat konsernin riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa sekä valvovat niitä eri tasoilla. Patrian sisäinen tarkastus sekä ulkoiset tarkastajat arvioivat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta. Myös Patrian asiakkaat tekevät omia tarkastuksiaan ja valvovat eri tavoin, että Patria noudattaa asiakkaiden vaatimuksia.

Riski on kielteinen tai myönteinen epävarmuustekijä, joka vaikuttaa Patrian toiminnan tavoitteisiin, kannattavuuteen tai muihin osa-alueisiin. Riskienhallinta on prosessi, jolla varmistetaan riskien ja mahdollisuuksien asianmukainen sekä riittävä tunnistaminen, arviointi ja käsittely. Riskienhallinta auttaa varmistamaan, että asetetut tavoitteet voidaan saavuttaa ja että resursseihin ei kohdistu menetyksiä. Patrian riskienhallinta perustuu COSO ERM -viitekehykseen, ISO 31000 -standardiin sekä alan omiin standardeihin ja vaatimuksiin.

Vuonna 2021 konsernissa käynnistettiin Enterprise Risk Management (ERM) toimintamallin päivitystyö. Päivitetyt toimintamallin valmistelu ja jalkauttaminen on aloitettu vuonna 2022 ja sitä jatketaan 2023.

Sisäinen tarkastus

Patriassa on riippumattomalle toimijalle ulkoistettu sisäinen tarkastus, joka arvioi ja varmistaa konsernin toimintojen, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta, ulkoisen ja sisäisen raportoinnin luotettavuutta sekä toimintaa koskevan lainsäädännön ja ohjeistuksen noudattamista.

Tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen suunnitelman vuosittain. Tarkastusvaliokunta ja hallitus voivat aika ajoin antaa sisäiselle tarkastukselle ohjeita määrättyjen tarkastusten tai muiden valvontatoimien suorittamisesta, ja sisäisten tarkastusten tuloksista raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja Patrian johdolle.

Riskit ja mahdollisuudet

Alla on kuvattu Patrian yrityksiin, liiketoimintoihin ja riskienhallintaan liittyvät keskeisimmät alueet ja kysymykset, jotka voivat aiheuttaa riskejä tai altistua riskeille sekä synnyttää mahdollisuuksia. Taloudelliset riskit on otettu esiin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Puolustusteollisuusalan muutos ja vientiluvut

Kansainvälinen puolustusteollisuus on jatkuvassa muutoksen tilassa. Alalla tapahtuu yritysjärjestelyjä, toimialalle ilmestyy uusia toimijoita, asiakasvaatimusten monimutkaisuus ja uusien teknologioiden käyttö lisääntyy sekä kilpailu kiristyy. Lisäksi toimintakenttään vaikuttavat muutokset kansainvälisissä suhteissa, kuten Venäjän aloittamat sotatoimet Ukrainassa ja niiden johdosta asetetut laajamittaiset kansainväliset pakotteet, joihin Suomi on sitoutunut, sekä kehitys Nato-yhteistyössä.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
• Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Patria vastaa kilpailuun parantamalla asiakastarpeiden ja niiden muutosten ennakoimista ja ymmärtämistä sekä kehittämällä ja kaupallistamalla uusia kilpailukykyisiä tuotteita, palveluita ja ratkaisuja. Puolustusvälineiden vienti edellyttää vienti- tai siirtolupaa, jonka Suomessa myöntää puolustusministeriö tai tietyissä tapauksissa hallitus. Olosuhteet potentiaalisessa kohdemaassa saattavat estää vientiluvan myöntämisen tai olosuhteet maassa, johon vientilupa on myönnetty, saattavat muuttua siten, että lupa peruutetaan väliaikaisesti tai pysyvästi.

Strategiset kumppanuudet

Strategisten kumppanuuksien rakentaminen keskeisten asiakkaiden, urakoitsijoiden ja toimittajien kanssa on tärkeää Patrian menestyksen kannalta. Patria pyrkii jatkuvasti tunnistamaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä luomaan, ylläpitämään ja kehittämään strategisia kumppanuuksia.

Prosessien laatu ja kustannustehokkuus

Patrian menestys edellyttää myös tehokkaita ja joustavia prosesseja sekä parempaa kustannuskilpailukykyä. Patria kehittää jatkuvasti ja järjestelmällisesti prosessejaan sekä parantaa kilpailukykyään.

Myynti- ja toimitusprojektit

Patrian tiettyjen liiketoimintojen luonteen vuoksi yksittäiset myynti- ja toimitusprojektit voivat olla erittäin suuria suhteessa konsernin vuotuiseseen liikevaihtoon. Ne voivat sisältää tuotekehitystä, vaatia laajaa alihankintaa ja

yhteistyötä kolmansien osapuolten kanssa sekä kestää useiden vuosien ajan.

Toimitusten sisältö ja yhteistyömuodot kumppanien kanssa voivat olla luonteeltaan monitahoisia. Tällaisiin projekteihin liittyvät riskit ovat tyypillisesti moninaisia ja merkittäviä, ja ne edellyttävät perusteellista arviointia ja hallintaa.

Projektinhallintaa sekä projektiin liittyvien riskien hallintaa kehitetään ja parannetaan jatkuvasti, ja niiden yhteys konsernitasoiseen ERM-toimintamalliin huomioidaan toimintamallin valmistelussa ja jalkauttamisessa.

Osaamisen varmistaminen ja kehittäminen

Patrian liiketoiminnot tarvitsevat monipuolista osaamista usein kapeillakin erityisalueilla, joihin tarvittavaa erityisosaamista voi olla niukasti saatavilla. Tarvittavien resurssien ja osaamisen oikea-aikainen varmistaminen ja kehittäminen ovat tärkeitä, ja näihin pyritään pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti.

Toiminnan eettisyys ja lainmukaisuus

Patria on sitoutunut toimimaan eettisesti ja noudattamaan toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia. Patriassa panostetaan huomattavasti eettisen ja lainmukaisen toiminnan varmistamiseen viestinnällä, eettisiä toimintaperiaatteita koskevilla ohjeilla ja prosesseilla sekä säännöllisellä koulutuksella. Koska Patria harjoittaa liiketoimintaa kompleksisessa toimintaympäristössä ja useissa maissa eri lainkäyttöalueilla sekä monimutkaisen sääntelyn puitteissa,

rikkomuksia voi syntyä huolimatta hyvistä aikeista ja Patrian panostuksesta eettisen toiminnan varmistamiseen.

Rikkomukset voivat aiheuttaa maineriskiä ja taloudellista vahinkoa. Patrian eettiset periaatteet on esitetty Patrian eettisessä toimintaohjeessa (Ethical Code of Conduct), jossa määritellään Patriaa ja koko sen henkilöstöä koskevat periaatteet. Eettisen toimintaohjeen noudattamista valvotaan sisäisesti, ja havaitut poikkeamat selvitetään ja niihin puututaan. Myös Patrian yhteistyökumppaneille ja kriittisille toimittajille tehdään perusteellinen ennakokatselmointi, ja näille osapuolille määritellään eettisiin toimintatapoihin liittyvät sopimukselliset velvoitteet.

Tieto- ja kyberturvallisuus

Patrian toimintaan liittyy merkittävässä määrin oman ja kolmansien osapuolten salaisen ja luottamuksellisen tiedon hallintaa ja käsittelyä, mikä altistaa Patrian muun muassa tietoturvahyökkäyksille. Salaisen ja luottamuksellisen tiedon joutuminen sellaisen tahon haltuun ja käyttöön, jolla ei tähän ole oikeutta, voi olla hyvin vahingollista niin Patrialle kuin tiedon omistajallekin. Patria ylläpitää ja kehittää jatkuvasti korkeaa tietoturvaluustoiminnan tasoaan.

Muut turvallisuus- ja vahinkoriskit

Patrian liiketoiminnot ja konsernitoiminnot arvioivat säännöllisesti henkilö-, ympäristö- ja muita vahinkoriskejä. Arviointien perusteella määritellään ja toimeenpannaan vuosittain kehittämistoimenpiteitä toiminnan turvallisuuden ja jatkuvuuden varmistamiseksi.

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ... 2
 Konsernitilinpäätös, IFRS 9
 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
 Teollinen yhteistyö 52
 Riskienhallinta ja
 sisäinen valvonta 53
 • Hallitus 55
 Neuvottelukunta 56
 Konsernin johtoryhmä 57

Hallitus



Panu Routila

Hallituksen puheenjohtaja
 Kauppatieteiden tohtori
 Hallituksen jäsen 4. 2. 2020 lähtien



Petri Vihervuori

Finanssineuvos, valtioneuvoston kanslia,
 omistajaohjausosasto
 Hallituksen jäsen 2018 lähtien



Päivi Marttila

Hallitusammattilainen
 Hallituksen jäsen 2016 lähtien



Jarle Næss

Liiketoiminnan kehitysjohtaja, Kongsberg
 Defence & Aerospace
 Hallituksen jäsen 2018 lähtien



Eirik Lie

Executive Vice President, KONGSBERG
 ja President, Kongsberg Defence &
 Aerospace
 Hallituksen jäsen 2019 lähtien



Mette Toft Bjørgen

Johtaja, Kongsberg Defence &
 Aerospace AS
 Hallituksen jäsen 25. 3. 2022 lähtien



Iver Christian Olerud

Johtaja, KONGSBERG Group
 Hallituksen jäsen 25. 3. 2022 lähtien



Jukka Juusti

DI
 Hallituksen jäsen 1. 7. 2022 lähtien

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ...	2
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ...	49
Teollinen yhteistyö	52
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta	53
Hallitus	55
• Neuvottelukunta	56
Konsernin johtoryhmä	57

Neuvottelukunta

Yhtiöjärjestyksen mukaan Patria Oyj:ssä on yhtiökokouksen asettama neuvottelukunta. Patria Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tulee kuulla neuvottelukuntaa asioissa, jotka koskevat toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista tai yhtiön organisaation olennaista muuttamista, tai joilla muutoin on suuri merkitys yhtiön toimialalle kotimaassa tai kansainvälisesti. Neuvottelukuntaan kuuluu puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja enintään kymmenen muuta jäsentä.

JÄSENET

Jari Myllykoski

Puheenjohtaja
Kansanedustaja
Neuvottelukunnan jäsen marraskuusta 2020 lähtien

Janne Sankelo

Varapuheenjohtaja
Kansanedustaja
Neuvottelukunnan jäsen lokakuusta 2019 lähtien

Riitta Mäkinen

Jäsen
Kansanedustaja
Neuvottelukunnan jäsen lokakuusta 2019 lähtien

Vesa Virtanen

Jäsen
Kenraalimajuri,
(Pääesikunnan päällikkö 1. 7. 2022 alkaen)
Neuvottelukunnan jäsen maaliskuusta 2022 lähtien

Petri Huru

Jäsen
Kansanedustaja
Neuvottelukunnan jäsen lokakuusta 2019 lähtien

Ilona Lundström

Jäsen
Osastopäällikkö, ylijohtaja, Työ- ja elinkeinoministeriö
Neuvottelukunnan jäsen joulukuusta 2022 lähtien

Hannu Hoskonen

Jäsen
Kansanedustaja
Neuvottelukunnan jäsen lokakuusta 2019 lähtien

Gösta Sundström

Jäsen
Mekaanikko, Patria
Neuvottelukunnan jäsen maaliskuusta 2022 lähtien

Jussi Karimäki

Jäsen
Mekaanikko, Patria
Neuvottelukunnan jäsen vuodesta 2009 lähtien

Juha Kuusi

Jäsen
Järjestelmäasiantuntija, Patria
Neuvottelukunnan jäsen vuodesta 2011 lähtien

Ilkka Kokko

Jäsen
Defence & Security -asiantuntija, Patria
Neuvottelukunnan jäsen toukokuusta 2019 lähtien

TALOUS & HALLINTO

Talous

Hallituksen toimintakertomus ... 2
 Konsernitilinpäätös, IFRS 9
 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 38

Hallinto

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä ... 49
 Teollinen yhteistyö 52
 Riskienhallinta ja
 sisäinen valvonta 53
 Hallitus 55
 Neuvottelukunta 56
 • Konsernin johtoryhmä 57

Konsernin johtoryhmä



Esa Rautalinko

Toimitusjohtaja
 KTM
 Patrian palveluksessa
 2019 lähtien



Jonas Geust

Executive Vice President, Portfolio,
 20.6.2022 asti
 Insinööri



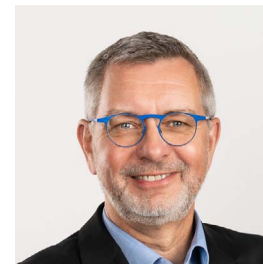
Petri Hepola

Hankejohtaja, HX
 PhD (Eng.)
 Patrian palveluksessa
 2002 lähtien



Ara Haikarainen

Lakiasiaintohtaja
 Oikeustieteen maisteri,
 hallintotieteiden maisteri
 Patrian palveluksessa
 2021 lähtien



Jukka Holkeri

Executive Vice President, Global
 Diplomi-insinööri
 Patrian palveluksessa 1988 lähtien



Leena Orpo

Henkilöstöjohtaja
 KTM
 Patrian palveluksessa 2017
 lähtien



Ville Jaakonsalo

Talousjohtaja
 Oikeustieteen kandidaatti, MBA
 Patrian palveluksessa
 2010 lähtien



Jussi Järvinen

Executive Vice President, Finland
 KTM
 Patrian palveluksessa 2013 lähtien

Muutokset johtoryhmässä tilikauden jälkeen

Kari Renko

Executive Vice President, Strategic Programs
 Diplomi-insinööri, insinöörikenraalimajuri (evp)
 Patrian palveluksessa 11.1.2023 lähtien



Pekka Ruutu

Executive Vice President,
 Portfolio, johtoryhmän jäsen
 20.6.2022 alkaen
 Diplomi-insinööri
 Patrian palveluksessa 14.2.2022
 lähtien



Manu Skyttä

Executive Vice President, Operations
 Diplomi-insinööri
 Patrian palveluksessa 1.2.2022
 lähtien

The background features a series of concentric, wavy blue lines that create a sense of depth and movement, resembling a topographical map or a stylized landscape. The lines are more densely packed on the left and right sides, tapering towards the center where the text is located.

Patria Oyj
Arkadiankatu 2, 00100 Helsinki
www.patriagroup.com
info@patriagroup.com